

Area Amministrazione

Prot.n. ¹⁶⁵⁸ AA/GL/gl

Roma, 24 giugno 2016

Al C.O.N.I.

Servizi Amministrativi per CONI Ente
Att.ne dr. Stefano Portavia
L.go De Bosis, 1
00194 Roma

Bilancio d'esercizio 2015.

Il Consiglio Federale della scrivente Federazione ha approvato, nella sua riunione del 24 giugno, il Bilancio d'esercizio 2015.

Trasmettiamo, pertanto, in triplice copia, i seguenti documenti :

- delibera n° 104 del Consiglio Federale;
- relazione del Presidente Federale;
- Nota Integrativa;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Conto Economico (quadro analitico);
- Conto Economico (quadro riepilogativo);
- Stato Patrimoniale.;
- relazione della società di revisione Deloitte & Touche.

Nel restare in attesa di un cortese cenno di riscontro, cogliamo l'occasione per inviare i nostri migliori saluti.


Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE



N. 104 /F

del 24 giugno 2016

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2015

INVIATA A: Area Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 45 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Considerata la comunicazione C.O.N.I. prot. n. 5071/16 del 01/04/2016 inerente la proroga al 30 giugno 2016 per la presentazione dei documenti alla Giunta Nazionale;
- Esaminato lo schema del bilancio d'esercizio 2015 ed i relativi allegati;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori;

DELIBERA

di approvare il bilancio d'esercizio 2015, in perdita per € 94.920, ed i relativi allegati acclusi alla presente deliberazione, accogliendo la proposta del Presidente di coprire la perdita con le riserve disponibili presenti in bilancio.

IL SEGRETARIO GENERALE
(Massimiliano Benucci)

IL PRESIDENTE
(Domenico Falcone)





FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI



BILANCIO D'ESERCIZIO 2015



DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico Esercizio 2015**
- **Stato Patrimoniale 2015**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**



RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2015

Premessa

Nel presentare il Bilancio Consuntivo 2015, è doveroso effettuare alcune specifiche premesse relative ad importanti novità sia in ambito di contribuiti CONI sia in ambito contabile. Per prima cosa, quindi, è necessario partire dalla comunicazione del CONI del 29 ottobre 2014, riguardante la delibera della Giunta Nazionale del 28 ottobre in merito alle assegnazioni dei contributi 2015 alle Federazioni Sportive Nazionali per singola categoria/destinazione. In tal senso va evidenziato che la distribuzione delle risorse stanziata dal CONI per l'esercizio preso in considerazione è frutto di uno studio molto accurato, effettuato da un'apposita Commissione, a seguito del quale sono stati completamente rimodulati i precedenti parametri e sono state ridotte da 5 (Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva, Risorse Umane, Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva e Progetti Speciali) a 4 le relative categorie contributive, abolendo quella relativa ai Progetti Speciali, che è stata ricompresa nella categoria P.O./A.L.

La nuova ripartizione dei contributi è stata impostata facendo rientrare anche la Federcalcio nel perimetro di applicazione del nuovo sistema, concentrandosi principalmente sulle categorie contributive di tipo tecnico-sportivo e valorizzando ulteriormente la componente relativa alla Preparazione Olimpica/Alto Livello, rispetto a quella di Attività Sportiva. A fronte di questo nuovo modello di allocazione dei contributi, la Federcalcio è risultata la Federazione che ha subito il taglio maggiore (circa 20 milioni di Euro) e queste risorse sono state ridistribuite proporzionalmente, sempre tenendo conto dei nuovi parametri, a tutte le altre Federazioni, creando "forchette di minimo e massimo" a favore delle stesse affinché non ci fossero sperequazioni che avrebbero squilibrato questo nuovo sistema. Ovviamente questo modello richiederà un'ulteriore evoluzione ed affinamento dei parametri analitici e dei pesi attribuibili alle quattro categorie contributive di seguito riportate:

- Preparazione Olimpica/Alto Livello;
- Attività Sportiva;
- Risorse Umane;
- Spazio Uffici e Impiantistica Sportiva.

Un altro elemento che contraddistingue il bilancio di questo esercizio è relativo a quanto stabilito nei nuovi principi fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali, approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, che hanno introdotto l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN a partire dal bilancio al 31/12/2016, ed hanno previsto che tutte le attività propedeutiche alla revisione del bilancio (cd. "procedure concordate") vadano implementate anche sui bilanci degli esercizi 2014 (sul documento già approvato) e 2015.

In tal senso la CONI Servizi ha affidato, a seguito di apposite procedure di individuazione, alla Società Deloitte & Touche SPA l'incarico di svolgere la revisione dei bilanci delle Federazioni, con l'obiettivo di giungere alla certificazione del bilancio 2016. Le attività di rilevazione sono iniziate nel corso degli ultimi mesi dell'anno, con una notevole mole di lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va il ringraziamento per il supporto prestato, sia per i controlli sul bilancio 2014 sia per quelli sul bilancio preso in considerazione in questa relazione.

Tale processo di revisione contabile, volto in questa "fase sperimentale" solamente a fornire, attraverso opportuni controlli a campione, elementi utili all'eventuale perfezionamento dell'analisi di bilancio, ha permesso alla Deloitte & Touche di predisporre una apposita relazione contenente la descrizione delle procedure adottate, nonché le risultanze emerse dalla loro applicazione. I riscontri evidenziati dal lavoro informale effettuato prima sul bilancio 2014 e poi sul 2015 consentiranno, quindi, di operare al meglio e di apportare i necessari correttivi in vista della predisposizione del bilancio 2016, a partire dal quale inizierà la certificazione ufficiale.





Analizzando più in generale i ricavi della Federazione nel corso del 2015, pari ad Euro 12.303.079, questi possono essere così ripartiti:

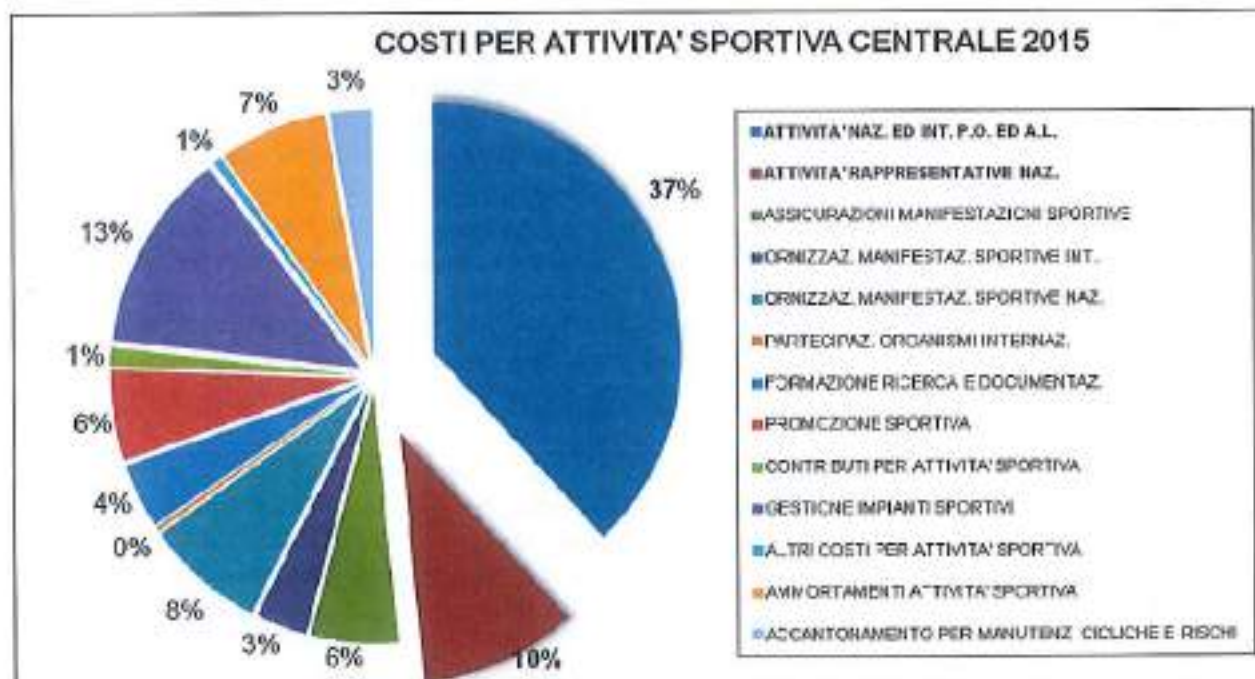
- Contributi CONI: 7.203.132 €;
- Autofinanziamento Centrale e Periferico: 4.970.456 €;
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: 129.491 €.

La Federazione, nonostante la situazione economica generale, anche per l'esercizio 2015 è riuscita a mantenere ed incrementare gli introiti da autofinanziamento. Infatti, tra le voci di ricavo più significative, vanno segnalate quelle relative alle quote ottenute dagli associati e dai partecipanti ai Corsi e quelle relative all'attività di marketing, che hanno consentito alla Federazione di rinnovare i contratti con i propri partner e di individuarne di nuovi. Per quanto riguarda l'analisi specifica dei contributi erogati dal CONI, voce preponderante tra le entrate federali, si evidenzia un incremento del 10% rispetto al 2014 portando l'importo da € 6.547.372 a € 7.203.132.

Passando all'analisi del risultato d'esercizio, la FIJLKAM, sulla base dei suddetti ricavi e dei costi per l'Attività Sportiva e di Funzionamento, ha chiuso al 31/12/2015 con un risultato negativo pari a - € 94.920. Come riportato in dettaglio nel prosieguo della Relazione, il risultato è dovuto principalmente ai maggiori investimenti per l'attività sportiva svolta (+72%) rispetto ai costi di funzionamento (+28%).

Premesso ciò, risulta comunque evidente che, nel corso dell'esercizio è stata erosa una parte delle riserve precedentemente accantonate. Pertanto, in ottica futura, la Federazione dovrà porre in essere tutte le strategie possibili per aumentare ulteriormente i ricavi e cercare di ridurre i costi.

Passando ad analizzare nel dettaglio i costi sostenuti nel 2015 per l'attività sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per la partecipazione a stage e gare in Italia e all'estero delle Rappresentative Seniores e dalle spese per l'attività delle Rappresentative Giovanili) rappresentino il 51% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione ha speso per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello 3.331.949 €, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali 229.136 € e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica 887.766 €, per un totale di 4.448.851 € a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a 3.873.877 €. La differenza di 574.974 € è stata, comunque, coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.





Nel grafico sottostante, invece, è riportato il confronto dei costi dell'attività centrale tra il 2015 ed il 2014. Per quanto riguarda l'attività sportiva viene rilevato un incremento di circa il 20% dei costi in questo esercizio rispetto al precedente. Di contro il confronto delle spese per il funzionamento (al netto dei costi per il personale che sono stati scorporati in quanto indifferibili e quasi interamente coperti dall'apposito contributo erogato dal CONI) evidenzia un decremento di circa il 5% rispetto al precedente esercizio in linea con l'opera di contrazione dei costi intrapresa dalla Federazione.



Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.





1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello	2015	2014
	€ 2.626.202	€ 2.167.123

Come commentato già nella premessa e come sarà descritto anche di seguito, l'aumento dei costi per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello è essenzialmente dovuto al fatto che nel 2015, anno che precede lo svolgimento dei Giochi Olimpici di Rio, l'attività delle Squadre Nazionali prevede il massimo sforzo, attraverso una programmazione serrata ed impegnativa, per il raggiungimento della qualificazione olimpica.

Obiettivi e risultati

Il 2015 è stato un anno impegnativo e ricco di soddisfazioni per le nostre Rappresentative Nazionali anche in chiave di preparazione e verifica della competitività in vista dell'appuntamento olimpico di Rio de Janeiro 2016.

Il risultato più eclatante dell'anno è stato senza dubbio la vittoria di Frank Chamizo ai Mondiali disputati a settembre a Las Vegas (USA), uno storico Oro che ha portato per la prima volta in Italia il titolo iridato nella Lotta Stile Libero. Il talentuoso Atleta di origine cubana, che con questo risultato si è assicurato la qualificazione ai Giochi di Rio, si era già messo in evidenza laureandosi Campione Europeo Under 23 a marzo a Varsavia (POL) e conquistando un prezioso Argento ai Giochi Europei di Baku (AZE) disputati nel mese di giugno. Quest'ultima competizione, alla sua prima edizione, ha visto la partecipazione di oltre seimila Atleti di quarantanove Nazioni per venti discipline (di cui 16 olimpiche) ed è stato anche il prestigioso palcoscenico internazionale sul quale hanno brillato le tre medaglie d'Argento per il Karate conquistate da Luigi Busà, Luca Maresca e Mattia Busato, alfieri di una disciplina che, dopo tale parentesi agli European Games, punta con ottime credenziali al sospirato riconoscimento olimpico con i Giochi di Tokyo 2020.

Rimanendo al Karate, da sottolineare la bella prova della Nazionale ai Campionati Europei disputati a marzo ad Istanbul (TUR) che hanno visto Luca Maresca e Nello Maestri laurearsi Campioni continentali, la Squadra maschile di Kata (Busato, Iodice, Tocco) conseguire l'Argento, Mattia Busato (Kata), Luigi Busà (Kumite) e la Squadra femminile di Kata (Battaglia, Bottaro, Pezzetti) aggiudicarsi la medaglia di Bronzo.

Nello stesso contesto di Baku 2015, inoltre, sono stati disputati anche gli Europei di Judo che hanno regalato ai colori azzurri solo un Bronzo con la buona prova della Squadra Femminile, mentre a livello individuale non sono state fornite le prestazioni auspicate in quanto a competitività.

In tal senso, infatti, va evidenziato che il 2015 è stato un anno molto complesso per il Judo, in quanto, dopo l'arrivo in Italia del M° Kiyoshi Murakami, quale Consulente della neominata Commissione Tecnica Nazionale, nel mese di luglio si è ravvisata l'esigenza di sciogliere la Commissione e ripristinare la struttura tradizionale dello Staff Tecnico Nazionale, così come previsto dai Regolamenti Federali, affidando allo stesso Murakami, ormai ambientatosi nel nostro Paese, il ruolo di Direttore Tecnico Nazionale con l'obiettivo di mettere pienamente a frutto la sua grande esperienza a beneficio degli Atleti e dell'intero Staff.

Successivamente la Squadra Azzurra di Judo ai Campionati Mondiali disputati ad Astana (KAZ) a fine agosto, ultima prova iridata prima delle Olimpiadi di Rio 2016, ha ottenuto un quinto posto con Odette Giuffrida e, pur dimostrando una rinnovata competitività generale, non è riuscita a raggiungere il podio in una competizione dal livello veramente elevatissimo con ben 723 Atleti in gara in rappresentanza di 120 Nazioni.

Purtroppo, dopo i Mondiali Seniores di Astana, accertata la presenza di incomprensioni rivelatesi in quel momento insanabili, si è giunti alla decisione consensuale di interrompere il rapporto di collaborazione con l'Allenatore Pino Maddaloni. Di conseguenza, sono stati ridefiniti ruoli e



competenze in seno allo Staff Tecnico secondo un nuovo progetto tecnico ed organizzativo orientato a restituire serenità ed equilibrio all'ambiente ed è stata aggiornata ed ulteriormente implementata la programmazione volta ad offrire diverse opportunità di qualificazione ad una rosa di Atleti più ampia per poi avviare, dal 2016, un percorso più selettivo in vista dell'appuntamento olimpico.

L'anno agonistico del Judo si è concluso a novembre con i Campionati Europei Under 23 di Bratislava (SVK) che hanno visto Fabio Basile conquistare il titolo di campione continentale, prestigioso risultato cui si sono aggiunti l'Argento di Antonio Esposito ed i tre Bronzi, appannaggio di Martina Greci, Nicholas Mungai e Melora Rosetta.

Da rilevare, inoltre, sempre per il Judo, l'avvio, a partire dal mese di aprile, di un importante progetto, sostenuto economicamente anche dall'Ufficio Preparazione Olimpica del CONI, rivolto ad alcuni dei giovani Atleti più competitivi e promettenti della Squadra Nazionale di Judo e denominato "Progetto Tokyo 2020". Questa iniziativa, che ha previsto la presenza di 7 giovani Atleti per due settimane al mese presso il Centro Olimpico di Ostia, ha consentito di svolgere una attività complessiva di valorizzazione dei talenti emergenti, monitorandone costantemente la crescita tecnica, fisica e caratteriale, grazie al lavoro continuativo impostato dal M° Murakami e dai suoi Collaboratori Tecnici, con l'obiettivo principalmente puntato sui Giochi Olimpici di Tokyo 2020, ma con i primi risultati ottenuti dagli Atleti coinvolti già in occasione dei suddetti Campionati Europei Under 23.

Infine, da sottolineare il grande impegno della Federazione nel campo della Tutela Sanitaria delle Squadre Nazionali, ambito delicato e strategico nel quale sono stati effettuati importanti investimenti, anche su proposta del Medico Federale. In questo contesto, da evidenziare l'incarico professionale affidato ad uno Psicologo dello Sport, l'inserimento nello Staff Sanitario di un ulteriore Medico Nutrizionista, il potenziamento della presenza dei Fisioterapisti, sia durante i Raduni Collegiali che in occasione della competizioni all'estero e l'accordo biennale raggiunto con EthicSport per la fornitura di integratori sportivi di qualità, necessari per il fabbisogno delle Squadre Nazionali.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, sia per l'Attività di Preparazione Olimpica del Judo e della Lotta, sia per quella di Alto Livello del Karate.

Judo Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 120 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 200 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- African Open M/F – Tunisi (TUN)
- European Open M/F – Sofia (BUL)
- European Open M – Roma (ITA)
- European Open F – Oberwart (AUT)
- Grand Prix M/F – Dusseldorf (GER)
- European Open F – Praga (CZE)
- European Open M – Varsavia (POL)
- European Cup JUN M/F – Coimbra (POL)
- European Cup SE M/F – Uster (SVI)
- African Open M/F – Casablanca (MAR)





- Grand Prix M/F – Tbilisi (GEO)
- Panamerican Open M/F – Buenos Aires (ARG)
- European Cup SE M/F – Sarajevo (BIH)
- European Cup JUN M/F – Atene (GRE)
- Grand Prix M/F – Samsun (TUR)
- European Cup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro (ITA)
- Grand Prix M/F – Zagabria (CRO)
- Grand Slam M/F – Baku (AZE)
- World Masters Top 16 – Rabat (MAR)
- European Cup JUN M/F – Kaunas (LIT)
- European Open SE M/F – Cluj Napoca (ROU)
- European Open SE M/F – Minsk (BIE)
- Grand Prix M/F – Budapest (HUN)
- European Cup SE M/F – Celije (SLO)
- European Games (Campionati Europei SE) M/F – Baku (AZE)
- Universiadi M/F - Gwanju (CHI)
- European Cup JUN M/F – La Coruna (ESP)
- European Cup SE M/F – Londra (GBR)
- European Cup JUN M/F – Leibnitz (AUT)
- Grand Slam M/F – Tyumen (RUS)
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN)
- European Cup SE M/F – Sindelfingen (GER)
- Asian Open M/F – Taiwan (TAI)
- Campionati Mondiale SE M/F – Astana (KAZ)
- European Cup SE M/F – Bratislava (SLK)
- European Cup JUN M/F – Wroclaw (POL)
- European Cup SE M/F – Belgrado (SRB)
- European Cup JUN M/F – Praga (RCZ)
- Grand Prix M/F – Tashkent (UZB)
- European Cup JUN M/F – Berlino (GER)
- European Cup SE M/F – Tampere (FIN)
- European Cup JU M/F – Deva (ROU)
- European Open M – Glasgow (GBR)
- European Open F – Lisbona (POR)
- Grand Slam M/F – Parigi (FRA)
- European Cup SE M/F – Dubrovnik (CRO)
- European Cup SE M/F – Lund (SWE)
- Campionato Europeo JUN M/F – Oberwart (AUT)
- Grand Slam M/F – Abu Dhabi (EAU)
- European Cup SE M/F – Malaga (ESP)
- African Open M/F – Port Louis (MAU)
- Campionato Mondiale JUN M/F – Abu Dhabi (EAU)
- Oceania Open M/F - Wollongong (AUS)
- Campionati Europei U23 M/F – Bratislava (SVK)
- Grand Prix M/F – Qingdao (CHN)
- Grand Prix M/F – Jeju (KOR)
- Grand Slam M/F – Tokyo (JAP)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 102 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.



Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 173 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- European Games SL/GR/F – Baku (AZE);
- Campionati Mondiali SL/GR/F + Stage – Las Vegas (USA);
- Campionati Europei Under 23 SL/GR/F + stage – Walbrzych (POL);
- Campionati del Mediterraneo SL/Femm.+ stage – Madrid (SPA);
- Gran Premio di Ungheria GR + stage – Szombathely (HUN);
- Torneo Dan Kolov SL/Femm. + stage – Sofia (BUL);
- Torneo Nikola Petrov GR + stage – Sofia (BUL);
- Klippan Lady Open Femm. + stage - Klippan (SWE);
- Torneo Trofeo Milone GR + stage – Sassari (ITA);
- Torneo Città di Sassari SL/F + stage – Sassari (ITA);
- Gran Premio di Spagna SL/GR/Femm. + stage – Madrid (SPA);
- Torneo Pytlasinski GR + stage – Varsavia (POL);
- Torneo Ziolkowski SL – Varsavia (POL);
- Torneo Poland Open Femm. – Varsavia (POL);
- Stage Femm. – Tokyo (JPN);
- Stage GR – Tsakhkadzor (ARM);
- Stage Femm. – Sofia (BUL);
- Stage GR – Minsk (BLR).

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 122 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 208 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- | | |
|---|------------------------|
| • WKF PL1 - Premier League Parigi | Parigi (FRA) |
| • 42° Campionato Europeo Under 21 | Zurigo (SWI) |
| • WKF PL1 - Premier League Almere | Almere (NED) |
| • WKF PL1 - Premier League Sharm El Sheikh | Sharm El Sheikh (EGY) |
| • 50° Campionato Europeo Assoluto | Istanbul (TUR) |
| • 16° Open d'Italia - U21/Over 18 | Sesto S. Giovanni (MI) |
| • International Tournament King Mohammed VI | Casablanca (MAR) |
| • 13° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Under 18 /Over18 - Squadre | Parigi (FRA) |
| • 1st European Games | Baku (AZE) |
| • Campionato Mondiale Under 21 | Jakarta (IND) |

1.2 Attività Rappresentative Nazionali Cadetti e Juniores	2015	2014
	€ 705.746	€ 575.790

Come per l'attività Seniores, anche l'attività delle classi Cadetti e Juniores ha avuto un incremento nel corso del 2015 con un conseguente aumento di spesa attestato intorno al 23 % rispetto allo scorso anno dovuto principalmente all'aumento delle competizioni ufficiali in





calendario (Mondiali ed EYOF), che è stato però suffragato, per tutte le discipline federali, da risultati mai raggiunti precedentemente, rendendo il 2015 un anno di grandissime affermazioni. Questo è stato possibile anche grazie alla partecipazione a vari Tornei Internazionali giovanili che hanno consentito una migliore preparazione dei nostri Atleti per i Campionati Ufficiali. La politica della Federazione, infatti, è stata quella di continuare ad investire nell'attività giovanile anche nell'anno preolimpico, puntando al fatto che solo attraverso questa strategia potranno venire anche i futuri risultati a livello Seniores.

Primo evento in ordine cronologico i Campionati Europei Giovanili di Karate, disputati a Zurigo (SUI) dal 6 all'8 febbraio, gara nella quale gli Azzurrini del Kumite e del Kata hanno conseguito il ricco bottino di 7 Ori, 3 Argenti e 6 Bronzi, sospingendo l'Italia al 2° posto nel medagliere complessivo per Nazioni.

Ai Campionati Europei Juniores di Lotta, di scena ad Istanbul (TUR) dal 23 al 28 giugno, Patrizia Liuzzi, con una splendida gara, si è laureata campionessa continentale, galvanizzando la Squadra Azzurra che, dando vita ad una confortante prova di squadra, si è aggiudicata anche tre quinti posti.

Estate da incominciare per il Judo giovanile: iniziando dai Campionati Europei Cadetti disputati a Sofia (BUL) agli inizi di luglio che hanno visto sul gradino più alto del podio Manuel Lombardo, Oro continentale al quale si sono aggiunte anche cinque medaglie di Bronzo, continuando poi con la straordinaria prestazione, di portata storica, degli Azzurrini agli Festival Olimpico della Gioventù Europea (EYOF) che a Tblisi (GEO) sono stati capaci, con dodici Atleti in gara, di conquistare la bellezza di otto medaglie di cui cinque d'Oro per un meritato primo posto nel medagliere per Nazioni e primo posto come disciplina nel medagliere della spedizione CONI, per finire con i Mondiali Cadetti di Sarajevo (BIH) ad agosto che hanno visto conquistare il titolo iridato da un inarrestabile Giovanni Esposito, a cui si aggiungono le medaglie d'Argento conquistate da D'Angelo e Petitto.

Nello stesso mese di agosto, i Cadetti di Lotta hanno offerto una prova maiuscola nella rassegna continentale di Subotica (SRB) conquistando il titolo europeo con Teresa Lumia, un Argento con Emanuela Liuzzi e due medaglie di Bronzo nella Greco Romana con Giovanni Freni e Nicola Menghetti, splendido risultato a testimonianza della crescita del gruppo e dell'ottimo lavoro portato avanti dallo Staff Tecnico che ha avuto il suo coronamento ai Mondiali Cadetti di Sarajevo (BIH), disputati a fine agosto, nei quali Giovanni Freni con talento e determinazione, si è laureato campione iridato ed Elena Esposito ha conseguito una prestigiosa medaglia di Bronzo.

Settembre ha visto la disputa ad Oberwart (AUT) dei Campionati Europei Juniores di Judo, competizione nella quale gli Azzurrini non sono riusciti ad andare oltre due quinti posti, risultato non esaltante che, nonostante alcune buone prestazioni individuali, si è ripetuto ai Mondiali Juniores di Abu Dhabi (EAU), gara di altissimo livello nella quale la nostra rappresentativa si è dovuta accontentare di due settimi posti.

Infine, a novembre, rassegna iridata Giovanile di Karate a Jakarta (IND) con gli Azzurri sette volte sul podio, con l'Oro mondiale di Andrea Arioli (Kumite), l'Argento di Carolina Amato (Kata) e cinque medaglie di Bronzo a suggellare un'ottima prova complessiva della scuola italiana, confermatasi competitiva anche a livello giovanile.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo Giovanile

- European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO);
- European Cadet Cup M/F – Follonica (ITA);
- European Cadet Cup M/F – Fuengirola (SPA);
- European Cadet Cup M/F – Teplice (RCZ);
- European Cadet Cup M/F – Berlino (GER);



- European Cadet Cup M/F – Cluj Napoca (ROU);
- European Cadet Cup M/F – Coimbra (POR);
- European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL);
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Sofia (BUL);
- European Youth Olympic Festival M/F – Tbilisi (GEO);
- Campionato Mondiale Cadetti M/F – Sarajevo (BIH)

Lotta Giovanile

- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Subotica (SRB);
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F – Sarajevo (BIH);
- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Istanbul (TUR);
- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Salvador de Bahia (BRA);
- Torneo Austrian Junior Open GR – Gotzis (AUT);
- Torneo P.Sirakov-I.Iliev Jun. GR/Femm. – Sofia (BUL);
- Torneo Jovenes Promesas Jun. SL/GR/F + stage – Murcia (SPA);
- Stage Cadetti SL/F - Andalusia (SPA);
- Gara + stage Cadetti GR - Dorog (HUN);
- Torneo Cadette - Krasnik (POL);
- Croatia Open Cadetti GR - Zagabria (CRO);
- Torneo Cadetti SL - Murcia (SPA);
- Grand Prix Germany Cadette - Dormagen (GER);
- Grand Prix Chomutov Cadetti GR - Chomutov (CZE).

Karate Giovanile

- | | |
|---|-------------------------|
| • 29° Torneo Int. Grand Prix Croazia | Samobor (CRO) |
| • 43° Campionato Europeo Cadetti/Juniores | Zurigo (SWI) |
| • 1° Open d'Italia Junior - 4° Trofeo Nelson Mandela -U14 - CA/JU/U21 | Follonica (GR) |
| • 16° Open d'Italia - CA/JU/U21/Over 18 | Sesto S. Giovanni (MI) |
| • 25° Memorial "Ciro Bracciante" - G P Giovanissimi | Salerno |
| • 13° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Under 18 /Over18 - Squadre | Parigi (FRA) |
| • 9° Open di Sicilia - Cadetti/Juniores/Under21/Over18 Kumite/Kata | Siracusa |
| • 30° Open di Lignano | Lignano Sabbiadoro (UD) |
| • 24° Venice Cup - EKF Calendar | Caorle (VE) |
| • Campionato Mondiale Cadetti/ Juniores | Jakarta (IND) |
| • 7° Open di Campania - CA/JU/U21/Over 18 | Monterusciello/NA |

Per quanto riguarda l'Attività Giovanile del Settore Karate, è proseguita nel 2015 l'attività avviata nel 2014 con lo svolgimento di una serie di Seminari Nazionali, in alternativa ai Raduni Collegiali, ospitati sia presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, sia presso altre strutture messe a disposizione dagli organizzatori di manifestazioni sportive in diverse località italiane, dando seguito al progetto della Commissione Nazionale Attività Giovanile volto a monitorare e seguire, attraverso il confronto tecnico e tattico, i migliori giovani emergenti.

Da ricordare che nell'ambito dei "Giochi del Mediterraneo sulla spiaggia", evento promosso dal CONI e disputato a Pescara a fine agosto, l'Atleta Agostino Purpura ha vinto l'Oro – primo





italiano in questa disciplina – mentre l'Atleta Vincenzo Chiara ha vinto il Bronzo nella sua categoria.

A chiudere la sezione dedicata all'attività agonistica, un accenno agli impegni sportivi affrontati nel corso del 2015 dagli Atleti del Kata di Judo, dai Master di Judo e dai Veterani di Lotta.

Si confermano ad altissimo livello internazionale gli Atleti della specialità del Kata nel Judo che in occasione dei Campionati Europei disputati in Belgio hanno conseguito 2 Ori, 2 Argenti ed 1 Bronzo mentre nella rassegna iridata di Amsterdam (NED) si sono aggiudicati un Oro mondiale ed un Bronzo.

Intensa sia nel Judo che nella Lotta l'attività internazionale degli Atleti Master, una Classe che si rivolge ad un sempre crescente bacino di praticanti ed appassionati.

Anche in questo campo non sono mancati i risultati di rilievo: i Master del Judo hanno conquistato 1 Oro, 5 Argenti e 7 Bronzi ai Campionati Europei di Balatonfured (HUN) e 2 Ori, 2 Argenti e ben 12 Bronzi ai Mondiali svoltisi in Olanda, mentre i Veterani della Lotta, nella rassegna iridata della disciplina disputata ad Atene nel mese di ottobre, si sono aggiudicati 2 Ori e 4 Bronzi nella Greco Romana ed 1 Oro, 1 Argento e 2 Bronzi nello Stile Libero.

1.3 Assicurazione Manifestazioni Sportive	2015	2014
	€ 391.055	€ 390.423

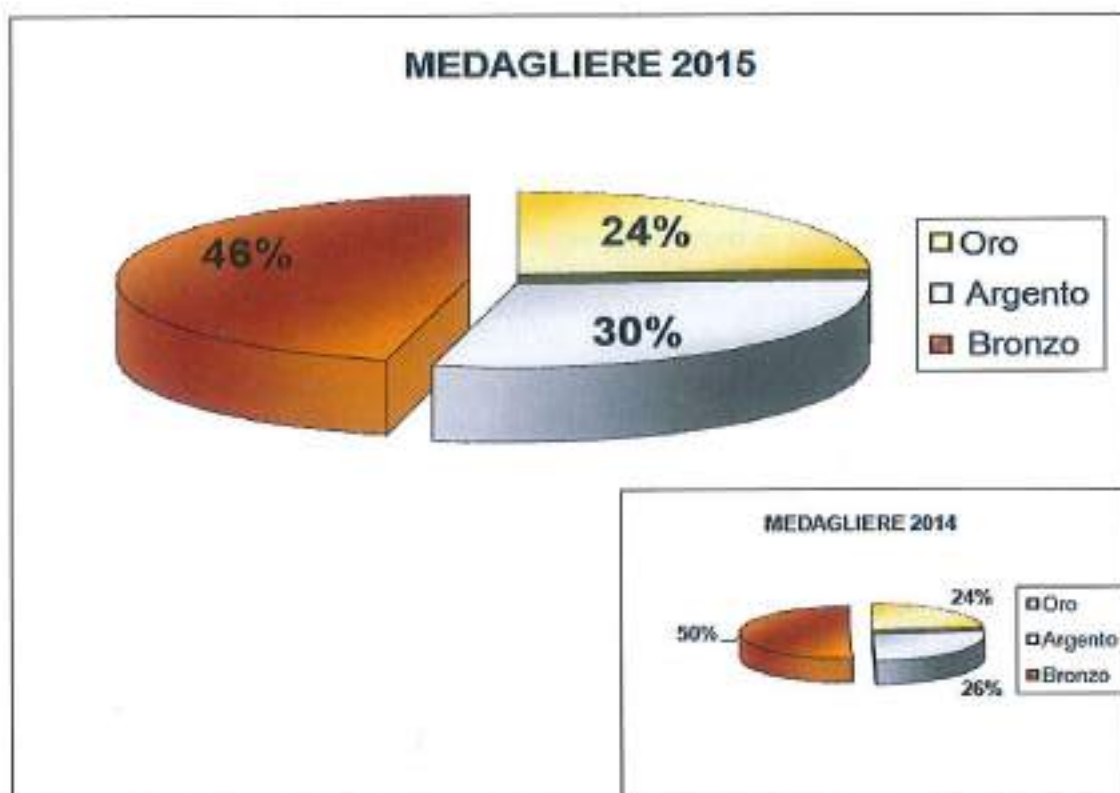
Questa voce di bilancio riguarda le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali, che viene allocata in un obiettivo di spesa specifico, e fa riferimento al contratto per la polizza assicurativa stipulato, a seguito di apposita gara d'appalto europea, con la società AIG Europe Limited e valevole dal 1° gennaio 2014 e fino al 31 dicembre 2016.

Il valore espresso è in linea con il precedente esercizio, fermo restando il lieve scostamento fisiologico al variare del numero dei Tesserati.

DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2015:

Numeri significativi nel medagliere complessivo della Federazione che testimoniano un'intensa attività ed una costante competitività nel panorama internazionale.

MEDAGLIERE FIJKAM 2015				
MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	1			1
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	4	3		7
CAMPIONATI EUROPEI U23	2	1	3	6
CAMPIONATI MONDIALI U21			2	2
CAMPIONATI EUROPEI U21	4		3	7
CAMPIONATI MONDIALI UNIVERSITARI			1	1
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES			4	4
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	3	2	2	7
EUROPEAN YOUTH OLYMPIC FESTIVAL	5	1	2	8
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI	3	4	3	10
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	3	2	8	13
CAMPIONATI MONDIALI KATA		1	1	2
CAMPIONATI EUROPEI KATA	5	7	2	14
CAMPIONATI DEL MEDITERRANEO	1	1	1	3
TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI	31	22	32	85
TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)	61	74	116	251
TOTALE GENERALE	92	96	148	336



1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2015	2014
	€ 229.135	€ 184.126

L'incremento di questa voce di spesa è da ricondurre sostanzialmente allo sforzo della Federazione di innalzare ulteriormente lo standard qualitativo dell'European Open di Judo, che ha portato ad un aumento dei costi organizzativi, bilanciati peraltro dal parallelo incremento dei ricavi, ed al supporto logistico fornito agli organizzatori delle due importanti competizioni internazionali a livello giovanile che si sono svolte nel 2015, l'European Cup Juniores disputata a Lignano Sabbiadoro e l'European Cup Cadetti di Follonica, quest'ultima alla prima edizione in Italia, a testimonianza della fiducia riposta dall'EJU nelle capacità organizzative dell'Italia.

Per quanto riguarda il Torneo European Open, riservato per l'edizione 2015 alle categorie maschili, è da rilevare un riscontro di partecipazione ottimo con 207 Atleti in rappresentanza di 37 Nazioni. La gara, di altissimo livello, se è stata avara di soddisfazioni per i nostri colori con solo due quinti posti all'attivo, si è rivelata un vero successo dal punto di vista organizzativo e spettacolare, con una suggestiva cerimonia di apertura che ha calamitato l'attenzione del numeroso pubblico presente in un contesto che ha visto anche un'ottima copertura mediatica dell'evento, elementi questi che hanno certamente contribuito al conseguimento del massimo delle valutazioni assegnate alla competizione nel report dell'Unione Europea di Judo.

Il Trofeo Milone di Lotta, anche nel 2015, si è disputato in Sardegna a fine maggio, confermando l'abbinamento con il Torneo Internazionale Città di Sassari ed il Torneo di Beach Wrestling di Stintino. La scelta di una soluzione logistica che riscontra il gradimento di molte Nazioni e la concomitanza con un evento di Lotta radicato sul territorio, oltre alla presenza di uno staff organizzativo rodato ed appassionato, consentono alla Federazione di dare vita ad un evento di caratura internazionale a fronte di un esborso economico effettivamente contenuto.

Infatti, secondo una prassi consolidata, annualmente viene erogato un contributo economico di Euro 20.000,00 a favore della Società Sportiva Athlon Sassari a sostegno delle spese legate agli aspetti organizzativi e gestionali dell'evento sportivo.





1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2015	2014
	€ 532.951	€ 526.105

In questa sezione è analizzata tutta l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate.

Riguardo a tale voce di spesa si registra un leggero incremento dei costi dovuto principalmente alla circostanza che diverse manifestazioni si sono svolte in località non facilmente raggiungibili con mezzi pubblici e che nel corso del 2015 è stato deliberato un lieve adeguamento della tabella dei rimborsi federali in linea con gli attuali costi dei titoli di viaggio.

Le Manifestazioni Sportive Nazionali si articolano nei diversi Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) che rappresentano l'attività più significativa della Federazione sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

Da segnalare che nel 2015, tenuto conto che Torino è stata designata Capitale Europea dello Sport, i Campionati Italiani Assoluti di Judo Lotta e Karate sono stati disputati tutti nel Capoluogo Piemontese, dando vita a competizioni molto seguite ed ben organizzate sia dal punto di vista logistico che promozionale, anche grazie al contributo erogato dal Comune di Torino a supporto delle nostre manifestazioni.

A queste gare devono, inoltre, aggiungersi tutte quelle che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Per le Arti Marziali, il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi, mentre a livello nazionale è stato organizzato al PalaPellicone il 12° Campionato Italiano (183 Atleti Fighting System e 35 coppie di atleti Duo System con 28 Società partecipanti) e due Stage Nazionali il primo dei quali ha avuto luogo a Torino con 184 partecipanti, mentre il secondo al PalaPellicone con 234 partecipanti.

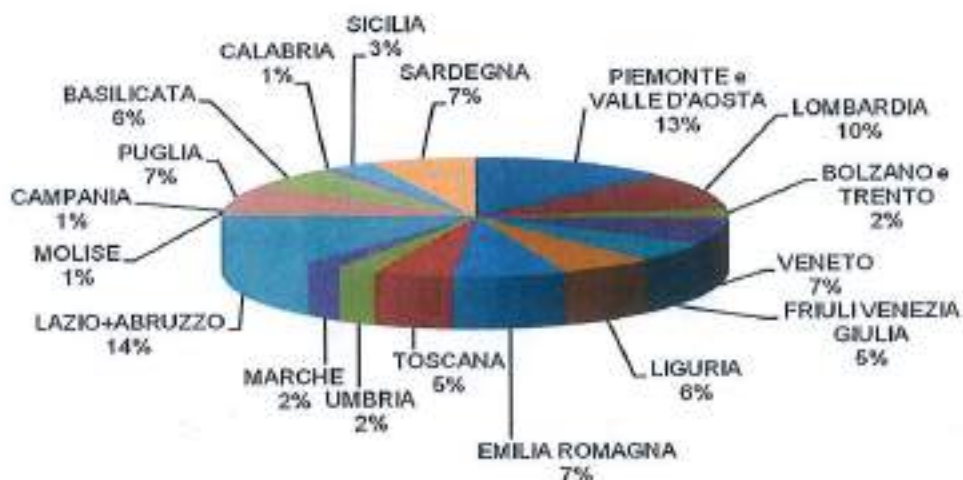
Anche l'Aikido ha organizzato ad Ostia uno Stage a livello nazionale con relativa sessione d'esame al quale hanno partecipato 150 iscritti.

La disciplina del Sumo ha disputato appuntamenti agonistici a livello nazionale con il 5° Campionato Italiano Over/Under 18 M/F disputato al PalaPellicone ed il 3° Campionato Italiano a Squadre.

Infine, per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, è opportuno evidenziare come tale attività abbia trovato applicazione ormai da alcuni anni in differenti contesti confermandone l'efficacia e l'adattabilità. L'MGA continua a rappresentare per la FIJLKAM anche un'importante opportunità promozionale come dimostra la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale. Nel corso del 2015 si sono svolti al Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia lo Stage di aggiornamento nazionale di 3° livello con la presenza di 122 partecipanti ed il Corso di Formazione per l'acquisizione dell'abilitazione al 3° livello MGA che ha visto la presenza di 36 candidati.

**STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2015:****JUDO**

RAGGRUPPAMENTI REGIONALI REGIONI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	43	33	27	25	21	26	36	22	233
LOMBARDIA	38	28	24	11	14	12	31	18	176
BOLZANO e TRENTO	8	11	1	4	5	2	8	5	43
VENETO	29	21	15	17	10	5	16	17	130
FRIULI VENEZIA GIULIA	18	13	12	6	7	14	17	10	97
LIGURIA	20	13	13	8	12	7	15	17	105
EMILIA ROMAGNA	25	12	20	10	13	14	20	14	128
TOSCANA	21	7	15	7	12	2	15	9	88
UMBRIA	10	5	5	3	10	2	7	2	44
MARCHE	11	4	4	3	5	1	10	6	44
LAZIO	49	28	30	17	44	28	35	22	251
ABRUZZO	5	0	5	2	2	2	1	1	18
MOLISE	3	1	2	0	0	0	1	2	9
CAMPANIA	32	10	25	5	14	4	19	12	121
PUGLIA	28	10	14	8	10	2	21	7	100
BASILICATA	7	1	4	1	0	0	3	4	20
CALABRIA	9	6	5	8	3	2	7	6	45
SICILIA	32	13	19	5	18	1	21	10	119
SARDEGNA	12	7	8	6	5	2	12	7	59
TOTALI	400	221	248	146	205	126	295	191	1832

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2015



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	205	307
C.I. Assoluto F	126	83
C.I. Juniores M	248	471
C.I. Juniores F	146	140
C.I. Cadetti M	400	982
C.I. Cadetti F	221	309
C.I. Esordienti M	295	808
C.I. Esordienti F	191	277
Totali 2015	1832	3377
Totali 2014	2042	3870

* da evidenziare che il numero dei qualificati alle finali nazionali espresso su base regionale non tiene conto degli Atleti qualificati di diritto.

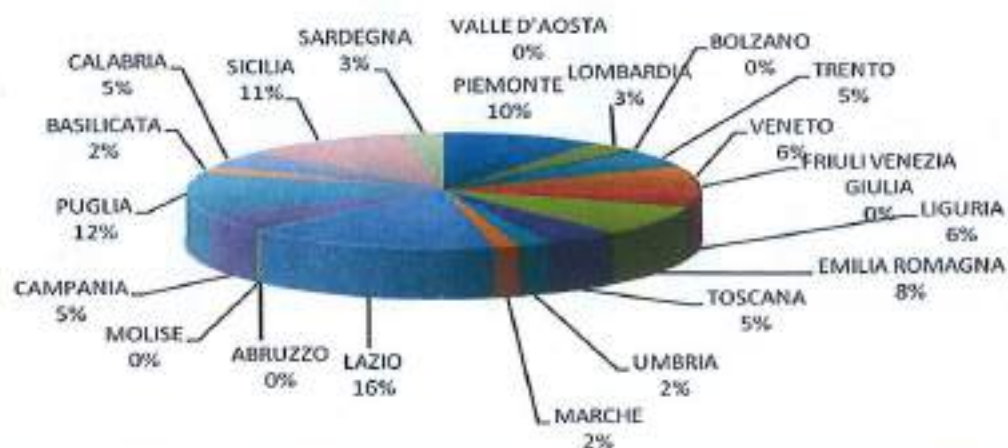




LOTTA

CAMPIONATI	Italiano Cadetti SL Ostia 31 gennaio 2015	Italiano Cadette Ostia 31 gennaio 2015	Italiano Cadetti GR Ostia 21 febbraio 2015	Italiano Juniores GR R. Calabria 18 aprile 2015	Esordienti SL Ostia 25 aprile 2015	Italiano Juniores SL Ostia 9 maggio 2015	Italiano Juniores Femmi Ostia 9 maggio 2015	Esordienti GR Ostia 6 giugno 2015	Italiano Assoluto SL Torino 5 dicembre 2015	Italiano Assoluto FEMM Torino 5 dicembre 2015	Italiano Assoluto GR Torino 6 dicembre 2015	Totale All Part. Fin. Naz.
REGIONI												
PIEMONTE	10	6	7	11	4	6	2	3	13	10	30	102
VALLE D'AOSTA												0
LOMBARDIA	5		2	1	4	8		5	4		2	31
BOLZANO	1		4									5
TRENTO	6	2	4	5	9	3	3	8	1	2	9	52
VENETO	5	2	8	8	5	3		16	7	2	7	61
FRIULI VENEZIA GIULIA												0
LIGURIA	10	4	1	2	6	14	1	8	5	1	4	56
EMILIA ROMAGNA	17	3	17	4	12	14	2	8		1	8	86
TOSCANA	7		5	2	12	6	1	4	5	3	2	47
UMBRIA	2				3	4	1		8	1	1	20
MARCHE	3		1		6	2		2	1	1		16
LAZIO	21	2	14	19	13	31	3	14	15	6	22	160
ABRUZZO												0
MOLISE	2				1							3
CAMPANIA	15	7	5		11	8	4	2				52
PUGLIA	24	4	11	11	24	11	13	12	9	2	2	123
BASILICATA									7	9		16
CALABRIA	7	3	7	12	6	6		4			2	47
SICILIA	12	5	9	17	5	20	1	18	18	3	5	111
SARDEGNA	3		1		9		1		7	1	5	27
Totali	150	38	96	90	130	136	32	104	98	42	99	1015

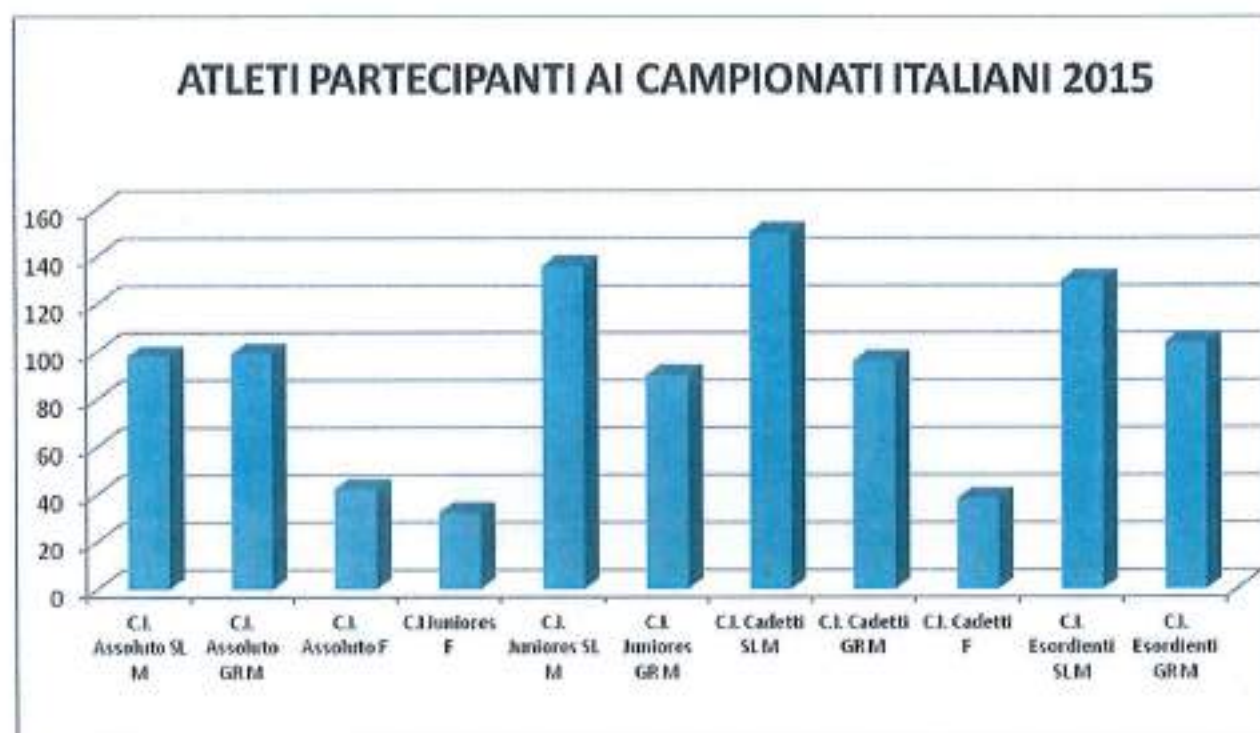
ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2015





CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
C.I. Assoluto SL M	98
C.I. Assoluto GR M	99
C.I. Assoluto F	42
C.I. Juniores F	32
C.I. Juniores SL M	136
C.I. Juniores GR M	90
C.I. Cadetti SL M	150
C.I. Cadetti GR M	96
C.I. Cadetti F	38
C.I. Esordienti SL M	130
C.I. Esordienti GR M	104
Totali 2015	1.015
<hr/>	
Totali 2014	1.168

* nella Lotta non sono previste qualificazioni regionali.



**KARATE**

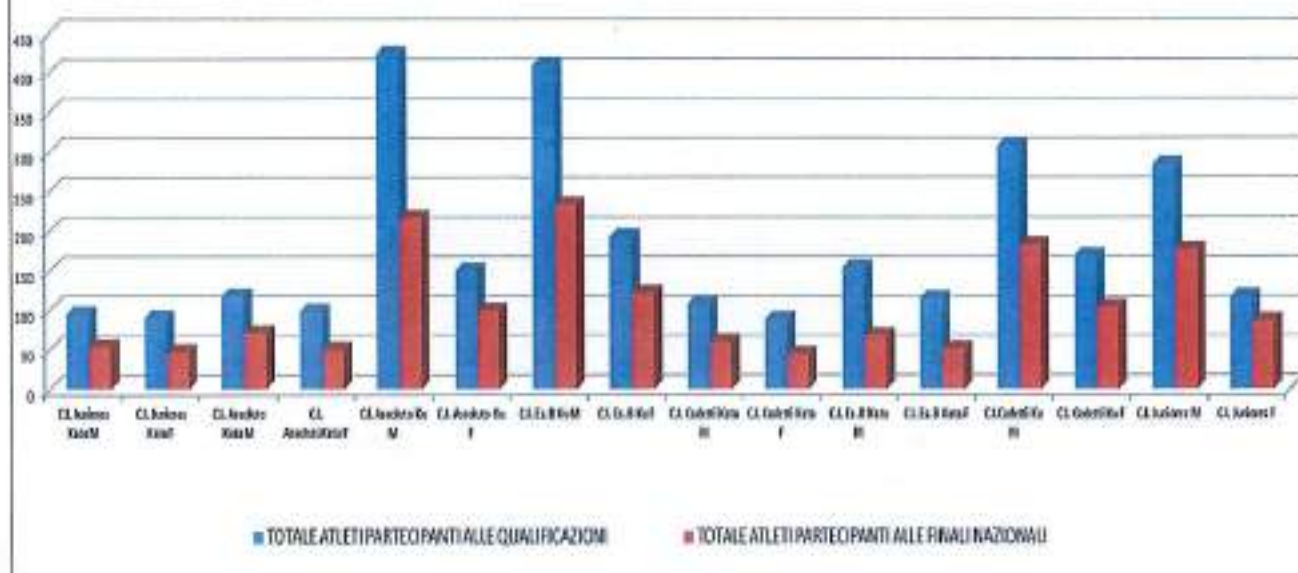
REGIONI	Comitato Italiano Anziani Maschile Fide	Comitato Italiano Anziani Femminile Fide	Comitato Italiano Assoluti Maschile Fide	Comitato Italiano Assoluti Femminile Fide	Comitato Italiano Giuconi Maschile Fide	Comitato Italiano Giuconi Femminile Fide	Comitato Italiano Cadetti Maschile Fide	Comitato Italiano Cadetti Femminile Fide	Comitato Italiano Juniores Maschile Fide	Comitato Italiano Juniores Femminile Fide	Comitato Italiano Assoluti Maschile Fide	Comitato Italiano Assoluti Femminile Fide	Comitato Italiano Giuconi Maschile Fide	Comitato Italiano Giuconi Femminile Fide	Comitato Italiano Cadetti Maschile Fide	Comitato Italiano Cadetti Femminile Fide	SOALE 2015 (PARTECIPAZIONE NAZIONALE)
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	1	1	2	1	3	3	2	2	8	6	11	5	11	11	7	10	88
LOMBARDIA	0	8	8	7	11	8	8	8	19	15	28	15	37	31	22	19	150
BOLZANO e TRENTO	0	1	4	1	0	1	0	0	0	0	1	8	2	1	1	0	18
VENETO	2	3	7	3	4	2	8	2	12	8	19	7	11	7	11	4	94
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	4	0	0	0	1	1	0	1	2	8	2	2	1	0	18
LIGURIA	1	2	4	1	2	2	1	1	2	1	7	1	6	3	3	3	43
EMILIA ROMAGNA	2	5	3	3	8	2	4	4	5	2	4	3	7	8	8	5	89
TOSCANA	4	3	5	8	3	4	1	3	11	8	18	11	14	11	11	7	143
UMBRIA	0	0	0	0	1	1	0	0	18	4	5	6	8	1	8	6	48
MARCHE	2	1	2	1	2	4	0	1	1	0	2	3	6	2	3	1	28
LAZIO	7	19	9	8	0	8	10	6	25	15	18	24	31	12	26	12	258
ABRUZZO	1	2	0	1	2	1	1	1	5	1	8	3	8	0	4	3	50
MOLISE	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	4	1	4	8	0	0	9
CAMPANIA	7	2	18	7	5	4	8	7	21	8	28	5	31	8	25	11	207
PUGLIA	10	8	0	1	11	2	7	0	18	0	16	5	17	7	25	5	106
BASILICATA	1	1	0	1	0	0	1	0	4	0	1	0	3	0	0	0	19
CALABRIA	0	0	1	0	2	4	2	1	6	4	8	7	11	4	8	6	64
SICILIA	4	5	3	8	8	2	8	2	14	0	22	7	23	9	18	8	148
SARDEGNA	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	8
TOTALI	94	87	71	50	83	51	80	48	177	84	213	84	234	123	183	104	1867

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2015



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
Kata - C.I. Juniores M	54	95
Kata - C.I. Juniores F	47	90
Kata - C.I. Assoluto M	71	118
Kata - C.I. Assoluto F	50	98
Ku - C.I. Assoluto M	217	424
Ku - C.I. Assoluto F	99	150
Ku - C.I. Es. B M	234	410
Ku - C.I. Es. B F	122	193
Kata - C.I. Cadetti M	60	108
Kata - C.I. Cadetti F	44	88
Kata - C.I. Es. B M	68	154
Kata - C.I. Es. B F	51	115
Ku - C.I. Cadetti M	183	308
Ku - C.I. Cadetti F	104	169
Ku - C.I. Juniores M	177	284
Ku - C.I. Juniores F	86	117
Totali 2015	1667	2970
Totali 2014	1383	3299

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2015





	2015	2014
1.6 Formazione, ricerca e documentazione	€ 287.823	€ 253.114

I costi per l'attività di Formazione, soprattutto per quanto attiene a quella a carattere nazionale, risultano fisiologicamente aumentati in quanto, anche nel 2015, è stato ulteriormente implementato il progetto di rendere la Scuola Nazionale Federale sempre più il punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento dei nostri Ufficiali di Gara, Insegnanti Tecnici e Dirigenti. In questa prospettiva, i Corsi sono stati impostati con una diversa strutturazione (due moduli distinti per il Corso Nazionale Allenatori) e ad essi sono stati affiancati nuovi eventi formativi, per specifici target, che saranno di seguito illustrati. Tale incremento di costi, ovviamente, è stato compensato dalle maggiori entrate per le quote d'iscrizione ai percorsi formativi realizzati.

Nel corso del 2015, quindi, sono state poste le basi di un proficuo lavoro sinergico con le Istituzioni preposte alla formazione ed alla ricerca in campo sportivo e scientifico, in special modo la Scuola dello Sport del CONI, le Scuole Regionali del CONI e le Università. Su tali basi si è potuto avviare l'edificazione di una struttura collaborativa sempre meno episodica, caratterizzata da frequenti occasioni di scambio e di reciproco arricchimento. Soprattutto nei confronti della Scuola dello Sport e delle sue emanazioni territoriali è stato attivato uno specifico protocollo d'intesa che prevede, a partire dal 2016, la possibilità di svolgere le parti generali dei Corsi per Aspirante Allenatore presso le strutture delle Scuole Regionali, con l'ausilio dei Docenti messi a disposizione dei CONI Regionali. L'obiettivo di tale accordo è quello di creare sempre maggiore sinergia tra i nostri Comitati Regionali e le Scuole Regionali dello Sport, sia a livello di risorse economiche che di contenuti didattici e professionalità specifiche.

La nostra Federazione, infatti, non può prescindere dal cercare di rendere sempre più efficace la propria Formazione, a partire dal Primo Livello, visto che un supporto formativo sempre più completo ed incisivo nei confronti dei Quadri Tecnici Federali favorisce di conseguenza uno sviluppo migliore delle nostre Discipline in ogni ambito.

Passando nel dettaglio all'analisi degli obiettivi programmatici realizzati dalla Scuola Nazionale a livello centrale, nel 2015 si è tenuta la seguente attività:

- Esami Nazionali di Graduazione a 4° e 5° Dan per Judo e Karate;
- Esami Nazionali per la Promozione ad Arbitro Nazionale di 2ª e 1ª Categoria e di Presidente di Giuria Nazionale per il Karate;
- Corso di Aggiornamento Nazionale per gli Ufficiali di Gara (Arbitri e Presidenti di Giuria) relativamente a Judo, Lotta e Karate;
- Corsi Nazionali per la promozione ad Allenatore: 2 di Judo, 1 di Lotta e 3 di Karate.
- Corso Nazionale di Verifica Insegnante Tecnico di Karate (qualificati 9 Allenatori, 22 Istruttori, 11 Maestri).
- Corso Nazionale di Perfezionamento Ufficiali di Gara ed Insegnanti Tecnici di Karate.

Oltre alla suddetta attività formativa, di tipo più istituzionale, sono stati attivati dalla Scuola Nazionale anche altri progetti didattici, sulla base delle specifiche esigenze dei vari target interessati:

- Nell'ambito delle iniziative poste in essere per rilanciare la disciplina della Lotta, è stato avviato un Progetto denominato "Lotta attraverso la Formazione" con l'individuazione di un ristretto numero di Insegnanti Tecnici fra coloro i quali hanno da poco smesso l'attività agonistica e, pertanto, sono in grado di coniugare le recenti modifiche ai Regolamenti di Gara con il bagaglio esperienziale offerto da Tecnici federali di provata abilità e competenza. Naturalmente, il suddetto Progetto è consistito in una serie di appuntamenti ciclici programmati che hanno avuto luogo quest'anno e che, con ogni probabilità, proseguiranno anche nel prossimo.





- E' stato organizzato il primo Workshop sulla Comunicazione, dal titolo "La FIJLKAM e l'espressione dell'essere" (Centro Olimpico "Matteo Pellicone", 28 Marzo) che ha visto la partecipazione di circa 50 Insegnanti Tecnici della Federazione interessati all'argomento. Gli elementi fondamentali della Comunicazione rappresentano uno dei nuovi modelli formativi della Scuola Nazionale, che, attraverso l'utilizzo dei mezzi e dei metodi più recenti sull'argomento, si propone di ampliare ed affinare le potenzialità comunicative dei valori veicolati dalle nostre discipline.

- E' stato organizzato il primo Seminario sugli Sport di Combattimento in collaborazione con la Preparazione Olimpica del CONI (Centro Olimpico "Matteo Pellicone" 10/11 novembre), che ha coinvolto le nostre Direzioni Tecniche di Judo Lotta e Karate insieme con quelle delle più importanti Federazioni che afferiscono all'area degli sport di combattimento (Taekwondo, Pugilato, Scherma) e non solo (Rugby, Pallanuoto), il nostro Staff Medico al completo e l'Istituto Scienza dello Sport, consacrando, di fatto, la centralità della nostra Federazione in tale area. L'attenzione della Preparazione Olimpica del CONI nei nostri confronti, l'alto profilo dei Relatori e l'interesse suscitato in generale, sono di conforto circa la bontà del percorso tecnico culturale intrapreso nell'ottica di una più accorta valorizzazione degli Sport di Combattimento e del contributo che le nostre discipline possono opportunamente offrire in termini di conoscenza ed approfondimento delle metodiche di preparazione.

- Nello specifico del Judo è stato organizzato il 2° Seminario Nazionale "Alti Gradi" (Parma, 28 e 29 novembre) che ha coinvolto gli insegnanti Tecnici della Federazione dal 6° Dan in su. Il Seminario ha visto la prestigiosa presenza di grandi Maestri come George Kerr (10° Dan), Haruki Uemura (9° Dan e Presidente del Kodokan di Tokyo) degnamente presentati dal nostro Vicepresidente Federale Franco Capelletti (Maestro 9° Dan) insieme con il M° Khyoshi Murakami (8° Dan e D.T.N. del Judo). Una due giorni non soltanto all'insegna dei percorsi storici e tecnici che hanno portato il Judo fra le discipline principali nell'area degli sport di combattimento, così come vaticinato dal fondatore Jigoro Kano, ma soprattutto delle sue ulteriori potenzialità come disciplina che a pieno titolo rivendica la sua posizione predominante nella galassia delle "Arti Marziali".

- Un'ulteriore iniziativa posta in essere, questa volta in collaborazione con la Federazione Internazionale di Judo, è stata l'adesione della FIJLKAM alla IJF Academy che ha coinvolto un ristretto numero di Tecnici italiani con un percorso formativo di alto livello. Iniziativa questa che vede la nostra Federazione fra quelle individuate dall' IJF come "laboratorio di sperimentazione" per la divulgazione e lo studio delle specifiche tematiche d'insegnamento del Judo e per l'individuazione e la formazione di Tecnici specializzati nell' approfondimento di tali metodiche. Il Corso attivato attraverso la IJF Academy è iniziato nel corso del mese di agosto, attraverso l'erogazione di una formazione teorica mediante la piattaforma e-learning, e si concluderà nel mese di febbraio 2016 con una settimana di lezioni frontali teorico-pratiche e con gli esami finali da parte dei Docenti IJF.

- Per quanto riguarda l'Arbitraggio, sia nella Lotta che nel Judo, in occasione dei Campionati Italiani Assoluti svoltisi entrambi a Torino, sono stati organizzati degli Stage di Aggiornamento per tutti gli Arbitri impegnati nelle rispettive manifestazioni. Per Lotta, infatti, il venerdì precedente il Campionato l'evento formativo è stato tenuto dalla Commissione Nazionale Ufficiali di Gara, con l'ausilio di tre Arbitri Mondiali stranieri, che sono stati coinvolti anche durante la gara in qualità di Supervisor. Anche per il Judo il Seminario di Aggiornamento Nazionale per Arbitri che si è svolto il venerdì, a margine dei Campionati Italiani Assoluti, ed in questo caso è stato esteso anche agli Insegnanti Tecnici delle Società Sportive partecipanti alla gara. A coadiuvare la Commissione Nazionale Ufficiali di Gara durante il Seminario è stato coinvolto un docente di prestigio, ovvero il Direttore della Commissione Mondiale Arbitrale, M° Juan Carlos Barcos.

Tomando, invece, alle altre attività di tipo più istituzionale, sono stati organizzati due Corsi per il Ju Jitsu e uno per l'Aikido, in cui sono state contemplate anche le sessioni d'Esame Nazionale di Graduazione (1°, 2°, 3°, 4° e 5° Dan). Inoltre, così come previsto nella premessa della Guida all'Attività Didattica Federale, per il Ju Jitsu e per l'Aikido, è stato organizzato un Corso di Formazione Insegnanti Tecnici che ha avuto luogo dal 22 al 25 ottobre presso il Centro Olimpico



"Matteo Pellicone" con 72 Candidati, di cui 6 per l'Aikido ed il resto per il Ju Jitsu, tutti risultati idonei alla qualifica.

Per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, è opportuno evidenziare come tale attività abbia trovato applicazione ormai da alcuni anni in differenti contesti confermandone l'efficacia e l'adattabilità. L'MGA rappresenta per la Federazione anche un'importante opportunità promozionale come dimostra la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale. Nel corso del 2015 si sono svolti al Centro Olimpico "Matteo Pellicone" lo Stage di aggiornamento nazionale di 3° livello con la presenza di 122 partecipanti ed il Corso di Formazione per l'acquisizione dell'abilitazione al 3° livello MGA che ha visto la presenza di 36 candidati.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 40 Ufficiali di Gara e n. 190 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 183 candidati.

A livello territoriale la Federazione, anche nel 2015, ha cercato di arricchire ulteriormente la propria offerta formativa, utilizzando sempre le risorse ed i contenuti didattici della Scuola Nazionale del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" del Lido di Ostia. Sono stati, infatti, organizzati Corsi per Ufficiali di Gara Regionali e per Aspiranti Allenatori e, come d'abitudine, hanno avuto luogo anche i Corsi Regionali Obbligatori di Aggiornamento, i cui contenuti sono stati indicati dalla Federazione e dalle competenti Commissioni Nazionali, sia per gli Ufficiali di Gara che per gli Insegnanti Tecnici, affinché i suddetti Corsi si svolgessero con criteri unitari. L'argomento principale, a cui è stato dedicato un congruo numero di ore (4 sulle 12 complessive previste), è stato scelto dalle rispettive Commissioni Nazionali Insegnanti Tecnici in base alle esigenze del proprio Settore. Inoltre, le Consulte Regionali di Settore sono state sollecitate a distribuire le ore previste per l'Aggiornamento obbligatorio in più appuntamenti nell'arco dell'anno consentendo loro di individuare altri argomenti che venissero maggiormente incontro alle sollecitazioni che provengono dalla base.

Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJKAM e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 135 Ufficiali di Gara e n. 544 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.879 candidati.



**STATISTICHE FORMAZIONE 2015:**

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2015						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	7	11	51	137	31	22
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	9	5	76	313	109	59
BOLZANO	0	0	8	5	0	1
TRENTO	0	0	18	28	3	2
VENETO	0	1	37	224	63	45
FRIULI VENEZIA GIULIA	3	7	15	42	3	6
LIGURIA	0	0	19	55	17	10
EMILIA ROMAGNA	0	1	22	114	55	27
TOSCANA	0	2	13	41	18	10
UMBRIA	6	0	9	35	13	8
MARCHE	3	0	6	42	12	9
LAZIO	8	0	89	276	69	23
ABRUZZO	4	1	21	59	11	11
MOLISE	0	0	4	35	7	7
CAMPANIA	12	2	31	188	50	21
PUGLIA	9	4	42	72	28	9
BASILICATA	0	0	7	19	4	1
CALABRIA	0	0	19	51	11	9
SICILIA	30	0	57	228	63	37
SARDEGNA	2	8	0	19	9	3

TOTALI	93	42	544	1983	576	320
	135			2879		

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2015								
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE	
	ARBITRI NAZ. 2°	ARBITRI NAZ. 1°	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN
PIEMONTE	3	6	0	12	0	0	7	4
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	3	3	0	30	0	0	21	10
BOLZANO	1	8	0	0	0	0	0	0
TRENTO			0	5	0	0	0	2



VENETO	0	0	0	16	0	0	4	4
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	0	15	0	0	6	1
LIGURIA	0	0	0	9	0	0	7	4
EMILIA ROMAGNA	0	0	0	2	0	0	8	7
TOSCANA	0	1	0	13	0	0	10	6
UMBRIA	0	0	0	0	0	0	0	1
MARCHE	0	0	0	5	0	0	4	1
LAZIO	1	3	0	27	0	0	12	9
ABRUZZO	0	0	0	3	0	0	4	0
MOLISE	1	0	0	2	0	0	1	0
CAMPANIA	0	1	0	12	0	0	5	5
PUGLIA	5	3	0	14	0	0	5	2
BASILICATA	0	0	0	0	0	0	2	0
CALABRIA	0	1	0	6	0	0	3	0
SICILIA	0	0	0	10	0	0	22	6
SARDEGNA	0	0	0	9	0	0	0	0

TOTALI	14	26	0	190	0	0	123	60
	40			190			183	

GRADUAZIONE NAZIONALE	JU JITSU	AIKIDO
1° Dan		2
2° Dan		1
3° Dan	14	
4° Dan	6	
5° Dan	4	1

ATTIVITA' DI RICERCA:

La Federazione ormai da alcuni anni, grazie alle strutture del proprio Centro Olimpico ed alla collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI, sta portando avanti alcuni progetti legati all'attività di ricerca tecnico-scientifica. Oltre all'attività di video-analisi delle gare internazionali di Judo, avviata nel corso del 2011 attraverso l'applicativo Dartfish, si implementa nel 2015 l'uso da parte dei Tecnici analisti federali di numerosi dispositivi mobili, come PC, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata.

Questa attività è stata portata avanti con ancora più efficacia anche grazie alla realizzazione, presso il nostro Centro Olimpico, di un'apposita sala per la video-analisi in cui il nostro team di esperti, a supporto degli Staff Tecnici Nazionali, può rielaborare tutte le immagini a disposizione consentendo di intervenire in maniera più efficace al perfezionamento della prestazione dell'Atleta.

Si conferma la presenza del Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", grazie alla partnership con la ditta MotusTech, già New Sens, con il quale la FIJLKAM ha lo scopo di migliorare sensibilmente le proprie attività di ricerca per massimizzare il rendimento dei propri atleti. In cambio dell'utilizzo gratuito di due stanze adiacenti agli Uffici della Scuola Nazionale e dei Settori Tecnici, MotusTech ha messo a disposizione della Federazione e





dei propri Staff Tecnici tutto il know how ed i macchinari scientifici per la valutazione funzionale degli Atleti.

Infine, sempre sotto la guida dello Staff Sanitario, è stato reso operativo il progetto PasSport in collaborazione con la ditta Essematica. Tale iniziativa, resa operativa a partire dal 2015, prevede la realizzazione di un apposito software che consente di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie di tutti gli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico, permettendo allo Staff Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli Atleti e di poter fornire indicazioni ancora più dettagliate agli Staff Tecnici.

1.7 Promozione sportiva	2015	2014
	€ 403.741	€ 272.332

Per le attività di promozione, il 2015 è stato un anno di importante rinnovamento per la Federazione, nel quale è stato possibile sperimentare e proporre nuovi Progetti nonché estendere le iniziative promozionali delle discipline FIJLKAM ad attività di carattere sovranazionale e con l'interesse di organismi e Federazioni Internazionali. In relazione a ciò si giustifica l'aumento dei costi sostenuti per tale tipologia di attività che, però, sono stati interamente coperti dai maggiori ricavi ottenuti a fronte del completo finanziamento di tali progetti internazionali.

Il target principale delle attività della Federazione si conferma sempre quello dei bambini, con particolare attenzione alla promozione delle discipline FIJLKAM all'interno delle Istituzioni Scolastiche ed alla proposizione di Progetti conformi alle disposizioni programmatiche individuate da MIUR, CONI e CIP, nell'ottica di una sistematizzazione di tutte le attività singolarmente proposte dalle Federazioni Sportive Nazionali nelle scuole.

Anche nel 2015, infatti, il principale strumento di promozione delle discipline federali è stato il "Progetto Sport a Scuola Judo Lotta Karate", nel quale sono stati coinvolti circa 45.000 alunni a livello nazionale ai quali sono stati inviati gadget e materiale promozionale nelle Scuole aderenti e per i quali, a conclusione dell'anno scolastico, sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali a cui hanno partecipato complessivamente circa 5.000 bambini, sempre nell'ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l'educazione.

Fondamentale come al solito è stato l'apporto del partner federale San Carlo, che ormai da otto anni è Sponsor Ufficiale del Progetto "FIJLKAM e WACKO'S: Sport e Divertimento a Scuola", a dimostrazione di come il Progetto non sia soltanto un grande strumento promozionale delle discipline FIJLKAM, ma si dimostri anche come un'opportunità per coinvolgere aziende disposte ad investire e supportare in questo modo le spese federali per le attività promozionali.

A partire dal 2015, inoltre, la FIJLKAM ha affiancato al "Progetto Sport a Scuola" un altro progetto destinato alla Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado, dedicato solo al Judo e intitolato "Judo For Children", promosso in collaborazione tra la International Judo Federation (IJF) e la FIJLKAM, interamente finanziato dalla IJF e che sarà sperimentato in 21 Istituti Scolastici di Scuola Primaria, uno per ciascuna regione più le due province autonome di Trento e Bolzano. Nell'anno scolastico 2015/2016 sono state coinvolte le Regioni di Piemonte, Valle d'Aosta, Lombardia, Liguria, Toscana, Lazio, Campania, Calabria, Sicilia e Sardegna.

Le Scuole primarie, individuate attraverso l'ausilio degli Uffici Scolastici Regionali, sono ubicate nelle aree socialmente più disagiate di ciascun Capoluogo di regione, con l'obiettivo di contribuire a promuovere uno sport con forti valori educativi, specialmente per migliorare le relazioni sociali, il rispetto e l'autocontrollo degli alunni coinvolti.

Con riferimento a quanto sopra un altro importante risultato ottenuto dalla Federazione è stato il riconoscimento da parte di CONI, MIUR e CIP di entrambi i Progetti proposti da FIJLKAM in tema di attività progettuali inerenti educazione fisica, scienze motorie e sportive all'interno delle Istituzioni Scolastiche (oltre al Progetto Sport a Scuola è stato selezionato tra i migliori progetti



anche il Progetto Judo For Children), i quali sono risultati rispondenti ad una serie di requisiti necessari a garantire una pratica qualitativa e gratuita dell'attività sportiva nella Scuola.

Anche per quanto riguarda il Karate, il 2015 è stato un anno di particolare successo per le attività promozionali della Federazione. La FIJKAM, in qualità di capofila ed insieme alle Federazioni Nazionali di Karate di Francia, Germania, Spagna, Polonia e Portogallo, ha infatti ottenuto dalla EACEA (Agenzia facente parte della Commissione Europea) l'approvazione e il co-finanziamento del progetto "Karate Sport at School", progetto proposto nell'ambito del bando di finanziamenti promosso dall'Unione Europea denominato "Erasmus Plus Sport".

La FIJKAM è stata l'unica Federazione Sportiva Nazionale in Europa ad aver ottenuto questo riconoscimento, il che non solo rappresenta un motivo di orgoglio per la Federazione, ma è anche la dimostrazione di come i contenuti promossi nel Progetto, e più in generale nelle attività sperimentate da FIJKAM nelle scuole, siano ritenuti dalle più importanti istituzioni comunitarie validi ed idonei ad essere esportati come benchmark in altri paesi.

Tornando nei confini italiani, la FIJKAM ha lanciato un nuovo Progetto intitolato "Vi Presento la FIJKAM", che ha lo scopo di far conoscere ai ragazzi la realtà del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Anche questa iniziativa si rivolge al target primario dei bambini della Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado, i quali hanno la possibilità di vivere l'esperienza di una visita guidata decisamente atipica, che vuole unire gli aspetti emozionali dello sport all'apprendimento ed alla scoperta delle radici culturali che lo caratterizzano. Per i primi appuntamenti del Progetto, la FIJKAM si è inoltre avvalsa della collaborazione del CONI Lazio, con il quale ha integrato un simile Progetto di diffusione e promozione dei più importanti siti sportivi nel territorio, facendolo confluire proprio nelle visite al Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Con il lancio del Progetto, la Federazione, supportata dai partner Jotun e Timeout Video, ha prodotto il secondo video Promozionale dall'omonimo titolo "Vi Presento la FIJKAM". Il video, che racconta la storia della FIJKAM dalle origini degli Sport di Combattimento nelle antichità, passando per la nascita della Federazione e fino a presentare i campioni recenti delle discipline FIJKAM, è stato utilizzato come video di presentazione al Progetto e potrà essere utilmente promosso in modo indipendente attraverso i canali di comunicazione federali.

Le attività promozionali della Federazione nell'ultimo anno sono state estese con successo anche ai nostri giovani tesserati i quali, grazie ad una partnership triangolare tra FIJKAM, WWF e Charter Jamm, sono stati coinvolti nel Progetto "Disegna La Tua Mascotte", attraverso il quale sono stati "sfidati" a disegnare una potenziale mascotte della FIJKAM, avendo cura a richiamare i temi dello sport, dell'amicizia, della solidarietà e del rispetto della natura in conformità con le tematiche del WWF e tutti i valori delle discipline FIJKAM. Oltre 1.500 disegni sono stati inviati da tutta Italia, con un successo andato ben oltre le iniziali aspettative ed a conferma delle possibilità da parte della Federazione di svolgere servizi di intrattenimento alternativi e comunque in grado di aumentare il coinvolgimento e la fidelizzazione dei nostri tesserati.

Infine la FIJKAM, con la collaborazione della FIKTA, anche nel 2015 ha organizzato il Trofeo Topolino, giunto alla ventunesima edizione per la disciplina del Karate ed alla quinta edizione per le discipline del Judo e della Lotta, con il quale la FIJKAM suggella la consolidata partnership con la Walt Disney Company

Il Trofeo Topolino, da alcuni anni un importante punto di riferimento dell'attività giovanile della Federazione, si è avvalorato per quest'edizione di un contesto di enorme prestigio, l'EXPO Milano 2015. L'evento, infatti, si è svolto presso il Palalper di Monza il 3 e 4 ottobre 2015 ed è stata una bella occasione per coniugare i temi di un evento di importanza e di interesse planetario, qual è EXPO Milano 2015, con i principi ed i valori che le discipline FIJKAM promuovono e diffondono, rivolgendo una particolare attenzione alle problematiche riguardanti i bambini in età evolutiva.

Contestualmente al Trofeo Topolino, la FIJKAM ha organizzato presso l'Istituto Nastro Azzurro di Milano il Secondo Convegno Scientifico che ha avuto come tema: "Movimento, Sport, Educazione, Alimentazione in Età Evolutiva: approccio multilaterale e multidisciplinare al





problema dell'ipocinesisi". Il Convegno è stata un'occasione per coinvolgere figure professionali appartenenti ad aree della Scienza, dell'Educazione e dello Sport e per approfondire i temi del movimento e dello sviluppo neurofisiologico in età evolutiva, continuando quindi quel processo di arricchimento professionale ed informativo dei partecipanti alle attività formative federali, attraverso un inquadramento culturale, metodologico e scientifico sui fondamentali delle Discipline Federali.

1.8 Gestione Impianti Sportivi	2015	2014
	€ 887.766	€ 819.187

Per quanto riguarda la gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e del PalaPellicone l'anno preso in considerazione è stato maggiormente incentrato sull'esecuzione obbligatoria delle opere di adeguamento alle misure antincendio (DPR 151/2011) e sul completamento delle procedure di accatastamento che purtroppo richiedono tempi tecnici e burocratici mediamente lunghi, dipendenti anche dalle problematiche legate al Comune di Roma. Tali attività, una volta completate definitivamente, consentiranno di ottenere la nuova e definitiva agibilità dell'impianto, necessaria a seguito dell'appalto per i lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico.

Queste operazioni, quindi, hanno proseguito il loro iter, con il coordinamento dell'ing. Papagni, la collaborazione della società Teknoedil, esperta in pratiche antincendio, e con la consulenza dell'ing. Bruno, RSPP della Federazione. Nel 2015, infatti, sono stati portati a compimento gli interventi più significativi ed a questo si deve un sensibile aumento dei costi rispetto al 2014, oltre al fatto che la maggiore attività sportiva svolta presso il Centro Olimpico ha comportato un maggior numero di interventi di manutenzione ordinaria dello stesso.

Nel corso dell'anno sono, quindi, stati completati i lavori, affidati alla ditta General Impianti, relativi alla creazione di un anello idraulico e di una vasca di accumulo per garantire la portata di acqua necessaria per l'impianto antincendio del Centro Olimpico. Gli altri lavori da completare quanto prima, nel corso del 2016 e relativi alle procedure antincendio, riguarderanno principalmente gli Edifici 3, 4 e 5 del Centro Olimpico, mentre sarà anche necessario acquistare ulteriori nspi, estintori e porte REI nel rispetto del progetto presentato dalla ditta Teknoedil.

Inoltre, sulla base della relazione tecnica della Go.Da.Ro affidataria della manutenzione ordinaria del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sono stati effettuati, da parte della Ditta Officine D'Angelo Srl anche i lavori di bonifica dei nastri infissi ubicati al piano terra della Foresteria B che evidenziavano problemi di tenuta stagna con conseguenti infiltrazioni d'acqua dovute alla vetustà dei componenti di incollaggio ed ancoraggio. Questo ha consentito di rendere nuovamente e completamente fruibili tutte le camere della Foresteria.

Infine, per garantire una migliore protezione delle strutture del Centro Olimpico, soprattutto la Palazzina degli Uffici e l'Area Museale, è stato integrato l'impianto di TVCC con ulteriori telecamere collegate a delle porte allarmate.

Un altro degli importanti interventi che hanno interessato il Centro Olimpico nel corso del 2015 è stato quello relativo all'avvio della realizzazione, all'ingresso dello stesso, di una scultura commemorativa in bronzo, dedicata a Matteo Pellicone e creata dal Maestro Italo Celli. In tal senso, oltre all'opera bronzea è stata prevista anche la costruzione di una quinta architettonica in marmo, funzionale ad una ottimale resa stilistica, posizionata proprio nell'area adiacente l'ingresso del Centro. Con l'obiettivo di dare il giusto risalto al gruppo scultoreo, sono stati, inoltre, avviati una serie di interventi finalizzati a riqualificare l'intera zona individuata per la posa in opera all'interno del Centro attraverso la rimozione parziale di alcune strutture destinate al parcheggio delle autovetture e con una diversa dislocazione delle aree verdi e conseguente riassetto delle aiuole preesistenti. Il completamento di tutti i suddetti interventi e la conseguente inaugurazione dell'opera dedicata al Presidente Pellicone sono previsti entro il prossimo mese di febbraio 2016.



Passando, invece, alla parte tecnologica, nel corso dell'anno preso in considerazione, è stata completata la realizzazione dell'impianto WiFi, consentendo così una connettività ottimale in tutta l'area del Centro Olimpico, delle Foresterie, degli Uffici e del PalaPellicone. Ovviamente la gestione di un sistema di networking così complesso richiede l'assistenza costante di specialisti del settore e per questo è stato affidato all'ing. Paolo Piacente, già Energy Manager della Federazione, sia il servizio di gestione dell'infrastruttura di rete LAN sia il relativo supporto sistemistico, consentendo così una più efficace risoluzione delle problematiche che possono verificarsi, soprattutto durante gli eventi.

Passando, invece, alla descrizione delle attività che si sono svolte presso il Centro Olimpico nel corso del 2015, il nostro Museo degli Sport di Combattimento ha ospitato 2 Mostre d'Arte (*// Meraviglioso Mondo degli Animali – La Porpora e L'Oro*) ed una serie di eventi e convegni a tema che hanno contribuito a dare sempre più lustro all'Impianto di Ostia, quale polo culturale, oltre che sportivo, sul territorio.

Per ciò che concerne una pura analisi statistica delle altre attività, si evidenzia che il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" ha ospitato complessivamente 43 Raduni Collegiali, 20 Corsi Nazionali (Formazione, Aggiornamento e Graduazione), 23 riunioni degli Organi Federali, e l'Olympic Training Center EJU, per un totale di circa 16.400 presenze presso le proprie Foresterie.

All'interno del PalaPellicone si sono svolte 38 Manifestazioni Sportive (Internazionali, Nazionali, Regionali e Comunali), tra cui la Judo European Open Roma 2015 ed alcuni eventi organizzati da altre Federazioni Sportive Nazionali (FIPE, FISI). Oltre alle suddette attività Federali ed alle varie iniziative del Municipio e del Comune (per un totale di 10 giornate complessive), presso il nostro impianto si sono svolti anche Convegni scientifici promossi dalla MotusTech ed altre Organizzazioni esterne alla Federazione.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2015	2014
	€ 2.555.244	€ 2.400.625

Come noto, a partire dal 2012, con il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione, è prevista da parte della CONI Servizi l'erogazione di un contributo specifico per le spese dei dipendenti federali, secondo le disposizioni della Giunta Nazionale del CONI che ha determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento. La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2015, rispetto al 2014, ha evidenziato un incremento del 6% considerato fisiologico per un'attività fondata sulla gestione di personale federale, adeguatamente supportata dai contributi specifici del CONI che risultano anch'essi aumentati.

L'aumento di tale voce di costo è dovuto principalmente ad alcune implementazioni all'organico della Segreteria Federale che sono state effettuate soprattutto in funzione dell'obbligatorietà (Legge n. 68 del 12.3.1999) di assumere risorse con disabilità nelle strutture che abbiano più di 20 dipendenti. Pertanto la Federazione, attraverso una specifica convenzione con il Dipartimento Regionale del Lavoro del Lazio, ha dovuto adempiere al suddetto obbligo di legge con l'assunzione di una nuova risorsa con disabilità, con un contratto a tempo determinato della durata di un anno, da destinare all'Ufficio Amministrazione, anche alla luce dei nuovi numerosi adempimenti amministrativi (ISTAT, Certificazione di Bilancio e Vigilanza CONI) a cui la Federazione è stata soggetta. Sempre nel 2015, sono state attivate anche tre collaborazioni interne, attraverso appositi contratti a progetto, che sono servite ad integrare gli Uffici Federali in alcuni ambiti specifici, quali il Marketing, la Giustizia Sportiva ed il Tesseramento, e due





collaborazioni esterne, attraverso l'individuazione di professionalità specifiche, non presenti all'interno della Segreteria Federale, come quella del Grafico Federale e del Responsabile delle Relazioni Esterne.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2015	2014
	€ 160.025	€ 265.489

Il decremento della spesa è motivato dal fatto che il valore relativo al 2014 teneva conto delle spese relative allo svolgimento della 39^a Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva, indetta e celebrata a seguito della improvvisa e dolorosa scomparsa del Presidente Federale Matteo Pellicone.

Nel corso del 2015, nella consueta ottica di contenere i costi, le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico di Ostia, con orari tali da consentire ai partecipanti di effettuare i viaggi di andata e ritorno nella stessa giornata. Anche per quanto riguarda gli spostamenti delle Squadre Nazionali da e per il vicino aeroporto di Fiumicino, sono state ridotte al minimo le spese per l'utilizzo di auto o pullman privati, privilegiando l'utilizzo dei mezzi in dotazione alla Federazione.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2015, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente nelle riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 12 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 7 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti; è stato invitato ed ha partecipato alle 3 riunioni del Consiglio Federale ed ha preso parte ad alcune verifiche presso gli Organi Periferici nei mesi di ottobre, novembre e dicembre.

Gli Organi di Giustizia Sportiva si sono riuniti complessivamente n° 14 volte (9 tribunale Federale, 3 Corte Sportiva di Appello e 2 Corte Federale di Appello) ed hanno avviato n° 31 procedimenti, di cui n° 12 sono stati archiviati, n° 16 sono giunti a sentenza (3 dalla Commissione Federale d'Appello) e n° 3 sono ancora aperti.

I Presidenti dei Comitati Regionali ed i Vicepresidenti di Settore si sono riuniti rispettivamente una volta a livello nazionale, convocati presso il Centro Olimpico di Ostia, per discutere ed approfondire gli aspetti organizzativi e gestionali delle Strutture Territoriali.

Nel corso dell'anno le Commissioni Nazionali federali si sono riunite complessivamente nr.8 volte e le Commissioni Nazionali dei Settori Sportivi nr. 15 volte, curando la programmazione dell'aggiornamento, della promozione e della formazione dei Tecnici e degli Arbitri, oltre alla predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi per la comunicazione	2015	2014
	€ 40.916	€ 29.081

Per quanto riguarda questa voce di costo deve essere evidenziato un sensibile aumento rispetto al 2014, in quanto la Federazione, come verrà descritto di seguito, ha avviato un'implementazione dell'attività di comunicazione, sia nei confronti dei media tradizionali (giornali e TV) anche con l'ausilio di un nuovo Responsabile delle Relazioni Esterne, il dott. Luca Di Francesco, sia nei confronti dei social media con nuove iniziative attuate col supporto della Time Out, con l'obiettivo di rendere sempre più efficace la nostra strategia comunicativa.

Iniziando con la descrizione delle attività svolte, la rivista cartacea Athlon nel corso del 2015 è uscita con un solo numero monotematico dedicato al "Progetto Sport a Scuola FIJKAM", in linea



con la nuova caratterizzazione editoriale che prevede la trattazione di argomenti monografici e approfondimenti storici e di cultura sportiva. Inoltre, obiettivo della nuova linea editoriale è stabilire una forte interconnessione con le iniziative della Scuola Nazionale di formazione, conseguentemente saranno sempre maggiori i momenti di riflessione attraverso "Athlon" concordati con il Comitato Scientifico federale, ideatore delle iniziative formative. Tale impostazione ha consentito, nel corso del 2015, di realizzare un notevole risparmio economico senza diminuire la quantità e la qualità della comunicazione attraverso la storica rivista federale: a tal fine si è puntato molto sul canale web e, quindi, sulla rivista on line *Athlon.net* che è divenuta ormai *l'house organ* di riferimento, arricchita anche con link ipertestuali. Ciò ha consentito di creare una maggiore connessione tra i contenuti del sito web e i testi redazionali come, ad esempio, è stato già sperimentato con i risultati che vengono pubblicati *online* in tempo reale.

Oltre alle suddette riviste, nel 2015 la comunicazione federale si è avvalsa dei tradizionali canali telematici, sito e mailing list, affiancati dal canale tematico denominato "FIJLKAM Official Channel" sulla piattaforma video YouTube, dalle dirette *streaming* dei maggiori eventi sportivi federali e dal Tg Federale "FIJLKAMNEWS" e dalla pagina Facebook. Il successo mediatico di tali canali di comunicazione sociale via web è stato riscontrato nel numero di contatti e condivisioni costantemente cospicuo, con picchi di oltre 70.000 visualizzazioni di vari contenuti informativo/fotografici, tale che sono stati lanciati nel 2015 anche i canali social *Instagram* e *Twitter*. Questa impostazione editoriale, in continua evoluzione, consente alla Federazione di ampliare la sua platea con ricadute positive sia in termini di promozione delle discipline federali che di appetibilità nei confronti degli sponsor.

Nel 2015 è stata avviata la progettazione del nuovo sito federale, in collaborazione con Coninet, per quanto riguarda la parte grafica e i contenuti con una continua cooperazione con gli esperti della progettazione informatica e amministrativa. Il progetto prevede il rilascio del nuovo sito nell'anno successivo.

Sempre nel corso dell'anno sono stati pubblicati nel Sito (nonché diramati verso i media e stampa) circa 600 comunicati di presentazione e di cronaca sportiva, con i risultati degli avvenimenti nazionali ed internazionali delle discipline federali, ed inviati circa 250 comunicati sull'attività federale, utilizzando una mailing-list articolata su oltre 100 indirizzi. Tra le altre attività dell'Ufficio Stampa, va inoltre segnalata la promozione e la cura dei rapporti con vari quotidiani, periodici, radio giornali e testate televisive, per la realizzazione di servizi ed interviste.

Passando alle altre attività dell'Ufficio Stampa, anche nel 2015 è proseguito l'accordo con RAI Sport per la diffusione di filmati agonistici delle principali gare federali che vengono prodotte direttamente dalla Rai e dal nostro service Time Out Video. Allo scopo di favorire al massimo la messa in onda dei maggiori campionati internazionali, i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, sono stati mantenuti continui contatti con le Direzioni dell'Azienda preposte all'acquisto e al palinsesto. Per il Judo è stato messo in onda un programma RAI, su richiesta della Federazione, realizzato con produzione IJF, denominato "World Judo Tour". Nel 2015 sono state trasmesse su RAI Sport 10 puntate della durata di 30 minuti l'una, contenenti gli *highlights* delle competizioni di Grand Prix ed Grand Slam IJF.

Ancora per quanto riguarda RAI Sport è stata realizzata una trasmissione di circa 2 ore dell'*European Open of Rome* con la messa in onda in differita delle fasi eliminatorie e delle finali. A tal fine è stato fornito il massimo supporto organizzativo ed informativo al giornalista RAI presente in sede di gara, anche attraverso una continua interazione con la Direzione Palinsesto di RAI Sport. Stesso supporto organizzativo è stato fornito all'EJU per la realizzazione della diretta *web streaming* dell'evento con commento giornalistico in inglese.

In occasione dei primi "European Games" di Baku 2015 l'Ufficio Stampa ha realizzato una Conferenza Stampa presso la sala Presidenti del CONI alla presenza delle massime autorità sportive, tra cui il Presidente del CONI Giovanni Malagò ed il Segretario Generale Roberto Fabbricini e numerosi rappresentanti della carta stampata, delle televisioni e del Gruppo Sportivi Militari.





Sono stati confermati anche per il 2015 i rapporti con le Case Editrici "Publication and Promotion" e "Budo Edizioni" che producono e realizzano le testate mensili "Samurai" e "Budo International" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel mondo delle Arti Marziali.

E' stata posta particolare attenzione alla promozione e pubblicizzazione, attraverso i canali istituzionali della Federazione e la diffusione a mezzo stampa, delle iniziative artistiche svolte nel Museo degli Sport di Combattimento quali Mostre, eventi culturali vari e Conferenze.

2.4 Costi generali	2015	2014
	€ 457.199	€ 401.465

Per quanto riguarda tale voce di costo, considerato che il 2015 è stato un anno particolarmente impegnativo sotto tutti i punti di vista, viene evidenziato solamente un aumento dei costi generali del 14%, dovuto soprattutto ad un maggiore acquisto del materiale di consumo e di apparecchiature informatiche, ai costi per servizi giuridici, amministrativo-fiscali (soprattutto in merito alle attività di supporto legale per la predisposizione del nuovo Regolamento di Giustizia Sportiva e per il ricorso avverso l'inserimento nell'elenco ISTAT) ed a maggiori spese per servizi di traduzione (in funzione della maggiore attività di relazioni e rapporti internazionali). Queste ultime tipologie di costi risultano indifferibili in quanto relative ad attività che non possono essere effettuate direttamente dal personale federale per la mancanza delle specifiche competenze professionali.

2.5 Organizzazione Territoriale

Organizzazione territoriale			
	2015	2014	Differenza
<i>Valore della Produzione</i>	2.047.602	1.902.764	144.838
<i>Disponibilità liquide</i>	541.839	553.192	-11.353
<i>Valore della produzione (compresi i contributi federali) Totale</i>	2.589.441	2.455.956	133.485
<i>Costi attività sportiva</i>	1.734.710	1.545.437	189.273
<i>Funzionam. e costi gen.</i>	275.064	295.801	-20.737
<i>Acq. Beni patrimoniali</i>	27.519	53.737	-26.218
<i>Oneri straordinari</i>	14.826	22.346	-7.520
<i>Totale Costi della Produzione</i>	2.052.119	1.917.321	134.798
<i>Diff. Valori e Costi</i>	537.322	538.635	-1.313

I Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2015, hanno ricevuto contributi dalla Federazione per € 434.651, hanno avuto entrate proprie per € 1.612.951 ed, al termine dell'esercizio, disponibilità liquide per € 541.839; il totale generale attivo è stato pari a € 2.589.441, con un apprezzato incremento rispetto all'esercizio precedente.



Il valore della produzione, rappresentato dalle entrate proprie nella misura di € 1.612.951, ha registrato un incremento di circa l'8% rispetto al precedente esercizio, essenzialmente dovuto a maggiori quote di partecipazione alle gare organizzate ed alle quote di iscrizione ai corsi.

Il progetto di unificazione contabile tra la Struttura Territoriale e la Sede centrale, iniziato nel 2009, ha visto la sua prima realizzazione nel 2012 ed il completamento nel corso del 2014. I dati ed i fatti contabili, che fino al 2011 venivano integrati manualmente dai funzionari dell'amministrazione, sono ora automaticamente trasferiti nella contabilità centrale, permettendo in qualsiasi momento di verificare cosa viene registrato in una delle 80 sedi periferiche. Le procedure per il passaggio automatico di tutti gli aspetti contabili delle sedi periferiche, invece, saranno ultimate, molto probabilmente, con l'utilizzo della nuova procedura economico-patrimoniale, al termine dell'esercizio 2016.

Gli Organi Periferici in ordine alla documentazione prevista dall'art. 14 e succ. del Regolamento di Amministrazione Contabilità degli Organi Periferici, hanno presentato tutti i documenti richiesti. Le verifiche contabili effettuate presso tutti gli Organi Periferici sono state realizzate dal personale federale in collaborazione con i due Ispettori Federali e, in alcuni casi, con alcuni componenti il Collegio dei Revisori dei Conti.

I costi della produzione, suddivisi in € 1.734.710 per l'attività sportiva, € 275.064 per il funzionamento e € 27.519 per acquisto beni patrimoniali, hanno subito le variazioni di seguito indicate:

- a - un incremento generale di circa il 12% dell'attività sportiva periferica dovuto essenzialmente a maggiori costi per l'attività agonistica e per i contributi a società ed associazioni sportive;
- b - un decremento generale delle spese di funzionamento del 7%, dovuto a minori costi sostenuti per le riunioni degli Organi di Gestione e per i costi generali di funzionamento, aspetto sul quale si è concentrata la massima attenzione per il contenimento delle spese.

E' opportuno, infine, rappresentare che l'attività di controllo da parte dell'Ufficio Amministrazione, per la verifica della documentazione relativa al conto economico, è contenuta nell'articolato del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli Organi Periferici. La gestione si è chiusa con un saldo attivo che potrà essere utilizzato per incrementare ulteriormente l'attività sul territorio nel prossimo esercizio.

Il Presidente Federale
Domenico Falcone





**CONTO ECONOMICO
ESERCIZIO 2015**



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI	7.203.132,06	6.547.372,17	655.759,89	10%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	87.132,27	39.268,71	47.863,56	122%
1.03	Quote degli associati:	2.898.790,78	2.718.282,76	180.508,02	7%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	124.972,11	73.470,67	51.501,44	70%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	21.500,00	42.935,52	-21.435,52	-50%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	105.415,04	103.174,72	2.240,32	2%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	249.185,18	133.807,14	115.378,04	86%
1.	Attività Centrale	10.690.127,44	9.658.311,69	1.031.815,75	11%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	86,89%	86,58%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	156.601,85	101.590,57	55.011,28	54%
2.03	Quote degli associati	1.411.259,54	1.385.339,47	45.919,07	3%
2.04	Ricavi da manifestazioni	2.575,57	1.885,24	690,33	37%
2.05	Altri ricavi della gestione	42.515,51	28.849,56	13.665,95	47%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.612.951,47	1.497.664,84	115.286,63	8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	13,11%	13,42%		
	VALORE PRODUZIONE	12.303.078,91	11.155.976,53	1.147.102,38	10%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PQ/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.626.202,60	2.167.123,74	469.078,86	21%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	705.746,50	575.790,64	129.955,86	23%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.331.949,10	2.742.914,38	589.034,72	21%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	229.135,70	184.126,48	45.009,22	24%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	532.951,92	526.105,95	6.845,97	1%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	20.455,69	34.667,33	-14.211,64	-41%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	287.823,93	253.113,89	34.710,04	14%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	403.741,48	272.332,14	131.409,34	48%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	82.012,85	66.463,50	15.549,35	23%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	887.766,13	819.187,29	68.578,84	8%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	427.825,89	416.652,47	11.174,42	3%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	482.459,67	400.908,76	81.550,91	20%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	184.148,00	0,00	184.148,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.538.322,26	2.973.557,81	564.764,45	19%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.870.271,36	5.716.472,19	1.153.799,17	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>56,45%</i>	<i>53,27%</i>		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2015				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2015	1.734.709,82	1.545.436,66	189.272,96	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>14,25%</i>	<i>14,40%</i>		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	8.604.980,98	7.261.908,65	1.343.072,13	18%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>69,94%</i>	<i>65,09%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>70,70%</i>	<i>67,67%</i>		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2015	2.555.244,14	2.400.625,68	154.618,56	6%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2015	160.025,51	265.489,31	-105.463,80	-40%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2015	40.916,66	29.081,45	11.835,21	41%
2.01.04.	COSTI GENERALI 2015	457.199,88	401.465,18	55.734,68	14%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	77.198,32	77.445,43	-247,11	0%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	3.290.584,49	3.174.106,95	116.477,54	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,04%	29,58%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	275.063,61	295.801,00	-20.737,39	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,26%	2,76%		
Z.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.565.648,10	3.469.907,95	95.740,15	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	28,98%	31,10%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,30%	32,33%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	12.170.629,08	10.731.816,80	1.438.812,28	13%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,92%	96,20%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	132.449,83	424.169,73	-291.709,90	-69%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,08%	3,80%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-154.641,99	-171.966,72	17.324,73	-10%
CED.	Oneri straordinari	7.430,78	-565.429,47	572.860,25	-101%
CEE.	Imposte sul reddito	-80.158,80	-91.500,69	11.341,81	-12%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-94.920,26	-404.737,15	309.816,89	-77%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	878.565,08	1.321.766,11	-443.201,03	-34%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.873.876,58	2.483.388,56	1.390.488,02	56%
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico	27.000,00	16.000,00	11.000,00	69%
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000,00	200.000,00		
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	557.933,56	487.735,72	70.197,84	14%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Coni Servizi SpA	1.566.256,84	1.648.441,78	-82.184,94	-5%
CEA.504	Contributi per progetti speciali	98.500,00	390.040,00	-290.540,00	-74%
1.01	Totale Contributi CONI	7.203.132,06	6.547.372,17	655.759,89	10%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	87.132,27	39.268,71	47.863,56	122%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	87.132,27	39.268,71	47.863,56	122%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	380.550,00	373.150,00	7.400,00	2%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.805.816,80	1.644.766,00	162.050,80	10%
CEA.009	Multe e tasse gara	4.073,00	1.045,00	3.028,00	290%
CEA.010	Diritti di segreteria	2.405,00	4.008,00	-1.603,00	-40%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	691.307,98	642.866,46	48.441,52	8%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	145,00	647,30	-502,30	-78%
CEA.030	Quote per licenze	13.493,00	51.800,00	-38.307,00	-74%
1.03	Totale Quote degli associati:	2.899.790,78	2.718.282,76	180.508,02	7%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	18.416,11		18.416,11	
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	106.556,00	73.470,67	33.085,33	45%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	124.972,11	73.470,67	51.501,44	70%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.05	<i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		20.960,00	-20.960,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	9.500,00	9.975,52	-475,52	-5%
CEA.017	Diritti televisivi	12.000,00	12.000,00		
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	21.500,00	42.935,52	-21.435,52	-50%
1.06	<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	105.415,04	103.174,72	2.240,32	2%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	105.415,04	103.174,72	2.240,32	2%
1.07	<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	2.016,00	2.856,00	-840,00	-29%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	180.798,86	49.248,23	131.550,63	267%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	17.676,60	17.654,60	22,00	0%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	48.693,72	64.048,31	-15.354,59	-24%
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	249.185,18	133.807,14	115.378,04	86%
1.	Totale Attività Centrale	10.690.127,44	9.658.311,69	1.031.815,75	11%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	86,89%	86,58%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
CEA.200	Programmi per il funzionamento				
CEA.202	Programmi di attività sportiva				
2.02	<i>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	156.601,85	101.590,57	55.011,28	54%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	156.601,85	101.590,57	55.011,28	54%
2.03	<i>Quote degli associati</i>				
CEA.009	Multe e tasse gara	436.046,69	374.465,00	61.581,69	16%
CEA.010	Diritti di segreteria	16.754,00	18.321,00	-1.567,00	-9%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	958.457,85	972.553,47	-14.095,62	-1%
2.03	Totale Quote degli associati	1.411.258,54	1.365.339,47	45.919,07	3%
2.04	<i>Ricavi da manifestazioni</i>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.575,57	1.885,24	690,33	37%
CEA.019	Vendita biglietti				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	2.575,57	1.885,24	690,33	37%
2.05	<i>Altri ricavi della gestione</i>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	22.985,00	17.575,00	5.390,00	31%
CEA.019	Vendita biglietti	11.336,36		11.336,36	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	7.184,15	8.543,25	-1.359,10	-16%
CEA.027	Filli attivi e convenzioni con terzi	1.030,00	2.731,31	-1.701,31	-62%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	42.515,51	28.849,56	13.665,95	47%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.612.951,47	1.497.664,84	115.286,63	8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	13,11%	13,42%		
	VALORE PRODUZIONE	12.303.078,91	11.156.976,53	1.147.102,38	10%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi P.O./A.L.				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	685.866,66	640.902,39	44.964,27	7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	137.455,57	127.851,09	9.604,48	8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	11.182,77	5.000,00	6.182,77	124%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	14.398,00	4.223,00	10.175,00	241%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	133.520,18	118.936,03	14.584,15	12%
CEB.006	Spese mediche	13.137,15	6.604,66	6.532,49	99%
CEB.007	Premi di classifica	533.420,00	560.300,97	-16.880,97	-3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	16.777,13		16.777,13	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	76.948,85	43.390,93	33.557,92	77%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	22.577,70	26.977,69	-4.399,99	-16%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.368,55		1.368,55	
CEB.016	Altre spese	3.425,60	367,53	3.038,07	794%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	279,00		279,00	
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.660.367,16	1.524.574,29	125.782,87	8%
1.01.01.01.02.	Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	362.971,40	158.080,27	204.891,13	130%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	203.450,95	154.341,85	49.109,10	32%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		20.000,00	-20.000,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.993,48	5.805,17	2.188,31	38%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		140,00	-140,00	-100%
CEB.006	Spese mediche	40.591,61	12.020,51	28.571,10	238%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	2.503,33		2.503,33	
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	617.510,77	350.387,80	267.122,97	76%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.318,86	458,00	850,86	182%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.847,84	4.509,40	-2.661,56	-59%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	3.166,70	4.977,40	-1.810,70	-36%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	183.367,75	99.766,85	83.600,90	84%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	90.426,00	78.733,20	11.692,80	15%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	273.793,75	178.500,05	95.293,70	53%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	1.500,00		1.500,00	
CEB.026	Tutela sanitaria	42.187,42	86.884,50	-44.797,08	-52%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	27.000,00	16.000,00	11.000,00	69%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	70.687,42	102.984,50	-32.297,08	-31%
1.01.01.01.05.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	10.686,80	5.699,70	4.987,10	87%
1.01.01.01.05.	Totale Spese per antidoping	10.686,80	5.699,70	4.987,10	87%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.626.202,60	2.167.123,74	459.078,86	21%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	379.322,64	321.905,19	57.416,45	18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	54.184,07	34.318,62	19.865,45	58%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.252,00	885,00	367,00	41%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	559,07	10.647,38	-10.088,31	-95%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.006	Spese mediche	89,19		89,19	
CEB.007	Premi di classifica		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.379,41	1.250,22	121,19	10%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	14.050,00	8.303,16	5.746,84	69%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.197,74	23.566,46	-4.368,72	-19%
CEB.016	Altre spese	467,00	1.775,87	-1.308,87	-74%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./Inter.	470.501,12	404.660,90	65.840,22	16%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	187.851,23	149.848,43	38.002,80	25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	40.424,92	10.115,42	30.309,50	300%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	730,00	800,00	-70,00	-9%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.688,95	-1.688,95	-100%
CEB.006	Spese mediche	68,30		68,30	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	3.170,93	5.676,94	-2.506,01	-44%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	232.245,38	168.129,74	64.115,64	38%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.000,00	3.000,00		
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	3.000,00	3.000,00	0,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	705.746,50	575.790,64	129.955,86	23%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.331.949,10	2.742.914,38	589.034,72	21%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Internaz.</u>				
1.01.02.01.01.	<u>INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	112.928,14	86.708,20	24.219,94	27%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	32.510,80	25.473,46	7.037,34	28%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		11.494,11	-11.494,11	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	616,53	613,65	2,88	0%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	5.080,00	2.460,00	2.620,00	107%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	14.994,38	12.590,79	2.403,59	19%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		5.255,76	-5.255,76	-100%
CEB.016	Altre spese	40.566,29	15.460,51	25.135,78	163%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	20.000,00	20.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	2.409,56	2.070,00	339,56	16%
1.01.02.01.01.	Totale INTERNAZIONALI	229.135,70	184.126,48	45.009,22	24%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	229.135,70	184.126,48	45.009,22	24%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	NAZIONALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.668,35	7.043,26	10.625,09	151%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	55.273,76	50.585,54	4.688,22	9%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.500,00		1.500,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	51.962,75	56.190,18	-4.227,43	-8%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	259.058,33	259.116,97	-58,64	0%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.457,42	9.513,59	943,83	10%
CEB.016	Altre spese	11.550,00	6.614,18	4.935,82	75%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	172,22	1.344,82	-1.172,60	-67%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00	12.600,00	-7.600,00	-60%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	109.308,09	117.239,91	-7.930,82	-7%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	11.000,00	5.857,50	5.142,50	88%
1.01.02.02.01.	Totale NAZIONALI	532.951,92	526.105,95	6.845,97	1%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	532.951,92	526.105,95	6.845,97	1%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.02.03.01.	<u>ORGANISMI INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.238,74	21.553,86	-11.315,12	-52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.793,22	5.386,13	407,09	8%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.580,19	3.582,51	-2,32	0%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	843,54	2.738,80	-1.895,26	-69%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione		1.406,03	-1.406,03	-100%
1.01.02.03.01.	Totale ORGANISMI INTERNAZIONALI	20.455,69	34.667,33	-14.211,64	-41%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	20.455,69	34.667,33	-14.211,64	-41%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	154.069,64	152.563,61	1.506,03	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	101.303,17	67.804,95	33.498,22	49%
CEB.016	Altre spese	22.297,87	30.873,22	-8.575,35	-28%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.763,25	829,11	934,14	113%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		600,00	-600,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	8.390,00	443,00	7.947,00	1.794%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara	287.823,93	253.113,89	34.710,04	14%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	287.823,93	253.113,89	34.710,04	14%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.104,69	9.265,87	3.838,82	41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.317,82		1.317,82	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.815,04	10.449,74	365,30	3%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	41.634,84	30.049,47	11.585,37	39%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	13.891,71	2.983,83	10.907,88	366%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	83.079,94	102.661,50	-19.581,56	-19%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	91.167,31	51.276,34	39.890,97	78%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.135,00	425,00	1.710,00	402%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	82.284,59	20.681,03	61.603,56	298%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.080,46		7.080,46	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	57.230,08	44.539,36	12.690,72	28%
1.01.02.03.	Totale Promozione Sportiva	403.741,48	272.332,14	131.409,34	48%
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
1.01.02.06.01.	ATTIVITA' FEDERALE				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	66.012,85	60.540,65	5.472,20	9%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	16.000,00	5.922,85	10.077,15	170%
1.01.02.06.01.	Totale ATTIVITA' FEDERALE	82.012,85	66.463,50	15.549,35	23%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	82.012,85	66.463,50	15.549,35	23%
1.01.02.07.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
1.01.02.07.01.	GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.273,97		4.273,97	
CEB.009	Premi di assicurazione	23.434,37	24.514,43	-1.080,06	-4%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	2.813,89	3.682,80	-868,91	-24%
CEB.016	Altre spese	1.173,46	606,61	566,85	93%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.844,08	19.692,79	-8.848,71	-45%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.680,49	12.761,28	5.919,21	46%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	161.785,62	156.503,76	5.281,85	3%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	263.960,94	265.776,26	-1.815,32	-1%
CEB.064	Utenze e servizi	356.523,92	291.374,00	65.149,92	22%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	44.275,39	44.275,36	0,03	0%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI	887.766,13	819.187,29	68.578,84	8%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	887.766,13	819.187,29	68.578,84	8%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.02.08	<i>Altri costi per l'attività sportiva</i>				
1.01.02.08.01	ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.427,93	2.713,30	-285,37	-11%
CEB.008	Premi di assicurazione	391.055,65	390.422,81	632,84	0%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	27.703,67	5.524,94	22.178,73	401%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	6.639,64	17.991,42	-11.351,78	-63%
1.01.02.08.01	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	427.826,89	416.652,47	11.174,42	3%
1.01.02.08	Totale Altri costi per l'attività sportiva	427.826,89	416.652,47	11.174,42	3%
1.01.02.09	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	482.459,67	400.908,76	81.550,91	20%
1.01.02.09	Totale Ammortamenti attività sportiva	482.459,67	400.908,76	81.550,91	20%
1.01.02.10	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</i>				
1.01.02.10.01	<i>Acc.to per manutenzioni cicliche e altri rischi e oneri</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	184.148,00		184.148,00	
1.01.02.10.01	Totale Acc.to per manutenzioni cicliche e altri rischi e oneri	184.148,00	0,00	184.148,00	
1.01.02.10	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	184.148,00	0,00	184.148,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.538.322,26	2.973.557,81	564.764,45	19%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.870.271,36	5.716.472,19	1.153.799,17	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	56,45%	53,27%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2015</i>				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2015	1.734.709,62	1.545.436,66	189.272,96	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14,25%	14,40%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	8.604.980,98	7.261.908,85	1.343.072,13	18%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	69,94%	65,09%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	70,70%	67,67%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	<i>F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2015</i>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	839,70	14.570,66	-13.730,96	-94%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	375.796,24	339.980,59	35.815,65	11%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	21.577,84	22.275,61	-697,77	-3%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	124.317,14	119.923,95	4.393,19	4%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	26.288,57	29.440,96	-3.152,39	-11%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	66.071,63	39.567,28	26.504,35	67%
CEB.080	Collaboratori - compensi	116.440,27	58.876,16	57.564,11	98%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	8.491,20	8.247,76	243,44	3%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	95,24	71,26	23,98	34%
CEB.086	Costi di formazione del personale	1.309,91	2.523,40	-1.213,49	-48%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SPA Retribuzione ordinaria	989.260,69	935.674,55	53.586,14	6%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	71.885,81	72.030,14	-144,33	0%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	501.571,12	516.829,93	-15.258,81	-3%
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi SpA	79.517,51	76.982,36	2.535,15	3%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Coni Servizi SpA	67.845,85	64.303,70	3.542,15	6%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	36.366,25	34.296,05	2.070,20	6%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	13.465,50	12.922,07	543,43	4%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	52.853,67	51.308,15	1.544,52	3%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	1.250,00	800,00	450,00	56%
2.01.01.	Totale F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2015	2.555.244,14	2.400.625,58	154.618,56	6%
2.01.02.	<i>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2015</i>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	29.519,85	51.320,58	-21.800,72	-42%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collogio dei Revisori dei conti	40.981,30	39.917,91	1.063,39	3%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	58.361,42	49.318,55	9.042,87	18%
CEB.090	Assemblea nazionale		95.227,63	-95.227,63	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	31.162,93	29.704,64	1.458,29	5%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2015	160.025,51	265.489,31	-105.463,80	-40%
2.01.03.	<i>F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2015</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	153,45	141,84	11,61	8%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	33.167,76		33.167,76	
CEB.093	Costo rivista federale	6.156,57	28.119,36	-21.962,79	-78%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari o servizi fotografici	1.438,88	820,25	618,63	75%
2.01.03.	Totale F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2015	40.916,66	29.061,45	11.835,21	41%
2.01.04.	<i>COSTI GENERALI 2015</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.995,95	3.935,72	-939,77	-24%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	13.800,05	13.687,50	112,55	1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	74.005,78	62.789,09	11.206,69	18%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	21.304,51	17.849,83	3.454,58	19%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	11.155,86	10.835,07	320,59	3%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	20.936,28	20.341,56	594,72	3%
CEB.064	Utenze e servizi	60.600,13		60.600,13	
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	56.986,74	62.569,03	-5.602,29	-9%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	61.761,24	123.367,04	-61.605,80	-60%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	20.810,15		20.810,15	
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	31.844,00		31.844,00	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	43.176,40	34.975,02	8.201,38	23%
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.105,85	18.681,82	-13.574,97	-73%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	17.408,06	19.039,62	-1.631,56	-9%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	8.867,77	7.611,43	1.256,34	17%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.460,29	5.772,35	687,94	12%
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI 2015	457.198,86	401.465,18	55.734,68	14%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	71.226,17	67.239,93	3.986,24	6%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.972,15	10.205,50	-4.233,35	-41%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	77.198,32	77.445,43	-247,11	0%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	3.290.584,49	3.174.106,95	116.477,54	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,04%	29,58%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	275.063,61	295.601,00	-20.737,39	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,26%	2,76%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.565.648,10	3.469.907,95	95.740,15	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	28,98%	31,10%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,30%	32,33%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	12.170.629,08	10.731.816,80	1.438.812,28	13%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,92%	96,20%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	132.449,83	424.159,73	-291.709,90	-69%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,08%	3,80%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	778,54	4.730,11	-3.951,57	-84%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	155.420,53	176.696,83	-21.276,30	-12%
CEC.	Totale Oneri finanziari	-164.641,99	-171.966,72	17.324,73	-10%
CED.	Oneri straordinari				
CED.003	Sopravvenienze attive	102.896,37	49.142,00	53.754,37	109%
CED.004	Sopravvenienze passive	95.465,59	127.112,47	-31.646,88	-26%
CED.007	Componenti di reddito relativi ad esercizi precedenti - rettifica risultato d'esercizio -		487.459,00	-487.459,00	-100%
CED.	Totale Oneri straordinari	7.430,78	-565.429,47	672.860,25	-101%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	80.158,88	91.500,69	-11.341,81	-12%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-80.158,88	-91.500,69	11.341,81	-12%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-84.920,26	-404.737,15	309.816,89	-77%



STATO PATRIMONIALE 2015



ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	3.964,48	7.586,91	-3.622,43	-48%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.964,48	7.586,91	-3.622,43	-48%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	10.384.737,38	10.585.763,73	-201.026,35	-2%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	130.115,24	155.431,84	-25.316,60	-16%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	84.812,36	90.619,87	-5.807,51	-6%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	387.799,73	436.192,67	-48.392,94	-11%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	9.400,00		9.400,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.996.864,71	11.268.008,11	-271.143,40	-2%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		1.000,00	-1.000,00	-100%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	11.000.829,19	11.276.695,02	-275.865,83	-2%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	98.116,64	90.414,42	7.702,22	9%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	653.210,77	507.792,22	145.418,55	29%
TOTALE CREDITI	751.327,41	598.206,64	153.120,77	26%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.03.01 - CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE	2.582,28	2.582,28		
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	2.582,28	2.582,28		
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	2.640.933,36	2.966.791,95	-325.858,59	-11%
SPA.C.04.03 - CASSA	12.176,85	11.572,89	603,96	5%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.653.110,21	2.978.364,84	-325.254,63	-11%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	3.407.019,90	3.579.153,76	-172.133,86	-5%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	36.509,62	19.661,45	16.848,17	86%
TOTALE RATEI E RISCONTI	36.509,62	19.661,45	16.848,17	86%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	14.444.368,71	14.878.410,23	-431.051,52	-3%



PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	4.559.395,48	4.559.395,48		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	4.559.395,48	4.559.395,48		
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE	342.071,30	746.808,45	-404.737,15	-54%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	-94.920,26	-404.737,15	309.816,89	-77%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.808.546,52	4.901.466,78	-94.920,26	-2%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	506.086,75	354.274,71	151.812,04	43%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	506.086,75	354.274,71	151.812,04	43%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	536.898,05	466.896,46	70.002,39	15%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	1.261,86	74.317,19	-73.055,33	-96%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.938.958,37	5.477.403,45	-538.445,08	-10%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	4.938.958,37	5.477.403,45	-538.445,08	-10%
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	23.505,05	259.551,57	-236.046,52	-91%
TOTALE ACCONTI	23.505,05	259.551,57	-236.046,52	-91%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	574.789,10	317.732,11	257.056,99	81%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	286.386,11	486.325,98	-199.939,87	-41%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	18.844,27	18.844,27		
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	880.019,48	822.902,36	57.117,12	7%
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
TOTALE DEBITI Erariali	59.741,64	63.644,30	-3.902,66	-6%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	6.758,49	8.312,89	-1.554,40	-19%
SPP.D.13 - Debiti verso altri				
TOTALE Debiti verso altri	1.314.741,00	1.219.058,57	95.682,43	8%
TOTALE DEBITI	7.224.965,89	7.925.190,33	-700.204,44	-9%
SPP.E - RATEI E RISCOINTI				
TOTALE RATEI E RISCOINTI	1.360.840,70	1.227.581,95	142.258,75	12%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	14.444.368,71	14.875.410,23	-431.051,52	-3%



NOTA INTEGRATIVA



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

BILANCIO al 31 dicembre 2015

NOTA INTEGRATIVA



PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a revisione contabile

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in anni 3

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Diritti utilizzazione opere dell'ingegno	33%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni materiali**Terreni, fabbricati e impianti sportivi**

Sono iscritti al costo iniziale di realizzazione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Per i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato a quote costanti fino al termine dell'attuale concessione scadente il 31/12/2054.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Impianti sportivi	2,38%	Art. 2426 Codice Civile e OIC 16 e 24

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Mobili e arredi	12%	Art. 2426 Codice Civile
Apparecch. tecniche e scientifiche	12,50%	Art. 2426 Codice Civile
Automezzi	20%	Art. 2426 Codice Civile
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%	Art. 2426 Codice Civile
Macchine ufficio elettroniche	18%	Art. 2426 Codice Civile
Materiale bibliografico, audio e filmati	10%	Art. 2426 Codice Civile
Attrezzatura sportiva	15,50%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio.

Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilitazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2015 rispettivamente ad € 116.601 ed € 118.794.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (€)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Software	116.601	2.350	-157	118.794
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi	0			0
immobilizzazioni in corso	0			0
Altro	0			0
Totale	116.601	2.350	-157	118.794

Categoria	Fondo ammortamento (€)			
	31/12/2014	Aumento del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Software	109.034	5.815		114.829
Opere dell'ingegno	0			0
Migliorie su beni di terzi	0			0
Altro	0			0
Totale	109.034	5.815	0	114.829

Categoria	Valore netto contabile (€ - (a) - (b))	
	31/12/2014	31/12/2015
Software	7.587	3.965
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
Totale	7.587	3.965

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 2.350, sono riconducibili principalmente a:

- **Software:** l'incremento si riferisce principalmente all'acquisto di licenze per il settore Judo,

I decrementi dell'esercizio, pari a € 157 sono riconducibili principalmente a materiale dismesso così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2015 rispettivamente ad € 18.129.426 ed € 18.399.392.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fabbricati	0			0
Terreni	0			0
Impianti sportivi	15.762.826	171.939		15.934.765
Attrezzature sportive	762.840	23.400	-475	785.765
Apparecchiature scientifiche	364.283	11.732	-3.407	372.608
Mobili e arredi	452.740	10.802	-571	462.972
Automezzi	63.955	0		63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	359.187	28.368	-9.826	377.729
Altro	363.595	28.613	-10	392.199
Immobilizz. In corso e acconti	0	9.400		9.400
Totale	18.129.426	284.255	-14.289	18.399.392

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Fabbricati	0			0
Impianti sportivi	5.177.062	372.965		5.550.027
Attrezzature sportive	607.407	48.241		655.648
Apparecchiature scientifiche	273.663	14.133		287.796
Mobili e arredi	257.143	35.004		292.147
Automezzi	61.955	2.001		63.956
Macchine d'ufficio ed elettroniche	253.832	27.538		281.370
Altro	230.354	41.227		271.581
Immobilizz. In corso e acconti		0		0
Totale	6.861.416	541.109	0	7.402.525

Categoria	Valore netto contabile (a) - (b) - (c)		
	31/12/2014	Variazioni 31/12/2015	31/12/2015
Fabbricati	0		0
Terreni	0		0
Impianti sportivi	10.585.764	-1	10.384.737
Attrezzature sportive	155.433	-1	130.115
Apparecchiature scientifiche	90.620		84.812
Mobili e arredi	195.597		170.824
Automezzi	2.000		-1
Macchine d'ufficio ed elettroniche	105.355		96.359
Altro	133.243		120.617
Immobilizz. in corso e suconti	0		9.400
Totale	11.268.010		10.996.865

Gli incrementi dell'esercizio sulle immobilizzazioni materiali, pari a € 284,255, sono dovuti principalmente alle categorie impianti sportivi, attrezzature sportive, mobili e arredi, macchine d'ufficio, elettroniche ed altre, tutte legate alla gestione del Centro Olimpico Federale, in cui insistono anche gli Uffici Federali, ed alle necessità delle Strutture Federative.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 14,289 sono riconducibili a materiale dismesso così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale.

Immobilizzazioni finanziarie

Nel Bilancio 2014 tale classe accoglieva l'importo di € 1.000 relativo al Fondo di dotazione della Fondazione Matteo Pellicone. Trattandosi di un contributo destinato a Fondo di dotazione, nel presente esercizio, lo stesso è stato correttamente imputato a Costo Economico. Si segnala altresì che nell'esercizio 2015 è stato erogato un contributo di € 10,000 determinato con Delibera n. 60 del 5 dicembre 2014.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Nessuna indicazione per le rimanenze al 31 dicembre 2015

Credit

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2015, riprese poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Crediti vs clienti	99.414	98.117	- 7.702
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>			-
Crediti vs clienti netti	99.414	98.117	- 7.702

Crediti vs Altri soggetti	69.085	265.097	- 196.012
Crediti vs Enti	57.894	110.169	- 52.275
Crediti vs Erario		1.733	- 1.733
Crediti vs CONI	289.180	265.730	23.450
Crediti vs Partecipate	-	-	-
Altri crediti	-	-	-
Crediti vs Istituti di Credito	6.132	10.482	- 230.919
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
Crediti vs Altri netti	432.292	653.211	- 230.919

Totale crediti	512.706	751.327	- 238.621
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-	-	-
Totale crediti netti	512.706	751.327	- 238.621

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	301	301	-
Crediti vs Tesserati	16.160	1.537	8.622
Crediti vs altri soggetti	-	141.428	- 141.428
Crediti vs Istituti di credito	-	10.482	- 10.482
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	12.072	84.768	- 72.696
Anticipi a Funzionari Delegati	43.857	9.990	34.767
Anticipi a Fornitori		8.326	- 8.326
Depositi bancari	19.110	19.110	-
Crediti vs Altri soggetti	85.500	273.042	- 189.542
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
Crediti vs Altri soggetti netti	85.500	273.042	- 189.542

I crediti verso clienti sede centrale sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- per € 68.892 per le fatture emesse a titolo di pubblicità e sponsorizzazione nei confronti di RAI S.p.A., Trocena Italia S.p.A., Federazione Italiana Nuoto, Unichips Italia S.p.A., Lavoro in Sicurezza s.r.l., Consorzio McCoop Italia 96, Città di Torino, Comune di Trento e Rally project s.r.l.
- per € 29.225 per fatture da emettere nei confronti di Trocena Italia S.p.A., Studio Ciesse s.r.l., Federazione Italiana Badminton, ASD Polisport. Nativus, Green Hill, Marzial Sport s.r.l., Federazione Pugilistica Italiana e Turismo Piemonte s.r.l.

I crediti verso Lavoro in Sicurezza s.r.l., Studio Ciesse s.r.l. e Comune di Trento, sono riferiti all'attività degli Organi Periferici.

I crediti vs Enti sono principalmente relativi al finanziamento di € 1.157.885, del Ministero per i Beni Culturali inerente la realizzazione di un museo della F.I.L.L.K.A.M.: l'importo erogato nel corso dei precedenti esercizi, ammonta a € 1.099.991: la differenza, pari a €

57.894, sarà erogata al completamento delle opere relative all'adeguamento alle misure antincendio del Centro Olimpico, con l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi. Questo iter sarà ultimato presumibilmente entro la fine del 2016.

I crediti verso il CONI sono relativi alle voci di seguito elencate confermate dalle comunicazioni intercorse con il Servizio Amministrativo CONI Ente.

Crediti C.O.N.I.	2014	2015
2013 Contributo informatizzazione - CONINIST	91.500	64.050
Contributi per Club Olimp. Rio 2016	16.000	-
SALDO PAR E PI - RIU FEDERALI 2014/15	18.228	20.050
SALDO PAR E PI - RIU EX ART. 30 2014/15	76.033	74.190
Test events e prep RIO 2016	-	20.000
F.do prev. Compl.2013 pers.fed. Ed ex CONI	10.551	10.551
F.do prev. Compl.2012 pers.fed. Ed ex CONI	46.726	46.726
F.do prev. Compl.2011 pers.fed. Ed ex CONI	10.235	10.235
F.do prev. Compl.2010 pers.fed. Ed ex CONI	10.284	10.284
F.do prev. Compl.2009 pers.fed. Ed ex CONI	9.644	9.644
	289.181	265.730

I crediti verso Istituti di credito per € 10.482, sono riferiti agli interessi maturati sui conti correnti bancari e postali in uso. La contabilizzazione di tali poste di bilancio si ritiene debba esser mantenuta nelle vesti consueta poiché più facile da consultare in occasione, soprattutto, delle verifiche presso gli Organi Periferici: la possibilità di riscontrare con immediatezza i saldi di fine esercizio con le registrazioni contabili e gli estratti conto degli Istituti bancari facilita le attività dei funzionari; ricorrere a prospetti di riconciliazione rende più farraginoso le lavorazioni poiché si è in presenza di dieci conti centrali ed altrettanti conti delle Strutture Territoriali.

Crediti verso Altri soggetti

I crediti verso Società e Associazioni Sportive per € 301 sono riferiti ad importi da contabilizzare.

I crediti verso Fesserati per € 1.537 sono fondamentalmente costituiti da importi relativi a rettifiche di poste contabili che saranno recepite nel corso dell'esercizio 2016.

I crediti vs altri dei Comitati Periferici sono riferiti essenzialmente a crediti vs/ altri soggetti ed a ritenute erariali versate anticipatamente dalla Federazione centrale.

Gli account a Fornitori si riferiscono ad importi anticipati ad Austrian Judo per il soggiorno della squadra nazionale.

Gli anticipi ai Funzionari Delegati si riferiscono ad anticipazioni scosse per l'effettuazione di trasferte: alla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio alcune delle anticipazioni indicate, sono in fase di contabilizzazione definitiva.

I depositi cauzionali, per 19.110 €, sono costituiti presso Poste Italiane per 12.679 €, Comune di Roma per 5.398 € e Istituto per il Credito Sportivo per 1.033 €.

Crediti verso società partecipate

Nel corso dell'esercizio in esame la società Federsport s.r.l. in liquidazione, già trattata al punto delle Immobilizzazioni Finanziarie, ha cessato la propria attività: la voce patrimoniale è stata pertanto, riclassificata, tra le poste dell'attivo circolante.

Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2015 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre alle eventuali giacenze di cassa contante:

<i>Descrizione conti sede centrale</i>	<i>N° conto corrente</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2014</i>	<i>Differenza</i>
Conto ordinario	c/c BNL n. 30108	1.489.305,49	1.628.294,98	-138.989,49
Conto risorse umane	c/c BNL n. 90	533.018,54	449.894,78	83.123,76
Conto vincolato per concessione Comune di Roma	c/c BNL n. 420190	17.719,46	17.843,26	-123,80
Conto vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.594,00	24.980,06	-386,06
Conto c/c postale Fed. Centr	c/c Poste Italiane n. 269419	547,77	1.586,85	-1.039,08
Conto c/c postale Sett. Judo	c/c Poste Italiane n. 63908006	23.733,64	93.045,44	-69.311,79
Conto c/c postale Sett. Esatta	c/c Poste Italiane n. 63847008	12.311,02	43.222,37	-30.911,25
Conto c/c postale Sett. Karate	c/c Poste Italiane n. 63839005	29.826,56	146.625,54	-116.798,98
Conto c/c postale Sett. Arti Marz	c/c Poste Italiane n. 1001106192	614,60	27.639,73	-27.025,13
Cassa contante			0	0,00
Totale disponibilità liquide Sede centrale		2.111.271,09	2.425.173,85	-313.902,76
<i>Descrizione conti Organi Periferici</i>	<i>Settore</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>31/12/2014</i>	<i>Differenza</i>
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	15.697,30	33.864,42	-18.167,12
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	32.190,90	42.768,41	-10.577,51
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	3.064,47	419,39	2.645,08
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	783,43	1.221,28	-437,85
Lombardia	Funzionamento	5.613,61	4.528,76	1.084,85
Lombardia	Judo	14.983,59	20.339,23	-5.355,64
Lombardia	Karate	40.810,59	29.875,19	10.935,40
Lombardia	Lotta	2.493,25	1.927,46	565,79
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	2.463,88	1.504,26	959,62

Provincia Autonoma Bolzano	Judo	799,05	50,23	759,82
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	1.036,27	1.037,42	38,65
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	166,72	68,81	98,70
Veneto	Funzionamento	479,66	1.239,39	-559,73
Veneto	Judo	993,58	520,25	473,33
Veneto	Karate	38.305,83	9.883,41	8.422,42
Veneto	Lotta	1.280,32	164,37	1.115,95
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	9.469,98	10.244,33	-783,35
Friuli Venezia Giulia	Judo	9.837,88	4.394,13	5.243,75
Friuli Venezia Giulia	Karate	3.347,23	3.160,17	-1.812,96
Friuli Venezia Giulia	Lotta	2.056,83	1.960,99	95,84
Liguria	Funzionamento	17.757,76	17.313,70	444,06
Liguria	Judo	59.685,70	57.635,38	2.050,32
Liguria	Karate	6.928,28	5.725,35	1.202,93
Liguria	Lotta	941,53	1.728,89	-787,36
Emilia Romagna	Funzionamento	1.662,64	4.086,90	-3.124,26
Emilia Romagna	Judo	1.036,06	2.776,29	-1.740,23
Emilia Romagna	Karate	11.832,41	11.194,78	637,63
Emilia Romagna	Lotta	5.576,17	4.072,66	1.503,51
Toscana	Funzionamento	8.954,60	11.392,30	-2.437,70
Toscana	Judo	11.621,48	8.427,35	3.194,13
Toscana	Karate	17.633,96	22.976,17	-5.342,21
Toscana	Lotta	847,70	2.676,91	-1.829,21
Umbria	Funzionamento	62,84	2,72	60,12
Umbria	Judo	954,54	1.592,22	-637,68
Umbria	Karate	1.591,34	2.271,53	-680,19
Umbria	Lotta	33,24	176,98	-143,74
Marche	Funzionamento	2.975,36	3.384,99	-409,63
Marche	Judo	6.439,21	5.538,36	900,85
Marche	Karate		162,7	120,79

Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

		423,49		
Marche	Lotta	1.820,91	2.849,27	-1.028,36
Lazio	Funzionamento	5.390,89	6.190,36	-799,47
Lazio	Judo	9.966,95	5.417,55	4.549,40
Lazio	Karate	27.072,89	20.533,71	6.539,18
Lazio	Lotta	542,77	4.787,24	-4.244,47
Abruzzo	Funzionamento	7.325,40	6.157,47	1.167,93
Abruzzo	Judo	3.135,13	2.176,35	958,78
Abruzzo	Karate	22.175,78	20.872,55	1.303,23
Abruzzo	Lotta	70,19	154,56	-84,37
Molise	Funzionamento	243,82	117,65	126,17
Molise	Judo	185,41	325,11	-139,70
Molise	Karate	2.749,94	1.699,46	1.050,48
Molise	Lotta	2,94	2,94	0,00
Campania	Funzionamento	7.176,96	7.664,87	-487,91
Campania	Judo	13.487,94	12.353,05	1.134,89
Campania	Karate	10.281,81	9.725,74	556,07
Campania	Lotta	3.260,74	3.325,09	-64,35
Puglia	Funzionamento	2.729,89	1.677,53	1.052,36
Puglia	Judo	15.329,04	14.693,99	635,05
Puglia	Karate	11.697,44	10.538,68	1.158,76
Puglia	Lotta	1.531,65	1.380,08	151,57
Basilicata	Funzionamento	12.572,42	391,54	12.180,88
Basilicata	Judo	657,54	1.127,24	-469,70
Basilicata	Karate	1.564,43	17.394,81	-15.830,38
Basilicata	Lotta		0	0,00
Calabria	Funzionamento	991,39	1.648,81	-657,42
Calabria	Judo	760,01	392,63	367,38
Calabria	Karate	4.355,45	5.066,26	-710,81
Calabria	Lotta	527,45	1.528,92	-1.001,47

Sicilia	Funzionamento	8.717,98	6.734,48	1.983,50
Sicilia	Judo	6.373,35	14.365,62	-7.992,27
Sicilia	Karate	7.771,49	4.836,58	2.934,91
Sicilia	Lotta	2.539,72	1.834,83	704,89
Sardegna	Funzionamento	522,70	348,65	174,05
Sardegna	Judo	11.662,52	13.040,11	-1.377,59
Sardegna	Karate	2.279,56	1.845,77	433,79
Sardegna	Lotta	46,98	134,2	-87,22
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	7.205,77	7.425,64	-219,87
Provincia Autonoma Trento	Judo	1.650,63	6.225,40	-4.574,77
Provincia Autonoma Trento	Karate	2.653,10	2.540,54	112,56
Provincia Autonoma Trento	Lotta	1.676,05	789,49	1.886,06
Palermo Playa	Funzionamento	99,47	352,9	-253,43
Totale disponibilità liquide Classificati		541.830,13	553.191,99	-11.362,86

Totale generale disponibilità liquide	2.653.110,22	2.978.364,94	-325.254,62
--	---------------------	---------------------	--------------------

I conti correnti bancari e postali della Sede centrale sono riconciliati periodicamente e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari e postali delle Strutture territoriali sono riconciliati e verificati dai Funzionari Federali ed a campione dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione delle verifiche contabili infrannuali. La struttura periferica è collegata on-line con l'amministrazione centrale: è pertanto possibile, verificare giornalmente le movimentazioni contabili degli operatori periferici.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2014 ammontano a € 18.496.

Si tratta, nello specifico, di quote di polizze assicurative con scadenze diverse nell'esercizio.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2015 ammonta ad € 4.806.547.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2014	4.559.395	746.808	-404.737	0	4.901.467
Destinazione risultato esercizio precedente					0
Utilizzo riserve			0		0
Riclassifiche		0			0
Risultato esercizio corrente				-94.920	-94.920
Patrimonio netto al 31/12/2015	4.559.395	746.808	-404.737	-94.920	4.806.547

Le attività poste in essere dalla Federazione hanno determinato un risultato negativo d'esercizio 2015 di € 94.920, che coperto con l'utilizzo delle riserve, dovuto esclusivamente alla maggior attività sportiva svolta rispetto ai costi di funzionamento: le percentuali di bilancio sono del + 72% per l'attività sportiva e + 28 % per le spese di funzionamento. Alla luce di tale risultato il Patrimonio Netto al 31/12/2015 si ridetermina suddiviso in € 247.151 (Riserve € 342.071 – Perdita € 94.920) a titolo di riserve, ed € 4.559.395 come Fondo di dotazione, valore ampiamente superiore ai limiti stabiliti dalle norme CONI.

Fondo rischi ed oneri**Fondo rischi per cause legali**

Nulla da evidenziare.

Fondo rischi per cause giuslavoristiche

Nulla da evidenziare.

Fondo rischi per contenziosi tributari

Nulla da evidenziare.

Altri fondi rischi

Fondo rischi imposte e tributi e Fondo interventi di manutenzione:

Nell'esercizio 2013 sono stati istituiti due Fondi rischi la cui movimentazione, aggiornata al 31.12.2015, è di seguito analiticamente descritta.

	31/12/2014	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2015
Fondo per cause legali					0
Fondo per cause giuslavoristiche					0
Fondo per contenziosi tributari	150.000	184.148			334.148
Altri Fondi rischi	204.275	0	-32.336		171.939
Totale Fondi rischi e oneri	354.275	184.148	-32.336	0	506.087

Fondo interventi di manutenzione C.P.O.

Sulla base di quanto stabilito nel Regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16 e 19 (c.v.b e c.v.d.) che contengono le disposizioni inerenti l'effettuazione di tali operazioni, la Federazione ha accantonato un apposito Fondo per le necessità legate alla manutenzione da apportare al Centro di Preparazione Olimpica Federale di Ostia Lido, il quale, dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio, già descritte nella Relazione al Bilancio Consuntivo 2014, presenta un saldo pari a € 171.939. L'utilizzo di € 32.336 si riferisce principalmente ai seguenti interventi di manutenzione, anche in base a quanto pianificato nella relazione predisposta dalla Direzione Lavori:

- sostituzione e manutenzione impianto illuminazione esterna e luci sottopasso Foresteria C;
- bonifica e sostituzione infissi Palazzetto, Edificio Mensa e Foresteria B.

Fondo rischi imposte e tributi.

L'Agenzia delle Entrate con comunicazione Uff. Prov.le di Roma atto n. RM0721679/2013, ha comunicato la nuova determinazione di classamento e rendita catastale con l'avviso di accertamento n. RM0721663/2013.

Nel documento si comunica che l'unità immobiliare è iscritta nel Catasto Urbano con categoria D/6 corrispondente a " Fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro " ponendo l'impianto Federale a paragone con altri impianti Sportivi del territorio comunale con esclusivi fini commerciali.

Nella considerazione, quindi, che l'impianto federale non è da valutare con fini di lucro, avendo un'attività commerciale non preponderante (0,616% dei Ricavi) e che l'impianto non risulta essere di proprietà ma in concessione comunale, si è provveduto a ricorrere avverso l'avviso di accertamento tramite il provvedimento del 16/01/2014 prot. R.G.R. 749/14 a cura dell'Avv. Giancarlo Guzzino a cui la Federazione ha affidato la pratica legale. La procedura utilizza tenderà anche a definire l'obbligo, o meno, della Federazione all'assoggettamento alla tassa municipale denominata I.M.U., sulle superfici relative agli spazi uffici ovvero a quegli spazi non esclusivamente utilizzati per l'attività sportiva dilettantistica.

Per quanto sopra esposto, ed in attesa dell'esito del contenzioso, la Federazione ha accantonato, nell'esercizio, un importo pari a € 184.148 per tutelarsi dagli eventuali oneri futuri in materia di imposte: il fondo risulta attualmente dotato di € 334.148.

Debiti per Trattamento di Fine Rapporto

Il debito per il trattamento di fine rapporto, istituito nel 2008 per il personale in servizio presso la FILKAM, la cui erogazione rientra nella categoria dei contribuenti C.O.N.I., alla chiusura dell'esercizio 2015 ammonta a € 536.899.

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2015, ripresi poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti vs Banche e Istituti di credito	365	74.317	-73.953
Debiti vs altri finanziatori	4.938.958	5.477.403	-538.445
Debiti vs Erario	59.742	63.644	-3.903
Debiti vs Istituti di previdenza	6.758	8.313	-1.554
Debiti vs Società partecipate	0	0	0
Acconti	23.505	259.552	-236.047
Totale Debiti	5.029.328	5.883.229	-853.901

Debiti verso Fornitori

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale (già indicati precedentemente)	530.308	302.889	227.419
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	44.481	14.843	29.638
Fatture e n. di cred. da ricevere sede centr. e org. perif.	305.230	505.178	- 199.948
Totale Debiti vs Fornitori	880.019	822.910	57.109

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti vs altri soggetti (professionisti)	28.184	1.937	26.247
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	2.490	6.094	-3.604
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	212.965	228.241	-15.276
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	72.987	32056,68	40.931
Debiti vs il personale	247.890	220.901	26.989
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	26.844	8.769	18.075
Anticipaz. CONI	724.368	721.060	3.308
Debiti vs Altri soggetti	1.315.638	1.219.059	96.579

Totale posizione debitoria	7.224.986
-----------------------------------	------------------

I debiti verso fornitori della sede centrale per € 530.308 e di € 44.481 per gli Organi Periferici, sono composti da servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività previste sul territorio nazionale.

I debiti verso professionisti per € 28.184, sono relativi a prestazioni professionali richieste.

I debiti verso banche per € 1.262 di cui € 365 Federazione centrale e € 897 Organi Periferici, essenzialmente relativi a commissioni bancarie ed oneri gestionali.

I debiti verso altri finanziatori, per € 4.938.958, riguardano il debito, rinegoziato con scadenza 2036, con l'Istituto per il Credito Sportivo per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro di Preparazione Olimpica Federale.

I debiti verso l'Erasio per € 59.742 riguardano le imposte del periodo da liquidare sulla base della vigente normativa.

I debiti verso gli Istituti di Previdenza di € 6.758, sono relativi al trattamento previdenziale del personale dipendente.

Gli Accenti di € 23.505 si riferiscono alle quote versate dagli affiliati per le attività di tesseramento e affiliazione del 2016.

Le fatture e note di credito da ricevere per € 305.230, sono riferite a servizi richiesti a fornitori non ancora fatturati alla data di chiusura dell'esercizio e si riferiscono all'attività della sede centrale e degli organi periferici.

I debiti verso Società Sportive per 2.490 sono riferiti all'attività sportiva della sede centrale.

I debiti verso tesserati per € 212.965 sono suddivisi in € 168.136 verso tesserati ed in € 44.829 verso arbitri e commissari.

I debiti verso altri del Comitato per € 72.987 (che comprendo Debiti vs banche, vs tesserati, vs società ed associazioni sportive e vs altri soggetti), si riferiscono alle registrazioni di partite debitorie di competenza degli Organi Periferici.

I debiti verso il personale per € 267.800 si riferiscono agli importi contabilizzati nel bilancio federale al termine dell'esercizio dal servizio C.O.N.I. che si occupa del trattamento fiscale dei dipendenti e che viene automaticamente recepito dalla contabilità Federale. Gli importi si riferiscono alle quote per i tributi erariali e previdenziali, alle trattate sugli stipendi mensili ed alla quota per il Fondo di Previdenza Complementare.

Gli Altri debiti per € 26.844 si riferiscono ad Altri soggetti per € 7.245, di terzi per € 3.706 e verso collaboratori per € 15.893.

Le anticipazioni ricevute dal CONI, per € 724.368, relative all'esercizio successivo, sono evidenziate nel prospetto che segue:

Data Registr.	Descrizione	Importo Dare	Importo Avere	Saldo	Debit. Conto
01/01/2015	Apertura di Bilancio	0,00	721.060,48	-721.060,48	Anticipazioni ricevute dal CONI
01/01/2015	apertura conti patrimoniali	721.060,48	0,00	721.060,48	Anticipazioni ricevute dal CONI
31/12/2015	Contabilizz.anticipaz. CONI conto P.O. gennaio 2016	0,00	292.865,00	-292.865,00	Anticipazioni ricevute dal CONI
31/12/2015	Contabilizz.anticipaz. CONI conto trib. sport. gennaio 2016	0,00	73.214,00	-73.214,00	Anticipazioni ricevute dal CONI
31/12/2015	Contabilizz.anticipaz. CONI conto spazio uff. gennaio 2016	0,00	16.667,00	-16.667,00	Anticipazioni ricevute dal CONI
31/12/2015	Contabilizz.anticipaz. CONI conto pers. fed. in gennaio / febbraio 2016	0,00	82.968,00	-82.968,00	Anticipazioni ricevute dal CONI
31/12/2015	Contabilizz.anticipaz. CONI conto Segr. Gen. ex CONI gennaio / febbraio 2016	0,00	26.952,00	-26.952,00	Anticipazioni ricevute dal CONI
31/12/2015	Contabilizz.anticipaz. CONI conto pers. ex CONI gennaio / febbraio 2016	0,00	230.786,00	-230.786,00	Anticipazioni ricevute dal CONI
		721.060,40	1.445.420,40	-724.360,00	

Ratei e risconti passivi

Così come già indicato nella Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2012, la Federazione ha deciso di inscrivere a Bilancio il ricavo, costituito dal costituito del Ministero per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento, in relazione al periodo di durata della concessione (principio contabile OIC 16) per un importo annuo pari a € 27.569. Pertanto, la cifra attualmente iscritta è pari a € 1.075.179.

Gli altri risconti si riferiscono:

- all'importo C.O.N.I. di competenza , € 16.667, concesso per 100.000 € nell'esercizio 2010, inerente l'attività di preparazione olimpica sino alle Olimpiadi 2016;
- all'importo C.O.N.I. di competenza per € 20.000 relativo al contributo per acquisto materiale sportivo necessario per le Olimpiadi Rio 2016;
- al risconto del contributo ricevuto dalla Commissione Europea, per € 257.994, per il Progetto Erasmus + la cui validità è 01/01/2016-31/12/2018.

Il conto risulta pertanto dotato di € 1.369.841.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € 12.303.079 con un incremento dell'10%, rispetto al precedente esercizio, e risulta così articolato:

Inscrizione	31/12/2015	% sul tot.	31/12/2014	% sul tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	7.203.132	59%	6.547.372	59%	655.760	10%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	87.132	1%	59.269	0%	47.864	122%
Quote degli associati	2.898.791	24%	2.718.283	24%	180.508	7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	124.972	1%	73.471	1%	51.501	70%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	21.500	0%	42.936	0%	21.436	-50%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	105.433	1%	103.175	1%	2.240	2%
Altri ricavi della gestione ordinaria	249.185	2%	133.897	1%	115.288	86%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	-	#DIV/0!
Totale attività centrale	10.690.127	87%	9.658.312	87%	1.031.816	11%
Contributi dello Stato, Enti Locali	36.602	1%	101.591	1%	55.011	54%
Quote degli associati	1.411.259	11%	1.165.339	12%	45.919	3%
Ricavi da manifestazioni	2.576	0%	1.885	0%	691	37%
Altri ricavi della gestione	42.514	0%	28.850	0%	13.666	47%
Totale attività Strutture territoriali	1.612.952	13%	1.487.665	13%	115.287	8%
Valore della produzione	12.303.079	100%	11.155.977	100%	1.147.103	10%

La Federazione, nonostante il contesto economico generale, per l'esercizio 2015 è riuscita a mantenere gli introiti da autofinanziamento sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, evidenziando, pertanto, un'attività ormai consolidata nella gestione dei ricavi.

Per quanto riguarda i contributi del C.O.N.I. si riscontra un incremento del 10% rispetto al 2014 riguardante sostanzialmente maggiori contributi integrativi per l'attività relativa alla Preparazione Olimpica, nell'anno preolimpico.

Di seguito si riportano le singole categorie contributive in base alle modalità di utilizzo.

- Preparazione Olimpica e A.I., € 3.873.877 comprendente anche le quote, riscantate, del contributo P.O. 2010, finalizzato alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016 ed i due contributi integrativi assegnati per € 150.000 ed. con provvedimento della Giunta Nazionale del 02 luglio e 13 ottobre 2015; il contributo di € 30.000 per la categoria Promesse Olimpiche, assegnato con

provvedimento della Giunta Nazionale del 13 gennaio, il contributo di € 12.950 per la 1ª edizione dei Giochi Europei di Baku, assegnato con provvedimento della Giunta Nazionale del 09 novembre; Club Olimpico, € 27.000, assegnato con provvedimento della Giunta Nazionale del 16 ottobre;

- Attività Sportiva, € 878.565;
- Personale ex C.O.N.I., 1.566.257;
- Personale Federale, 557.934 €;
- Spazi Uffici Federali, 200.000 €;
- Progetti Speciali, € 99.500 di cui € 91.500 per le attività relative alle implementazioni delle procedure federali ad opera della società Coninet, e € 8.000 relativo alla quota individuata dai Coni a favore della società di revisione Deloitte & Touche .

Le voci di ricavo più significative riguardano, oltre ai contributi C.O.N.I., i:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali per € 87.132 comprendenti la contabilizzazione della quota di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali, a cui si è fatto cenno in precedenza, utilizzato per le opere relative alla costituzione del Museo degli Sport da Combattimento ultimata nell'esercizio in esame.
- ricavi da quote degli associati per € 2.898.791, la cui principale componente è costituita dalle quote di tesseramento pari ad € 1.806.817 e dalle quote di iscrizione ai corsi indetti dalla Federazione per € 691.308.
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni per € 105.435. Il valore delle sponsorizzazioni risulta in linea con gli ultimi anni.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 12.170.629 ed è così articolato: € 8.604.983 per costi dell'attività sportiva ed € 3.565.648 per costi del funzionamento.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% sul 100%	31/12/2014	% sul 100%	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.650.357	50%	1.524.574	56%	125.783	8%
Allenamenti e stages	617.531	19%	350.388	13%	267.123	76%
Funzionamento Commissioni Tecniche	3.167	0%	4.977	2%	- 1.811	-36%
Compensi per prestazioni contrattuali	273.794	8%	178.500	7%	95.294	53%
Interventi per gli atleti	70.687	2%	302.985	11%	- 322.297	-11%
Spese per antidoping	10.687	0%	5.709	0%	4.987	87%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	2.626.203	79%	2.167.124	79%	459.079	21%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	879.501	14%	404.661	15%	474.840	16%
Allenamenti e stages	232.245	6%	168.130	6%	64.115	38%
Funzionamento Commissioni Tecniche	3.000	0%	-	0%	3.000	100%
Compensi per prestazioni contrattuali	-	0%	3.000	0%	- 3.000	-100%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	0%
Spese per antidoping	-	0%	-	0%	-	0%
Totale Rappresentative Nazionali	705.747	11%	575.791	21%	129.956	23%
Totale Costi PO / AL	3.331.949	100%	2.742.914	100%	589.035	21%

L'attività di Preparazione Olimpica vede un fisiologico incremento del 21% rispetto al precedente esercizio, in quanto nel 2015 le Squadre Nazionali sono state impegnate in un numero maggiore di competizioni internazionali, essendo l'anno preolimpico tradizionalmente quello in cui viene compiuto il massimo sforzo per il raggiungimento della qualificazione olimpica.

In tal senso, come descritto più nel dettaglio nella Relazione del Presidente Federale, il maggior numero di gare e di stage svolti per consentire la migliore preparazione degli Atleti ha portato anche ad importanti risultati sportivi, culminati con la Medaglia d'Oro Mondiale nella Lotta Stile Libero conquistata da Frank Chamizo.

Un maggiore investimento è stato effettuato dalla Federazione anche per quanto riguarda la Tutela Sanitaria degli Atleti. Infatti, anche su indicazione del Medico Federale, è stata aumentata la presenza dei Fisioterapisti sia al Centro Olimpico che in occasione delle attività internazionali, è stato ampliato lo Staff Sanitario con l'inserimento di un ulteriore Nutrizionista e di uno Psicologo ed, infine, attraverso un accordo con Ditta EthicSport è stata garantita agli Atleti Top la fornitura annuale di integratori alimentari.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	229.136	6%	184.126	6%	45.009	24%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	532.952	15%	526.106	18%	6.846	1%
Partecipazione ad organismi internazionali	20.456	1%	34.667	1%	- 14.212	-41%
Formazione ricerca e documentazione	287.824	8%	253.114	9%	34.710	14%
Promozione Sportiva	403.741	11%	272.332	9%	131.409	48%
Contributi per l'attività sportiva	82.013	2%	66.464	2%	15.549	23%
Gestione impianti sportivi	887.766	25%	819.187	28%	68.579	8%
Altri costi per l'attività sportiva	427.827	12%	416.652	14%	11.174	3%
Ammortamenti attività sportiva	482.460	14%	400.909	13%	81.551	20%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	184.148	5%	-	0%	184.148	#DIV/0!
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Costi attività paralimpica	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	3.538.322	100%	2.973.558	100%	564.764	19%

Per quanto concerne i costi per l'attività sportiva centrale l'incremento del 19% è dovuto soprattutto alle maggiori spese sostenute per lo svolgimento del Torneo Internazionale di Judo, European Open di Roma, il cui standard organizzativo è stato sempre più apprezzato a livello europeo, ed European Cup Cadetti di Follonica, che è stato organizzato per la prima volta in Italia in collaborazione con il CR Toscana. Ovviamente i maggiori costi sostenuti sono stati quasi interamente coperti dai maggiori ricavi relativi all'aumento dei partecipanti.

Altre voci di costo che hanno avuto alcuni incrementi significativi sono la Promozione Sportiva, per l'attivazione di nuovi Progetti di levatura internazionale che sono stati coperti da appositi contributi economici, e la gestione del Centro di Preparazione Olimpica, per il quale sono stati completati gli interventi economicamente più onerosi ai fini dell'adeguamento alle normative antincendio.

Per quanto riguarda gli altri programmi di attività si evidenzia una sostanziale situazione di equilibrio con i costi dell'esercizio precedente, segno di una gestione ormai standardizzata.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot	31/12/2014	% su tot	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	614.897	35%	513.764	33%	101.135	20%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	613.839	35%	532.475	34%	81.364	13%
Corsi di Formazione	334.681	19%	352.214	23%	- 18.160	-5%
Promozione Sportiva	60.966	4%	65.250	4%	- 4.284	-7%
Contributi all'attività sportiva	76.551	4%	57.418	4%	19.143	33%
Gestione impianti sportivi	34.368	2%	34.252	2%	116	0%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	1.734.708	100%	1.548.437	100%	189.271	12%

Per quanto concerne i costi dell'attività effettuata presso i Comitati Regionali, si riscontra un incremento del 12%, a cui corrisponde un incremento dei ricavi dell'8%, considerato positivamente ed utilizzato quasi totalmente per incrementare le risorse a favore dell'attività sportiva, in linea con il trend generale della Federazione.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot	31/12/2014	% su tot	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	2.555.244	78%	2.400.626	76%	154.619	6%
Organi e Commissioni Federali	160.026	5%	265.489	8%	- 105.464	-40%
Costi per la comunicazione	40.917	1%	39.681	1%	1.235	4%
Costi generali	437.200	14%	403.465	13%	33.735	14%
Ammortamenti per funzionamento	77.198	2%	77.445	2%	- 247	0%
Acceso per rischi ed oneri del funzionamento		0%		0%	- #DIV/0!	
Δ rimanenze di materiale di consumo		0%		0%	- #DIV/0!	
Totale costi funzionamento centrale	3.290.584	100%	3.174.107	100%	116.478	4%

L'azione di contenimento delle spese, intrapresa dalla Federazione nel corso degli ultimi anni, ha comportato solamente una differenza dei costi di funzionamento in aumento, rispetto all'esercizio precedente, del 4%, relativo, principalmente, ad un incremento del 6% dei costi per il personale, dovuto ad una fisiologica implementazione della Segreteria Federale e fronte dei numerosi adempimenti, del 41% per i Costi per la Comunicazione, necessari per la diffusione in streaming delle gare nazionali e per tutta la nuova attività dei social network, ed un incremento del 14% dei costi generali ai quali, ha fatto fronte un decremento del 40 % dei costi per Organi e Commissioni.

La risultanza al termine dell'esercizio soddisfa, comunque, appieno le aspettative di gestione dei costi di funzionamento.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Organi e Commissioni	46.850	16%	51.249	17%	4.399	-9%
Costi generali	228.214	77%	244.552	83%	16.338	-7%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	275.064	100%	295.801	9%	20.737	-7%

In linea con le indicazioni della Federazione centrale, le Strutture Territoriali hanno contratto del 7% i costi funzionamento rispetto all'esercizio precedente.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Salari e stipendi	1.757.756	1.594.253	163.503
Oneri sociali	647.940	657.995	10.055
TFR	94.134	93.745	390
Altri costi	55.414	54.633	781
Totale	2.555.244	2.400.626	154.619

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2015, rispetto al 2014, ha evidenziato un incremento dei costi per il personale del 6% considerato fisiologico per un'attività fondata sulla gestione di circa 40 dipendenti, adeguatamente supportata dai contributi specifici del CONI, che devono far fronte a sempre maggiori adempimenti da ogni livello.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2015	Personale 2014	2015 vs 2014
Dirigente	1	1	0
Quadro S	1	1	0
Quadro	5	5	0
D	0	0	0
C	15	14	1
B	19	16	3
A	0	1	-1
Totale	41	38	3

Alla situazione sopra rappresentata sono da aggiungere altri tre funzionari, rispettivamente un D.D in servizio a Savona, ed un B4 in servizio a Palermo ed un

dipendente federale, con qualifica di giornalista, in servizio presso la sede centrale, per i quali, come noto, la Federazione riceve dal CONI gli importi relativi alle competenze mensili dei tre dipendenti.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Interessi attivi	779	4.730	-3.952
Interessi passivi			0
Interessi passivi su mutui	155.421	176.697	-21.276
Altri oneri e proventi finanziari			0
Totale gestione finanziaria	-154.642	-171.967	17.325

Le variazioni degli oneri e proventi finanziari sono relativi a fatti determinati da accordi con gli istituti di credito interessati alla gestione dei c/c federali ed al pagamento delle quote di mutuo a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo.

Proventi e oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Minusvalenze			-
Plusvalenze			-
Interessi e sanzioni su imposte dirette			-
Sopravvenienze attive	102.896	49.142	53.754
Sopravvenienze passive	95.466	127.112	- 31.647
Insussistenze attive			-
Insussistenze passive			-
Componenti di redd. relativi ad eserc.preced.	-	487.459	- 487.459
Totale gestione straordinaria	7.431	- 565.429	572.860

Lo scostamento tra le partite attive e passive straordinarie di bilancio ha determinato un saldo negativo di € 7.431.

Nelle sopravvenienze attive le voci più rappresentative sono relative al credito di nei confronti della Cieffe s.r.l. per le quote di consumi energetici, da rimborsare per l'esercizio 2014, alla ricontrattazione del mutuo con l'Istituto per il Credito Sportivo, avvenuto in corso d'anno, che ha permesso di riallineare le varie partite precedentemente individuate nei debiti ed all'importo relativo al 5permille 2013 di € 3.232.

Le sopravvenienze passive sono state determinate dal pagamento di fatture e documenti, di cui si è avuto evidenza solo dopo la chiusura dell'esercizio 2014. In evidenza, per la sede centrale, un eccessivo credito riportato a bilancio nei confronti di ENI S.p.A. per € 17.322, e per l'attività periferica, € 41.219 di documenti sopravvenuti dopo la chiusura di bilancio.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
IRAP	-80.159	-91.501	11.342
IRES			0
Totale imposte dell'esercizio	-80.159	-91.501	11.342

Le imposte sul reddito, determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale ed incrementati nell'esercizio per la contabilizzazione della gestione del personale, sono state effettuate con l'ausilio delle indicazioni fornite dallo Studio di Consulenza individuato dalla Federazione.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2015			2014			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	
Consiglio di Presidenza			0			0	0	0	
Consiglio Federale			0			0	0	0	
Collegio dei revisori dei conti	22.370	6.929	29.299	20.451	7.400	24.898	1.919	- 471	4.401
Altro (da specificare)			-			-	-	-	-
Totale	22.370	6.929	29.299	20.451	7.400	24.898	1.919	- 471	4.401

Gli Organi gestionali e i membri delle varie commissioni Federali non percepiscono compensi, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione delle trasferte effettuate per conto della Federazione.

I revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

La composizione del Collegio dei Revisori è composta da tre unità, in applicazione alle norme contenute nello Statuto Federale.

Destinazione del risultato d'esercizio.

In relazione alla perdita d'esercizio si propone di coprirla con le riserve disponibili presenti in bilancio.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

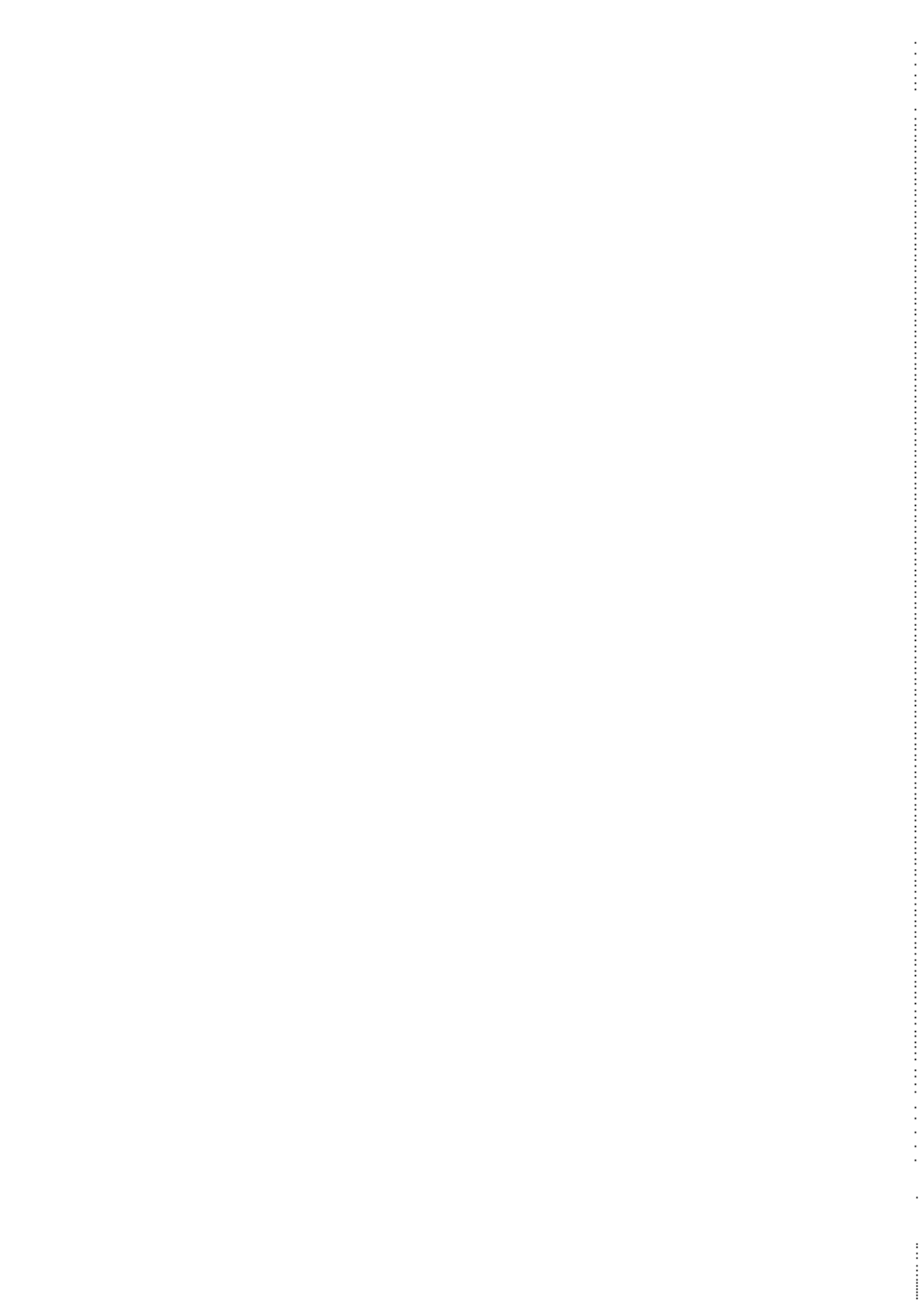
Roma, 20 giugno 2016

Il Presidente Federale
Dott. Enrico Balloffe





**RELAZIONE
DEL
COLLEGIO DEI REVISORI
DEI CONTI**



4a RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il giorno 20 giugno 2016, alle ore 10:00, presso il Centro di Preparazione Olimpica della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali, sito in Via dei Sandolini 79 di Ostia, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per discutere i seguenti argomenti presenti all'O.d.G.:

- a) relazione al Bilancio d'esercizio 2015;
- b) varie ed eventuali.

Sono presenti: dr. Demetrio Serra (Presidente)
 dr. Alessio Palombi (Componente)
 dr.ssa Antonella Damiotti (Componente)

Assiste alla riunione il Rag. Gaetano Leone responsabile dell'Area Amministrazione. Interviene il Presidente Federale, dr Domenico Falcone ed il Segretario Generale, Ing. Massimiliano Benucci.

Punto a) relazione al Bilancio d'esercizio 2015.

Il Collegio esamina gli atti predisposti dall'ufficio amministrativo della Federazione e redige la prescritta relazione allagata al presente verbale con la lett. A.

Punto b) varie ed eventuali.

Nulla da evidenziare.

Null'altro essendoci da esaminare, la seduta è tolta alle ore 15,00.

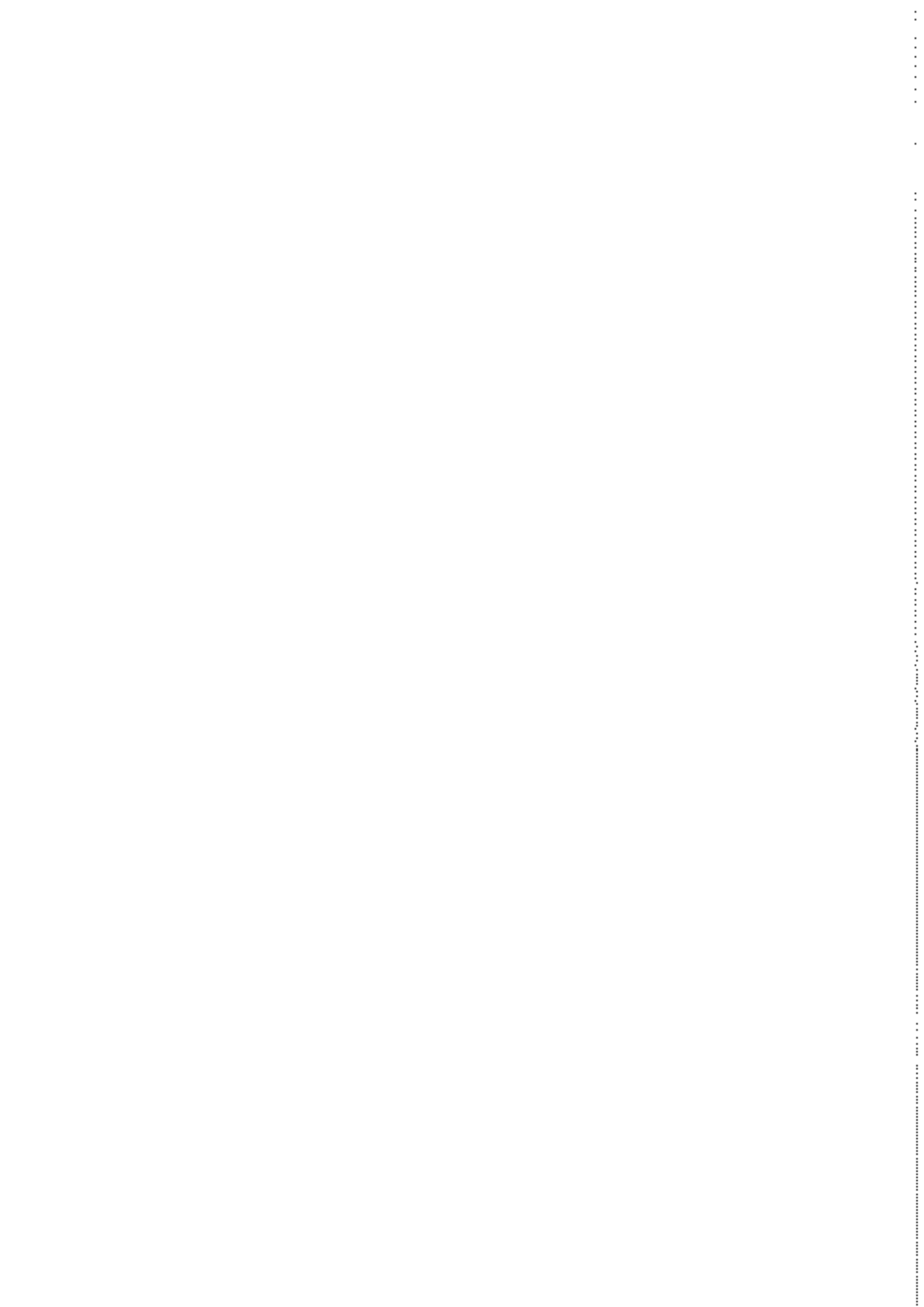
Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Demetrio Serra

dr. Alessio Palombi

dr.ssa Antonella Damiotti

The image shows three handwritten signatures in blue ink, each written over a horizontal line. The first signature is for dr. Demetrio Serra, the second for dr. Alessio Palombi, and the third for dr.ssa Antonella Damiotti. The signatures are stylized and cursive.



***Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al
Bilancio dell'esercizio 2015 predisposto dalla
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali***

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato nella seduta del 20 giugno 2016 il bilancio dell'esercizio 2015 della Fijlkam.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31.12.2015, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..".

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio dei Revisori dei conti dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

la tipologia dell'attività svolta;

la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2015 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.



Parte prima

Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010

La revisione contabile del bilancio al 31.12.2015 è stata svolta in conformità alla normativa vigente di tale esercizio.

1. Abbiamo svolto il controllo legale del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31/12/2015. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale dei conti. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'amministratore. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del giudizio professionale.

3. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 maggio 2015.

4. La relazione del Presidente Federale è coerente con il Bilancio d'Esercizio così come previsto dall'art. 14 dlgs n.39/2010.

5. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Federazione per l'esercizio chiuso al 31/12/2015, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.



The image shows a handwritten signature in blue ink and an official circular stamp. The stamp contains the text 'CONTORE PERIT' and 'FEDERAZIONE' around a central emblem. There is also a handwritten number '2' near the stamp.

Parte seconda
Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale. Inoltre abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sulla adeguatezza della struttura organizzativa della Federazione.

2. In particolare:
 - Abbiamo partecipato ai Consigli Federali e possiamo ragionevolmente assicurare che le delibere sono conformi alla legge ed allo statuto.

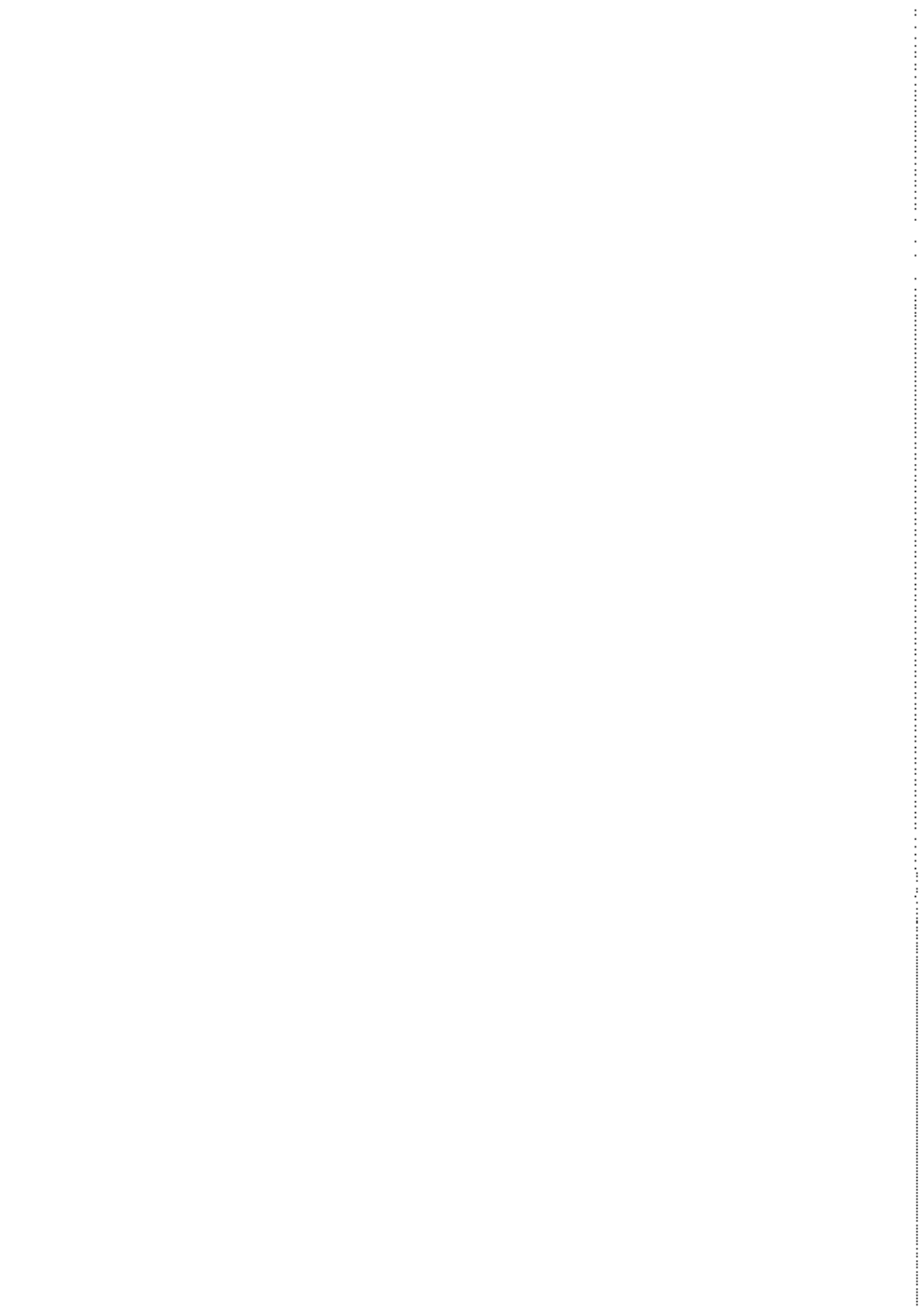
 - Abbiamo accertato e possiamo ragionevolmente assicurare che le operazioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto, non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Federale o in conflitto di interessi e sono improntate a principi di corretta amministrazione.

 - Dall'esame della documentazione e anche mediante l'ottenimento di informazioni abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Federazione, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

 - Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con gli uffici amministrativi, attraverso riunioni presso la sede federale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti. In particolare il Collegio ha assistito, a campione, all'attività di verifica posta in essere dagli uffici federali nei confronti dei Comitati Regionali, nel corso di tali verifiche non si è venuti a conoscenza di fatti censurabili.

3. Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2015, che risulta redatto secondo la struttura e gli schemi dettati in proposito dalle norme vigenti e nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal CONI. Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2015

3



rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Federazione, ai sensi dell'articolo 14 d.lgs 39/2010, rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

4. Il bilancio predisposto dalla Segreteria Generale, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla relazione sulla gestione del Presidente Federale che contiene tutti gli elementi per una valutazione dell'andamento gestionale e sulle prospettive dell'esercizio 2016.
5. Lo Stato Patrimoniale della Federazione al 31 dicembre 2015 si compendia nei sotto indicati valori che per una compiuta valutazione dell'andamento della gestione vengono comparati con quelli dell'esercizio 2014.

STATO PATRIMONIALE

	2015	2014
Totale stato patrimoniale attivo	14.444.359	14.875.410
Passività	9.637.812	9.973.943
Patrimonio netto	4.806.547	4.901.467
Totale stato patrimoniale passivo	14.444.359	14.875.410
Utile (perdita) portata a nuovo		
Utile (perdita) dell'esercizio	(94.920)	(404.737)

Al riguardo è da evidenziare che la Federazione ha effettuato la ricognizione e la riclassificazione dei beni inseriti nell'inventario generale al fine di una reale consistenza e valutazione degli stessi.

Il Collegio per quanto riguarda le analisi a campione delle poste patrimoniali più importanti e rilevanti, quali:

- verifica contributi C.O.N.I.;
- verifica crediti C.O.N.I.;
- verifica acconti contributi C.O.N.I.;
- verifica circolarizzazioni;
- verifica anticipazioni a Funzionari Delegati;
- verifica risconti passivi;
- verifica saldi conti correnti bancari e postali;
- terreni e fabbricati;
- attrezzature sportive;
- crediti;



- debiti;
- contabilizzazioni su poste di bilancio individuate ai codici di Ricavo:
- Cea.031, Cea.015, Cea.021, Cea.026, all'obiettivo 1.03, all'obiettivo 2. *Attività Struttura Territoriale*;
- ai codici di Costo, Ceb.067 e Ceb.068, all'obiettivo 1.01.02.05 Promoz.Sportiva, al F.do rischi e oneri;

ha espresso e rilevato, anche nei precedenti verbali e relazioni di verifica interna, la correttezza e l'inerenza delle registrazioni contabili.

Per quanto riguarda i crediti ed i debiti, non si è ravvisata l'opportunità di effettuare alcun accantonamento al Fondo svalutazione in quanto non emergono posizioni a rischio di esigibilità.

6. Il risultato sopra determinato trova conferma nel Conto Economico dell'esercizio in parola.

CONTO ECONOMICO

	2015	2014
Valore della produzione	12.303.079	11.155.977
Costo della produzione	12.170.629	10.731.817
Proventi ed Oneri finanziari	(154.642)	(171.967)
Proventi ed oneri straordinari	7.431	(565.429)
Risultato prima dell'imposta	(14.761)	(313.236)
Imposte dell'esercizio	(80.159)	(91.501)
Utile (perdita) dell'esercizio	(94.920)	(404.737)

Criteri di formazione del bilancio e di valutazione delle poste iscritte.

Nella predisposizione del bilancio in questione la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe e non ha effettuato compensazioni tra operazioni contabili.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio esaminato non si discostano da quelli adottati per gli esercizi precedenti. In particolare la valutazione delle singole voci è stata determinata ispirandosi a criteri di economicità e prudenza.

Le quote di ammortamento sono state calcolate ai sensi dell'art. 2426 del codice civile. Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. In particolare si



reputa opportuno evidenziare che gli impianti sportivi sono stati valutati al costo sostenuto per la costruzione comprensivo degli oneri accessori. Le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto. I crediti e i debiti sono stati inseriti al loro valore nominale ed analogamente le disponibilità liquide.

I ratei e i risconti sono stati esposti secondo il principio della competenza economico-temporale.

I costi ed i ricavi delle Organizzazioni Territoriali sono inclusi nel bilancio.

Le imposte sono state determinate in base alle vigenti norme in materia.

Dettagliate notizie in ordine alla determinazione delle singole poste di bilancio sono esposte nella "Nota integrativa" alla quale si fa rinvio.

Analisi delle risultanze del bilancio

Dal predetto esame si evince che l'esercizio 2015 chiude con un risultato negativo di € 94.920. Tale risultato, come spiegato nella Nota Integrativa, deriva dal normale incremento dell'attività sportiva nell'anno preolimpico e dall'accantonamento a fondo rischi dell'importo relativo alla tassazione del periodo, inerente il contenzioso in corso con l' Agenzia delle Entrate circa la categoria di accatastamento del Centro Olimpico Federale ritenuta dalla Federazione non congrua rispetto all'attività istituzionale effettivamente svolta.

Si segnala altresì il saldo algebrico positivo delle sopravvenienze attive e passive, € 7.431, dovuto al pagamento e riscossione di fatture e titoli, di cui si è avuto evidenza solo dopo la chiusura dell'esercizio 2014, ed al rimborso della quota del 5 per mille esercizio 2013.

E' da rilevare inoltre che la chiusura è avvenuta in equilibrio finanziario: la liquidità finale della Federazione ammonta a € 2.653.110 e tenuto conto che i crediti non presentano criticità in ordine all'esigibilità degli stessi e che i debiti, accertati al 31.12.2015, sono attendibili ed in gran parte già pagati alla data di predisposizione della presente relazione.

Il Collegio, inoltre, concorda con la scelta di mantenere il fondo rischi, sia per fare fronte al contenzioso incardinato nel secondo semestre del 2013 contro l'Amministrazione Finanziaria per la determinazione della rendita catastale dei fabbricati sportivi, sia per le probabili spese di manutenzione del Centro Olimpico di Ostia "PalaPellicone" previste e quantificate dai consulenti tecnici della Federazione.



Handwritten signature and blue circular stamp of the Italian Olympic Committee (C.O.N.I.) with arrows pointing to the signature and the stamp.

Parere del Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto sopra rilevato considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2015 nonché alla proposta del Presidente Federale di destinazione del risultato d'esercizio.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Demetrio Serra

dr. Alessio Palombi

dr.ssa Antonella Damiotti



Deloitte.



**PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE SUL
BILANCIO D'ESERCIZIO DELLA
*FIJLKAM - Federazione Italiana Judo Lotta Karate
Arti Marziali*
AL 31 DICEMBRE 2015 E RELATIVE
RISULTANZE**

Roma, 20 giugno 2016



Considerazioni generali

I nuovi principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (d'ora in poi anche solo "FSN"), approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, hanno introdotto l'**obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle loro Società partecipate** a partire dal bilancio al 31/12/2016, ed hanno previsto che tutte le attività propeedeutiche alla revisione del bilancio (cd. "procedure concordate") andranno implementate sui bilanci degli esercizi 2014 e 2015 sia per le FSN, che per le loro Società partecipate.

Al fine di garantire l'ottimizzazione dei risultati dal punto di vista tecnico-professionale ed economico ed assicurare l'omogeneità di analisi e giudizio su tutto il panorama federale, il Consiglio Nazionale ha inoltre stabilito che il CONI, tramite Coni Servizi S.p.A. (d'ora in poi anche solo "Coni Servizi"), svolgesse direttamente le procedure di individuazione della società di revisione incaricata delle attività di cui sopra presso le FSN e le loro partecipate.

DELOITTE & TOUCHE SPA è risultata la società di revisione individuata nell'ambito delle procedure svolte dal CONI tramite Coni Servizi, che definivano le attività da svolgere per ciascun esercizio oggetto del presente contratto, come dallo stesso CONI già comunicato alle FSN con lettera prot. n. 5858/15 del 6 luglio 2015.

Considerazioni generali

Le procedure di verifica, che abbiamo svolto sul bilancio d'esercizio della **FIJLKAM** al 31 dicembre 2015, hanno riguardato l'analisi dei principi contabili adottati e l'analisi e il riscontro dei supporti documentali e procedurali con riferimento alle seguenti aree di bilancio:

Rif. CONTRATTO	AREA DI BILANCIO
2.1	Immobilizzazioni
2.2	Rimanenze di magazzino
2.3	Disponibilità Liquide
2.4	Crediti verso terzi
2.5	Anticipi a funzionari delegati
2.6	Debiti verso terzi
2.7	Fondi rischi
2.8	Ricavi - Quote degli associati
2.9	Conto Economico
3	Comitati Regionali

Il report che segue evidenzia le **risultanze** delle procedure di verifica sui saldi del bilancio d'esercizio della **FIJLKAM** al 31 dicembre 2015.

RELAZIONE SULLE PROCEDURE RICHIESTE

Al Consiglio Federale della FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI

Abbiamo svolto le procedure da Voi richieste (le "Procedure"), previste dal contratto con cui ci avete conferito l'incarico ed elencate nell'Allegato III, sul bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2015 (di seguito, il "Bilancio Consuntivo") della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (di seguito, "la Federazione"), che è riportato - ai fini identificativi- nell'Allegato II della presente relazione.

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri stabiliti dall'International Standard on Related Services (ISRS) 4400 "Engagements to Perform Agreed-Upon Procedures Regarding Financial Information" emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB"). Tali procedure sono state effettuate al solo fine di fornirVi elementi informativi per identificare eventuali elementi di miglioramento nella presentazione dei dati del Bilancio Consuntivo della Federazione.

La descrizione delle procedure sopra menzionate, nonché delle risultanze emerse dalla loro applicazione, sono riportate nell'Allegato I, che costituisce parte integrante della presente relazione.

La responsabilità della predisposizione del Bilancio Consuntivo compete al Consiglio Federale della Federazione.

Le Procedure che ci avete richiesto di svolgere non costituiscono una revisione contabile completa o limitata del Bilancio Consuntivo, né di singole voci o informazioni in esso contenute; pertanto, non esprimiamo alcun giudizio professionale o conclusione sul Bilancio Consuntivo.

Qualora fossero state svolte altre procedure oltre a quelle da Voi richieste o fosse stata svolta una revisione contabile completa o limitata del Bilancio Consuntivo in accordo con i principi professionali di riferimento, sarebbero potuti emergere altri aspetti da portare alla Vostra attenzione.


Desideriamo, inoltre, precisare che il nostro lavoro, avendo natura contabile, non ha comportato alcuna indagine sulla redditività presente e futura della Federazione.

Le Procedure che abbiamo svolto, sono state da Voi ritenute adeguate e sufficienti per il conseguimento dei Vostri fini e, pertanto, non ci assumiamo alcuna responsabilità circa l'adeguatezza e la sufficienza delle stesse in relazione ai fini dei destinatari della nostra relazione.

La presente relazione è stata predisposta unicamente per le finalità illustrate nel primo paragrafo e non potrà essere utilizzata per altri fini, o divulgata a terzi, né essere in alcun modo richiamata in altri documenti, in tutto o in parte. In ogni caso, l'eventuale accesso, lettura e/o utilizzo della presente relazione, composta di 39 pagine, deve avvenire nella sua interezza come anzitutto inscindibile, solo dopo che gli utilizzatori abbiano correttamente compreso la natura, la portata e limitazioni delle Procedure, come descritte nella relazione stessa.

La presente relazione si riferisce alle voci oggetto delle procedure sopra indicate e non si estende al Bilancio Consuntivo della Federazione al 31 dicembre 2015 nel suo complesso.

DELOITTE & TOUCHE S.P.A.


Claudio Lanza
Socio

Roma, 20 giugno 2016

Sommario delle risultanze

ALLEGATO I

(Importi in Euro)

Voci di Bilancio	Slide	Risultanza	Limitazione (*)	Limitazione/ Effetto sul PN al 31.12.2015
Immobilizzazioni materiali	10	Documentazione non ottenuta	Si	3.457.274
Disponibilità Liquide/Crediti e debiti diversi	13 e 37	Riclassifica	No	Nessuno
Fondo per Rischi ed Oneri	23	Documentazione non ottenuta	Si	171.939
Fondo per Rischi ed Oneri	24 e 25	Evidenze insufficienti	Si	334.148
Ricavi per Quote degli Associati	29	Miglioramento nella procedura di rilevazione delle quote	No	Nessuno
Ricavi per Quote degli Associati dei Comitati con autonomia contabile	38	Documentazione non ottenuta	Si	11.190

(*) Qualora fossimo stati incaricati di svolgere la revisione contabile, tale aspetto avrebbe potuto comportare l'impossibilità di esprimere il nostro giudizio professionale.

**Procedure svolte sul
bilancio consuntivo
al 31 dicembre 2015**

Immobilizzazioni

Al 31 dicembre 2015, il valore delle Immobilizzazioni è pari ad Euro 11.000.829, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Immobilizzazioni immateriali	3.964
Opere d'ingegno, licenze d'uso, software	3.964
Immobilizzazioni materiali	10.996.865
Terreni e Fabbricati	10.384.737
Attrezzature Sportive	130.115
Attrezzature scientifiche	84.812
Altri Beni	387.800
Immobilizzazioni Materiali In corso e Acconti	9.400
Totale	11.000.829

Immobilizzazioni

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.1)

- Ottenere l'estrazione in excel dei mastri contabili e del libro cespiti.
- Per ogni categoria di cespiti, effettuare la quadratura tra mastri contabili e libro cespiti.
- Per un campione, determinato come descritto nel paragrafo 5. "Campionamento" del Contratto, di beni che al 31/12 presentano un valore residuo da ammortizzare verificare:
 - la correttezza degli ammortamenti dell'esercizio (aliquote applicate e calcolo numerico) e del fondo ammortamento al 31/12;
 - la sussistenza del requisito di capitalizzabilità del bene;
 - la corretta contabilizzazione mediante esame della documentazione di supporto.
- Per gli incrementi dell'esercizio, verificare la documentazione di supporto fino alla copertura di almeno l'80% del totale delle acquisizioni dell'anno.
- Per eventuali migliorie su beni di terzi, verificare che i costi iscritti in tale voce presentino i requisiti per la capitalizzazione.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III, è emerso quanto segue.

[segue]

Immobilizzazioni

RISULTANZE

- In relazione alle voci riportate nella tabella che segue, il cui valore netto contabile rappresenta il 37% del campione selezionato (Euro 9.410 mila circa), la Federazione ci ha fornito delle certificazioni di pagamento risalenti al 1989. Poiché da tali documenti non evidenziano la tipologia dei costi che sono stati sostenuti, non è stato possibile ricostruire la composizione della voce né verificare il rispetto del requisito di capitalizzabilità delle voci selezionate. Pertanto, su tali voci, non è stato possibile svolgere le procedure richieste.

Codice	Descrizione	Costo storico	F.do Amm.	VNC
5061	IMPIANTO CENTRO PREPARAZIONE OLIMPICA	5.497.285	2.196.715	3.300.570
5068	IMPIANTO CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA	183.562	73.351	110.211
5067	IMPIANTO CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA	107.417	42.924	64.493
Totale		5.788.264	2.312.990	3.475.274

Si raccomanda alla Federazione di procedere ad una ricognizione che porti all'acquisizione di documenti idonei a supportare la capitalizzazione dei cespiti sopra descritti. Raccomandiamo inoltre di conservare con accuratezza la documentazione relativa a valori iscritti in bilancio e che hanno una utilità pluriennale, per un tempo pari almeno al completo recupero dell'investimento.

Rimanenze di magazzino

Al 31 dicembre 2015, il valore delle Rimanenze di magazzino è pari a 0.

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.2)

- Acquisire le informazioni sulle rimanenze finali (natura dei beni, quantità e valore unitario) e verificare:
 - la presenza dei requisiti per l'iscrizione delle rimanenze di magazzino;
 - la corrispondenza tra quantità fisiche rilevate dalla Federazione/Società e valori contabili;
 - la corretta valorizzazione delle rimanenze, esaminando un campione pari ad almeno n. 5 item di maggior valore o comunque un numero di item che rappresenti almeno il 20% del saldo del conto rimanenze di magazzino alla data di chiusura del bilancio.
- Verificare, tramite raccolta di informazioni presso la Federazione, l'eventuale presenza al 31/12 di giacenze fisiche di beni non rilevate tra le rimanenze di magazzino e definizione dei relativi trattamenti contabili.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III, sono emerse le seguenti risultanze:

- ✓ *Pur non risultando rimanenze di magazzino iscritte in bilancio, abbiamo svolto, tramite raccolta di informazioni presso la Federazione, delle indagini per verificare l'eventuale presenza al 31/12 di giacenze fisiche di beni, non rilevate tra le rimanenze di magazzino. Dalla verifica non sono emersi elementi da segnalare.*

Disponibilità Liquide

Al 31 dicembre 2015, il valore delle Disponibilità Liquide è pari ad Euro 2.653.110, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Depositi bancari e postali	2.653.110
C/C Bancari	2.640.933
Cassa	12.177
Totale	2.653.110

(*) La voce è oggetto di analisi separata (see slide 44)

Disponibilità Liquide

ALLEGATO I

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (Riferimento al contratto 2.3)

Per ciascun conto corrente acceso dalla Federazione:

- ottenere la riconciliazione del conto corrente bancario/postale con il saldo contabile al 31/12 e la copia dell'estratto conto;
- verificare l'accuratezza delle riconciliazioni, esaminare la documentazione a supporto degli importi in riconciliazione;
- verificare l'aggiornamento dei poteri di firma presso la banca, acquisendo la documentazione di supporto (es. comunicazione effettuate alla banca; delibera del Consiglio federale; etc.).

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III, è emerso quanto segue:

- *Le competenze bancarie di fine anno sono contabilizzate tra i crediti e debiti diversi. Per una più corretta esposizione in bilancio, in aderenza ai principi contabili di riferimento, si suggerisce di iscrivere tra le disponibilità liquide, indicandole nei prospetti di riconciliazione;*

Crediti verso terzi

Al 31 dicembre 2015, il valore dei Crediti verso terzi è pari ad Euro 753.910, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Crediti verso clienti e altri	753.910
Crediti verso Clienti	98.117
Crediti verso altri soggetti	653.211
Crediti verso società controllate	2.582
Totale	753.910

(*) La voce include gli Anticipi a Funzionari Delegati che sono oggetto di analisi separata (see slide 21)

Crediti verso terzi

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE CREDITI VERSO TERZI

(riferimento al contratto 2.4)

- Ottenere l'estrazione in excel dei mastri contabili relativi ai crediti e i partitari clienti.
- Ottenere il dettaglio della composizione di tutti i crediti per natura/motivazione, soggetto debitore, anno di formazione ed indicazione della presenza e degli estremi della documentazione di supporto.
- Quadrare tale dettaglio con il partitario clienti e il bilancio di verifica.
- Verificare la documentazione di supporto per i crediti con saldo maggiore sino alla copertura di almeno l'80% del totale dei crediti verso terzi;

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Crediti verso terzi

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI (riferimento al contratto 2.4)

- Ottenere l'estrazione del mastro excel del fondo svalutazione crediti ed un esame dettagliato della composizione del fondo e delle motivazioni degli accantonamenti; analizzare la documentazione ottenuta ed esaminare la metodologia utilizzata per la determinazione degli accantonamenti.
- Per tutti i procedimenti relativi ai crediti in essere al 31/12 e pendenti dinanzi la giurisdizione ordinaria alla data delle verifiche, ottenere un elenco contenente:
 - Il valore di ciascuna controversia;
 - lo stato del procedimento;
 - i riferimenti degli studi legali cui risultano affidati i richiamati contenziosi.
- Analizzare la documentazione ottenuta, esaminare la metodologia utilizzata per la determinazione degli accantonamenti e verificare per quali contenziosi vi sono accantonamenti al fondo svalutazione crediti in essere al 31/12.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Anticipi a Funzionari Delegati

Al 31 dicembre 2015, il valore degli Anticipi a Funzionari Delegati è pari ad Euro 9.090, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Anticipi a Funzionari Delegati	9.090
Anticipi a Funzionari Delegati	9.090
Totale	9.090

Anticipi a Funzionari Delegati

ALLEGATO I

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.5)

- Ottenere i mastri in excel del conto anticipazioni a funzionari delegati;
- Con una copertura di almeno l'80% del saldo del conto delle anticipazioni al 31.12 , per ciascun funzionario delegato selezionato ottenere:
 - documentazione di nomina del funzionario delegato (es. delibera del Consiglio federale; etc.);
 - documentazione bancaria (contabili delle anticipazioni effettuate; estratto conto dell'eventuale conto corrente intestato alla Federazione e in uso al funzionario delegato);
 - rendicontazione delle spese sostenute e giustificativi a supporto;
- Analizzare la documentazione e verificare l'adeguatezza delle scritture contabili effettuate.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Debiti verso terzi

Al 31 dicembre 2015, il valore dei Debiti verso terzi è pari ad Euro 7.224.986, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Debiti verso terzi	7.224.986
Debiti verso Banche	1.262
Debiti verso altri finanziatori	4.938.958
Acconti da clienti	23.505
Debiti verso fornitori	880.019
Debiti tributari	59.742
Debiti verso Ist. di previdenza	6.758
Debiti verso altri soggetti	1.314.741
Totale	7.224.986

Debiti verso terzi

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.6)

- Ottenere l'estrazione in excel dei mastri contabili relativi ai debiti e i partitari fornitori.
- Ottenere il dettaglio della composizione di tutti i debiti per natura/motivazione, soggetto creditore, anno di formazione ed indicazione della presenza e degli estremi della documentazione di supporto.
- Quadrare tale dettaglio con il partitario fornitori e il bilancio di verifica.
- Verificare la documentazione di supporto per i debiti con saldo maggiore sino alla copertura di almeno l'80% del totale dei debiti verso terzi.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Fondi Rischi e Oneri

Al 31 dicembre 2015, il saldo del Fondo Rischi e Oneri è pari ad Euro 506.087, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Fondi Rischi e Oneri	506.087
Fondo interventi di manutenzione CPO	171.939
Fondo altri rischi e oneri	334.148
Totale	506.087

Fondi Rischi e Oneri

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.7)

- Ottenere l'estrazione del mastro in excel del fondo e l'esame dettagliato della composizione del fondo e delle motivazioni degli accantonamenti;
- Per tutti i contenziosi di qualunque natura (giudiziali ed extra giudiziali) ottenere un elenco contenente:
 - il valore di ciascuna controversia;
 - lo stato del procedimento;
 - i riferimenti degli studi legali cui risultano affidati i richiamati contenziosi;
- Analizzare la documentazione ottenuta, esaminare la metodologia utilizzata per la determinazione degli accantonamenti e verificare per quali contenziosi vi sono accantonamenti e se congrui rispetto al fondo rischi in essere al 31/12.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III è emerso *quanto segue*.

[segue]

Fondi Rischi e Oneri

ALLEGATO I

RISULTANZE

I fondi rischi ed oneri sono dettagliati come segue:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Fondi Rischi e Oneri	506.087
Fondo interventi di manutenzione CPO	171.939
Fondo altri rischi e oneri	334.148
Totale	506.087

• Come già evidenziato nella nostra relazione sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 e riportato nella relativa Nota integrativa, con riferimento al Fondo interventi di manutenzione CPO, «la Federazione ha accantonato un apposito Fondo per le necessità legate alla manutenzione da apportare al Centro di Preparazione Olimpica Federale di Ostia Lido». Tale fondo ha subito movimentazioni nel corso del 2015 in seguito ad utilizzi per Euro 130 mila circa.

In relazione a tale fondo, la Federazione non ci ha fornito evidenza circa le modalità di determinazione dell'accantonamento; non siamo, pertanto, in grado di esprimerci circa la congruità dello stesso.

Si raccomanda alla Federazione di determinare gli stanziamenti per manutenzioni cicliche sulla base di analisi tecnico amministrative che permettano alla direzione di ripartire le spese manutentive previste nel periodo di tempo tra un intervento ed il successivo

[segue]

Fondi Rischi e Oneri

ALLEGATO I

RISULTANZE

- Come già evidenziato nella nostra relazione sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, la Federazione nel 2013 ha ricevuto dall'Agenzia delle Entrate, una comunicazione con la quale quest'ultima assegna la categoria catastale al Centro Tecnico Federale, assimilandolo ad immobile nel quale si svolge attività commerciale. Negli esercizi precedenti, con il presupposto che tale edificio non fosse utilizzato per lo svolgimento di attività commerciale, la Federazione non ha versato IMU ed IRES. Avversa a tale comunicazione, la Federazione, assistita dal proprio legale, l'avvocato Guarino, ha presentato ricorso.

Come riportato nella Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, «in attesa dei riscontri procedurali, la Federazione ha accantonato un importo pari a € 150.000 per tutelarsi dagli eventuali oneri futuri in materia di imposte.». Nel 2015 la Federazione ha incrementato tale fondo per un importo pari ad Euro 184 mila circa, in relazione all'IRES calcolata dal consulente fiscale per il 2014 e il 2015.

A tal proposito si evidenzia quanto segue:

- ✓ non abbiamo ricevuto elementi circa il calcolo effettuato dalla Federazione per determinare l'accantonamento suddetto (tenuto conto che, sulla base delle comunicazioni del consulente fiscale, la stima delle imposte che sarebbero eventualmente legate al nuovo accatastamento del centro federale, ammonterebbero annualmente ad Euro 166 mila circa, oltre sanzioni ed interessi, relativi all'IMU ed Euro 92 mila circa relativi all'IRES.),

Fondi Rischi e Oneri

RISULTANZE

- ✓ Nella determinazione dell'accantonamento la Federazione avrebbe dovuto prevedere la copertura degli anni fiscali ancora aperti e non solo degli ultimi due;
- ✓ la valutazione circa il rischio di soccombenza derivante dal contenzioso, comunicata dal legale Guarino è stata determinata come «possibile»;

Evidenziamo che per lo stanziamento al fondo è necessario che ricorrano i seguenti presupposti:

- i. natura determinata,
- ii. esistenza certa o probabile,
- iii. ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati,
- iv. ammontare della passività attendibilmente stimabile.

Per quanto sopra detto, mancando l'evidenza dei suddetti presupposti necessari per effettuare gli stanziamenti, non siamo in grado di esprimerci circa la congruità del suddetto fondo.

Conto Economico – Valore della produzione

Al 31 dicembre 2015, il Valore della produzione ammonta complessivamente ad Euro 12.303.079, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Attività Centrale	12.303.079
Contributi CONI	7.203.132
Contributi dello Stato, Enti Locali	243.734
Quote degli Associati	4.310.049
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	127.548
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	21.500
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	105.415
Altri ricavi della gestione ordinaria	291.701
Totale	12.303.079

Ricavi – Quote degli Associati

Al 31 dicembre 2015, i ricavi per quote degli associati, relativi rispettivamente ad attività centrale per Euro 2.899 mila circa e ad attività territoriale per Euro 1.411 mila circa, ammontano complessivamente ad Euro 4.310.049, così costituiti:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Ricavi – Quote degli Associati	4.310.049
Affiliazioni	380.550
Tesseramento	1.806.817
Multe e Tasse gara	440.120
Diritti di segreteria	19.159
Quote iscrizioni a corsi	1.649.766
Quote abbonamento alla rivista federale	145
Quote per licenze	13.493
Totale	4.310.049

Ricavi – Quote degli Associati

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.8)

Analizzare il processo di rilevazione dei ricavi derivanti da affiliazioni e tesseramenti, verificando in particolare:

- tempistiche e modalità di rilevazione nel sistema gestionale dei dati relativi ad affiliazioni e tesseramenti;
- tempistiche e modalità di rilevazione in contabilità generale di tali ricavi e dei relativi incassi;
- la corretta rilevazione contabile per alcuni movimenti selezionati a campione, assicurando una ragionevole copertura in valore ABC;
- l'esistenza e la correttezza delle riconciliazioni tra i dati gestionali e contabili.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Ricavi – Quote degli Associati

RISULTANZE

Inoltre, sulla base delle analisi svolte, evidenziamo dei miglioramenti che la Federazione potrebbe attuare per implementare il processo di tesseramento che viene gestito, centralmente, con controlli esclusivamente manuali. La Federazione riceve i pagamenti dalle Associazioni Sportive sul conto corrente e li registra in contabilità come ricavi, effettuando una quadratura annuale con il numero dei tesserati che risulta dal sistema di tesseramento ConiNet.

Non abbiamo avuto evidenza circa la formalizzazione di tali quadrature.

Suggeriamo di integrare il sistema di tesseramento con quello contabile, permettendo la rilevazione automatica delle quote di tesseramento sulla base delle informazioni inserite per ciascun tesserato, predisponendo poi una riconciliazione finanziaria della voce, con cadenza periodica.

Conto Economico – Valore della produzione

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.9)

Estrarre un campione, determinato come descritto nel Contratto. "Campionamento", di transazioni avvenute durante l'esercizio e verificare attraverso la documentazione di supporto:

- l'inerenza del costo / ricavo;
- il rispetto del principio della competenza temporale;
- l'accuratezza della registrazione contabile.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Conto Economico – Costi della produzione

Al 31 dicembre 2015, i Costi della produzione ammontano complessivamente ad Euro 12.170.629, così costituito:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Attività sportiva	8.638.149
Attività Sportiva Centrale	6.903.439
Attività Sportiva Territoriale	1.734.710
Funzionamento e costi generali	3.532.480
Attività Centrale	3.257.417
Attività Territoriale	275.064
Totale	12.170.629

Conto Economico – Costi della produzione

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.9)

Estrarre un campione, determinato come descritto nel Contratto. "Campionamento", di transazioni avvenute durante l'esercizio e verificare attraverso la documentazione di supporto:

- l'inerenza del costo / ricavo;
- il rispetto del principio della competenza temporale;
- l'accuratezza della registrazione contabile.

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Conto Economico – Costi per il personale

Al 31 dicembre 2015, i Costi per il Personale ammontano complessivamente ad Euro 2.555.244, così costituiti:

<i>(Importi in Euro)</i>	
Costi per il personale	2.555.244
Salari e stipendi	1.756.916
Oneri sociali	634.475
TFR	94.134
Altri Costi	69.719
Totale	2.555.244

Conto Economico – Costi per il personale

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 2.9)

- Ottenimento dei cedoloni riepilogativi mensili (o altra documentazione di supporto atta a comprovare la corretta e completa rilevazione in contabilità dei costi del personale)
- Verifica della coerenza degli stessi con il complesso dei costi rilevati in contabilità per le principali voci di costo (salari e stipendi, oneri sociali).

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III *non sono emersi elementi da segnalare.*

Comitati con autonomia contabile

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 3)

- E' richiesta una copertura per almeno l'80% dei Comitati in numero e dell'80% del totale dei ricavi propri dei Comitati stessi (inclusivi pertanto dei trasferimenti da sede centrale).
- Sul campione selezionato come sopra, si richiede lo svolgimento delle stesse procedure già descritte nel paragrafo 2 anche sulle risultanze contabili dei Comitati (con lo stesso livello di copertura indicato per le aree di bilancio della sede centrale) per le seguenti aree di bilancio:
 - ✓ Crediti verso terzi;
 - ✓ Disponibilità liquide;
 - ✓ Debiti verso terzi;
 - ✓ Fondi rischi;
 - ✓ Conto economico.

[segue]

Comitati con autonomia contabile

PROCEDURE DI VERIFICA RICHIESTE (riferimento al contratto 3)

In aggiunta, è richiesta la verifica delle posizioni reciproche tra Sede centrale e Comitati, e in particolare:

- Crediti della sede centrale / debiti dei comitati territoriali:
 - ✓ ottenere il dettaglio della composizione delle posizioni, sia per la sede centrale che per i Comitati, in base ad anno di formazione e natura/motivazione dell'iscrizione e quadrare tale dettaglio con il bilancio di verifica;
 - ✓ verificare la concordanza dei saldi e la loro elisione, a livello di singola partita, in sede di predisposizione di bilancio, ottenendo una copertura del 100% delle posizioni reciproche.

- Debiti della sede centrale / crediti dei comitati territoriali:
 - ✓ ottenere il dettaglio della composizione delle posizioni, sia per la sede centrale che per i Comitati, in base ad anno di formazione e natura/motivazione dell'iscrizione e quadrare tale dettaglio con il bilancio di verifica;
 - ✓ verificare la concordanza dei saldi e la loro elisione, a livello di singola partita, in sede di predisposizione di bilancio, ottenendo una copertura del 100% delle posizioni reciproche.

Comitati con autonomia contabile

RISULTANZE

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III è emerso quanto segue:

Disponibilità liquide

Un improprio trattamento delle competenze bancarie di fine anno che risultano contabilizzate tra i crediti e debiti diversi. Si suggerisce di iscrivere tra le disponibilità liquide, indicandole nei prospetti di riconciliazione;

Crediti

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III non sono emersi elementi da segnalare.

Debiti

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III non sono emersi elementi da segnalare.

[segue]

Comitati con autonomia contabile

ALLEGATO I

RISULTANZE

Ricavi da quote associative

La documentazione richiesta relativamente alle voci riportate nella tabella che segue, il cui valore rappresenta il 6% del campione selezionato (Euro 173 mila circa), non è stata ottenuta. Pertanto, su tali voci, non è stato possibile svolgere le procedure richieste.

Comitato Regionale	Descrizione	Ammontare
Toscana	Multe e tasse gara	5.820
Lazio	Multe e tasse gara	5.370
Totale		11.190

Costi della Produzione

Dalle verifiche svolte, applicando le procedure richieste e riportate nell'Allegato III non sono emersi elementi da segnalare.

Deloitte.

